



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة كربلاء
كلية الإدارة و الاقتصاد
قسم الاقتصاد

دراسة الجدوى الاقتصادية لمشروع تعبئة وتغليف التمور في محافظة كربلاء

بحث تقدمت به الطالبة (أفكار زهير عبد الحسين) إلى مجلس كلية الإدارة والاقتصاد
وهو جزء من متطلبات نيل شهادة الدبلوم العالي في اقتصاديات الاستثمار
ودراسات الجدوى

بإشراف
أ.م. د هدى زوير مخلف

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

وَهَزِيءَ إِلَيْكَ بِجُدْعِ النَّخْلَةِ تُسْقِطُ

عَلَيْكَ رُطَبًا جَنِيًّا ﴿٢٥﴾

صدق الله العلي العظيم

سورة مريم / الآية ٢٥

الإهداء

إلى روح والدي الطاهرة عرفاناً بفضلته ووفاءً لعهدته

إلى كل من في الوجود بعد الله ورسوله أُمي الغالية

إلى سندي وداعمي الأول أخي العزيز

إلى من كان لهم الفضل في اتمام بحثي أساتذتي الأعزاء

إلى كل هؤلاء أهديمهم هذا العمل المتواضع راجياً من المولى عزوجل أن يجد القبول

والنجاح

شكر وتقدير

الحمد لله في سري وفي علني الحمد لله في حزني وفي سعدي الحمد لله عما كنت اعلم وعما غاب عن خلدي اللهم لك الحمد حمداً كثيراً ملئ السموات والأرض , أشكرك ربي على نعمك التي لا تعد ورحمتك التي وسعت كل شيء , أشكر الله الذي هداني وأرشدني لإعداد هذا البحث

كما أتوجه بالشكر الجزيل الى صاحبة الأيدي الكريمة التي أسهمت بعلمها الوافر ووقتها الثمين وعونها الصادق في مساعدتي على اتمام بحثي الدكتورة الفاضلة (هدى زوير مخلف) كما أتوجه بالشكر الجزيل إلى أستاذي الفاضل الأستاذ الدكتور (كاظم البطاط) وأتوجه بالشكر الجزيل إلى الدكتور (سرمد آل خيرالله) رئيس قسم الاقتصاد وكذلك اتقدم بالشكر إلى الأساتذة الأفاضل في قسم الاقتصاد

والشكر موصول إلى رئيس لجنة المناقشة واعضائها وإلى الخبيرين اللغوي والعلمي لما سيقدمونه لي من ملاحظات قيّمة

وما كانت كلمات الشكر التي اسطرها تعطي كل ذي حق حقه ولا تفي لصاحب الفضل بفضله وانما هي قليلاً من كثير لايسعني في هذا المقام إلا ان اتقدم بخالص الشكر والامتنان إلى منتسبي معمل (تمور السلطان) بمساعدتي بكافه المعلومات التي احتاجها وعلى رأسهم التاجر (حسين عبود المسعودي)

كما اتقدم بالشكر الجزيل إلى من ساعدني في إتمام بحثي راجيه من الله عز وجل أن يمن على الجميع بدوام الصحة والعافية

وفي الختام اتوجه بالشكر الى كل من غاب عن ذاكرتي وكان له دور في مساعدتي على اتمام بحثي لكم مني جزيل الشكر والاحترام .

والحمد لله رب العالمين

قائمة المحتويات

الصفحة	الموضوع
1	المقدمة
2	مشكلة البحث
2	فرضية البحث
2	هدف البحث
2	أهمية البحث
2	خطة البحث
	الفصل الأول : الأطار النظري والمفاهيمي لدراسة الجدوى الاقتصادية
3	تمهيد
(14-4)	المبحث الأول: المفهوم العام لدراسة الجدوى الاقتصادية
4	اولاً : مفهوم دراسة الجدوى الاقتصادية
5	ثانياً : الصعوبات التي تواجه دراسة الجدوى
6	ثالثاً : أهمية دراسة الجدوى الاقتصادية
8	رابعاً : البيانات والمعلومات المطلوب توافرها عند اعداد دراسة الجدوى
9	خامساً : مراحل دراسة الجدوى
(19-15)	المبحث الثاني : الأطار المفاهيمي للأثر التثامر وأهميته
15	اولاً : مفهوم الأثر التثامر الاقتصادي
16	ثانياً : أهمية الأثر التثامر
17	ثالثاً : أهداف الأثر التثامر
17	رابعاً : أنواع الأثر التثامر
18	خامساً : العلاقة بين الجدوى والأثر التثامر
19	سادساً : خصائص القرار الأثر التثامري
	الفصل الثاني : نظرة عامه حول مشروع تعبئة وتغليف التمور ودراسة التسوقيه للمشروع
20	تمهيد
(23-21)	المبحث الأول : نظره عامه حول المشروع
21	اولاً : مفهوم المشروع
21	ثانياً : فكره المشروع
21	ثالثاً : هدف المشروع
21	رابعاً : الأثر التثامر التي تقف وراء انشاء المشروع
22	خامساً : موقع المشروع
22	سادساً : وصف المشروع
22	سابعاً : مراحل انتاج التمور

(29-24)	البحث الثاني : دراسة الجدوى الاقتصادية
24	أولاً : أهمية دراسة الجدوى الاقتصادية
24	ثانياً : اصناف التمور العراقية
25	ثالثاً : إنتاج التمور في العراق
26	رابعاً : التوزيع الجغرافي لإنتاج التمور في العراق
28	خامساً : صادرات التمور العراقية
29	سادساً : تصنيع التمور العراقية
29	سابعاً : تراتيجه الترويج
	الفصل الثالث : الدراسة التفصيلية للمشروع
30	تمهيد
(39-31)	المبحث الأول : دراسة تكاليف المشروع
31	أولاً : التكاليف الأثتمارية الكلية
39	ثانياً : إيرادات المشروع
39	ثالثاً : تكاليف المشروع
(43-40)	المبحث الثاني : مؤشرات التقييم الاقتصادي للمشروع
40	أولاً : مؤشرات الربحه التجاريه غير المخصومة
43	ثانياً : المعايير الاقتصادية

قائمة الجداول

الصفحة	عنوان الجدول	ت
26	جدول رقم (1) مقارنة كمية انتاج التمور ومتوسط انتاجية النخلة التي في مرحله الانتاج	1
27	جدول رقم (2) كمية انتاج التمور حسب الأصناف والمحافظات	2
28	جدول رقم (3) انتاج التمور في كربلاء للسنوات (2015-2018)	3
31	جدول رقم (4) التكاليف الاستثمارية	4
32	جدول رقم (5) تكاليف المباني ومحتجها	5
33	جدول رقم (6) تكاليف ووسائل النقل	6
33	جدول رقم (7) تكاليف الأثاث والتجهيزات	7
34	جدول رقم (8) تخصيصات الأندثار	8
35	جدول رقم (9) رأس مال التشغيل	9
36	جدول رقم (10) رأس المال العامل	10
37	جدول رقم (11) رواتب الإداريين	11
37	جدول رقم (12) رواتب العاملين الفنيين	12
38	جدول رقم (13) كلفة الخدمات الصناعية والإدارية	13
41	جدول رقم (14) تردد رأس المال المستثمر	14
46	جدول رقم (15) معدل العائد الداخلي	15

قائمة الأشكال

الصفحة	عنوان الشكل	ت
14	مراحل دراسات الجدوى	1
32	مراحل انتاج التمور	2
43	نقطه تعادل المشروع	3

المستخلص

تحضى المشاريع الاستثمارية بأهمية كبيرة في الحياة الاقتصادية لما لها من دور فعال في دعم عملية التنمية الاقتصادية في البلد ولكي تحقق المشاريع الاستثمارية الهدف المرجو منها والمتمثل بتحقيق عائد جيد للمستثمر أضف الى ذلك النهوض بالواقع الاقتصادي للبلد يجب ان تكون مسبوقة بدراسة شاملة لكافة جوانب المشروع المقترح ومن هنا ظهرت اهمية دراسة الجدوى الاقتصادية التي تاخذ على عاتقها اجراء دراسة شاملة للمشروع قبل البدء بتنفيذه للتأكد من جدواه الاقتصادية .

نظرا للقيمة الغذائية العالية التي يمتاز بها محصول التمر وتمتع العراق بأنتاج كميات كبيرة منه وبوصف محافظة كربلاء المقدسة من المحافظات الرئيسة المنتجة للتمور التي تمتاز بجودتها العالية بالاضافة الى تمتع هذه المحافظة بمكانة دينية مميزة جعلتها مركز جذب مهم للسياح ومن مختلف البلدان فقد شجع ذلك على اعداد دراسه جدوى لإنشاء مشروع لتعبئة وتغليف التمور في محافظة كربلاء في ناحية (الحسينية)

ولغرض تحقيق هدف البحث تم القيام بدراسه الجدوى التفصيليه (المالية والفنية للشروع) وقد توصلت الدراسة الى مجموعة من الاستنتاجات المبنيه على جملة من البيانات والمعلومات الشاملة حول المشروع المقترح والمشاريع المشابهه وكذلك معلومات عن واقع المحافظة ومن اهم هذه الاستنتاجات :

(يعد المشروع مربحا ؛ لانه من المشاريع ذات الايرادات العاليه إذ إن التمور من المنتجات المطلوبة في السوق سواء كانت سوق محلية او دولية)

المقدمة

تعد المشاريع الاستثمارية من المقومات الرئيسة لعملية التنمية الاقتصادية في اي بلد حيث يمكن من خلالها تحقيق معدلات نمو عالية وبمدة قصيرة إذا ما ادت دورها بالشكل الصحيح وبعبارة أخرى أدق فإن المشاريع الاستثمارية تعد عصب اقتصاد الدول .

على الرغم من اهمية المشاريع الاستثمارية وبوصفها الركيزة في اقتصاد اي بلد ناجح ولكنها في بعض الاحيان قد تأتي بنتائج عكسية وذلك لأنها انشأت بطريقة عشوائية من دون الاعتماد على آلية تدعم القدرة على اتخاذ القرارات الاستثمارية في ظل ظروف عدم التأكد او عدم التنبأ في المستقبل ونتيجة لذلك ظهرت هنا اهمية دراسته الجدوى الاقتصادية التي تعتبر من الاولويات التي يجب مراعاتها قبل البدء بأي مشروع استثماري , لأنها تمكن المستثمر من تحديد عوامل النجاح والفشل في المشروع فضلاً عن دورها في ترشيد القرار الاستثماري وبمعنى اخر تهتم هذه الدراسات بمدى جدوى انشاء المشروع قبل تنفيذه بطريقة عملية .

ونظراً لاهميه المشاريع ودورها في دعم الاقتصاد الوطني وكذلك توضيح دور دراسة الجدوى واهميتها في الحكم على مدى نجاح المشروع المقترح او فشله فقد وقع الاختيار على دراسته جدوى لمشروع تعبئة وتغليف التمور في محافظة كربلاء المقدسة نظراً للدور الفعال الذي تؤديه هذه المشاريع في دعم الصناعة المحلية وتقليل المستورد وسد الطلب المتزايد على منتجات التمور وتوفير التمور المعبئة بجودة عالية وبأسعار تناسب جميع طبقات المجتمع العراقي .

واخيراً يمكن القول بأن النتائج المتحققة من دراسته الجدوى للمشروع المقترح ليست بالضروره ان تكون مطابقة للواقع تماماً وانما تحاول الأقتراب منه , إذ إن الارقام التي تجمع لدراسة الجدوى جميعها استرشادية جمعت في مدة اعداد الدراسة ويجب تحديثها حسب اسعار السوق عند تنفيذ المشروع.

1. أهمية البحث

تتمثل أهمية البحث بأهمية دراسة الجدوى الاقتصادية ودورها الفعال في اتخاذ القرار الاستثماري السليم الذي يحقق عائداً جيداً للمستثمر في المستقبل ويدعم عملية التنمية الاقتصادية

2. مشكلة البحث

بالرغم من توفر مختلف أنواع التمور عالية الجودة وبكميات كبيرة فضلاً عن توفر المقومات الأخرى وتزايد الطلب عليه إلا أن هذا المنتج الزراعي لم يلقى الاهتمام من قبل المنتجين الأمر الذي أفقد البلد المنافع الاقتصادية والاجتماعية التي يمكن الحصول عليها من الاستثمار من هذا المحصول

3. فرضية البحث

إن البحث يقوم على فرضيه مفادها إن مشروع تعبئة التمور وتغليفها يتميز بجدوى اقتصادية ناجحة تحقق عوائد جيدة للمستثمر وتشجع وتدعم الاقتصاد الوطني

4. هدف البحث

يهدف البحث الى توضيح الجدوى الاقتصادية لمشروع تعبئة التمور وتغليفها في محافظة كربلاء المقدسة وذلك من اجل سد الطلب المتزايد وتشجيع الإنتاج المحلي ودعم عملية التنمية الاقتصادية في البلد

5. هيكلية البحث

ولتحقيق هدف البحث تم تقسيم البحث على ثلاث فصول :

الفصل الأول : تناول الأطار النظري والمفاهيمي لدراسة الجدوى الاقتصادية بواقع مبحثين , تناول المبحث الأول المفهوم العام لدراسة الجدوى الاقتصادية , في حين تناول المبحث الثاني الأطار المفاهيمي للاستثمار وأهميته

الفصل الثاني : تناول نظرة عامة حول مشروع تعبئة التمور وتغليفها والدراسة التسويقية للمشروع وذلك بواقع مبحثين , تناول المبحث الأول نظرة عامة حول المشروع اما المبحث الثاني فقد تناول دراسة الجدوى التسويقية للمشروع

الفصل الثالث : تناول الدراسة التفصيلية للمشروع وذلك من خلال مبحثين , تناول المبحث الأول دراسة تكاليف المشروع اما المبحث الثاني فقد تناول مؤشرات التقييم الاقتصادي للمشروع .

فضلا عن المقدمة والاستنتاجات والتوصيات

الفصل الأول

الاطار النظري والمفاهيمي لدراسة الجدوى
الاقتصادية

تمهيد:

تلعب دراسة الجدوى دورا كبيرا في الحياه الاقتصادية لما لها من دور فعال في اتخاذ القرار الاستثماري السليم وقد تنزايدت اهميتها في الفترة الاخيرة وذلك بسبب توسع الحياه الاقتصادية وتزايد الاستثمارات والتطور التكنولوجي وهذا التطور يحتاج الى دراسة تشمل كافة جوانب المشروع للتأكد من مدى قدره المشروع على تحقيق عائد جيد للمستثمر وزيادة عملية التنمية الاقتصادية

وفي ضوء ذلك سنتطرق في هذا الفصل الى دراسة الجدوى ومفاهيمها المختلفة وذلك من خلال بحثين يتناول المبحث الأول المفهوم العام لدراسة الجدوى الاقتصادية اما المبحث الثاني فيتناول الأطار المفاهيمي للاستثمار الاقتصادي واهميتها .

المبحث الأول

المفهوم العام لدراسة الجدوى الاقتصادية

أولاً : مفهوم دراسة الجدوى الاقتصادية

تعددت التعاريف الخاصة بدراسات الجدوى إلا أن كل التعريفات دارت على أن علم دراسة الجدوى الاقتصادية هو " من أهم فروع الاقتصاد التطبيقي الذي يستمد منهجيته من النظرية الاقتصادية بشقيها الجزئي والكلي متأثراً إلى جانب ذلك ببعض العلوم الأخرى كالمحاسبة والإدارة وبحوث العمليات والتسويق"⁽¹⁾

ولقد وردت العديد من التعاريف لدراسات الجدوى الاقتصادية , منها :

إنها " مجموعة من الدراسات التخصصية المتكاملة التي تجرى لتقييم مدى صلاحية مشروع استثماري معين لتحقيق أهداف متعددة , وبعضهم يصفها بأنها الطريق أو الجسر الذي لا بد من عبوره بشكل صحيح حتى يمكن اتخاذ قرار استثماري مناسب والذي يحقق الأهداف المنشودة"⁽²⁾

وتعرف دراسة الجدوى أيضا "بأنها مجموعة من الدراسات التي تقدم صورة عامة شاملة تتعلق بمدى صلاحية فكره القيام بمشروع استثماري معين وتحديد مدى امكانية تحقيقه لأعلى منفعة ممكنة فضلاً عن عدد من الأهداف"⁽³⁾

وكذلك يمكن أن تعرف دراسه الجدوى على " انها مجموعة من الدراسات التخصصية التي تجرى للتأكد من مخرجات المشروع الاستثماري اكبر من مدخلاته أو مساوياً لها ويلاحظ ان لفظ

(1) شقيري نوري موسى , أسامة عزمي سلام , دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الاستثمارية , دار المسيرة , عمان , ط1 2009 ص 21 .

(2) ادم مهدي احمد , الدليل لدراسات الجدوى , الشركة العالمية للطباعة والنشر , الخرطوم , 1999 , ص 5 .

(3) محمد عباس بدوي وآخرون , المحاسبه الادارية ودراسات الجدوى الاقتصادية, المكتب الجامعي الحديث الاسكندرية "ط1 2009 ص 430 .

الدراسات التخصصية يشير إلى أن دراسات الجدوى ليست في مجال تخصص واحد بل هي دراسة في المجال الاقتصادي والمحاسبي والاداري والفني والبيئي والقانوني" (4)

ومن هذه التعاريف نستنتج ان دراسة الجدوى مهمة وضرورية لكافة المشروعات الاقتصادية باختلاف أنواعها فهي تمكن المستثمر من اتخاذ القرار الاستثماري او عدمه

وكذلك يتضح ان دراسة الجدوى لا تقتصر على جانب معين وانما تشمل جميع جوانب المشروع البيئي والاقتصادية والقانونية والتسويقية والفنية والمالية التي يقرر في ضوءها اتخاذ القرار بخصوص اقامة المشروع او عدم اقامته.

ثانيا : الصعوبات التي تواجه دراسات الجدوى

تعرض دراسة الجدوى الاقتصادية العديد من الصعوبات والمعوقات التي تقلل من فاعليتها ودقتها وبالذات في البلدان النامية التي ينبغي العمل على معالجتها وتلافيها ومن هذه الصعوبات ما يأتي : (5)

1. النقص الواضح في المعلومات التاريخية التي تخص المدّة السابقة للبيئة الاقتصادية التي يعمل فيها المشروع وكذلك النقص الواضح في المعلومات عن حاله السوق بشكل عام وسوق المنتج الذي ينوي المشروع انتاجه .
2. صعوبة التقدير للمتغيرات التي تتضمنها دراسة الجدوى الاقتصادية مثل الطلب ونوعه وحجمه , وكذلك صعوبه تقدير العرض وتكاليفه كذلك صعوبه تحديد السعر للمنتج وذلك بسبب التغيرات في العوامل المؤثره على الطلب .
3. ضعف درجه توفر القدرات البشرية والمستلزمات الفنية اللازمة للقيام بدراسة الجدوى وضعف كفاءتها وخبرتها وما يتوفر لها من معرفة وافية .
4. صعوبه تحديد الوسائل والادوات والمعايير التي يمكن استخدامها في دراسات الجدوى نظرا لتعددتها .

(4) محمد عبدالفتاح " دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات " دار الفكر , دمشق , ط 1 , 2002 , ص 17

(5) فليح حسن خلف, اساسيات دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات , عالم الكتب الحديث , الأردن , ط 1 , 2012 , ص 46-47 .

ثالثاً : أهمية دراسة الجدوى الاقتصادية

حظي موضوع دراسة الجدوى بأهمية كبيرة كونه أداة عملية تجنب المستثمر المخاطرة وتحمل الخسائر إذ إن دراسة الجدوى تسبق أي قرار استثماري كما تسبق عملية التشغيل الجاري , لان دراسته الجدوى توضح اذا كان هناك مخاطر لكي يتجنبها المستثمر ويتجه للبحث عن بديل اخر تجرى له دراسة جدوى اقتصادية تثبت صلاحية المشروع وطمأنه المستثمر كما تساعد دراسات الجدوى الوصول الى افضل تخصيص ممكن للموارد الاقتصادية التي تتصف باندره النسبية ومن هذا المنطلق فإن دراسات الجدوى لها أهمية قصوى في البلدان النامية حيث الموارد محدودة مما يتطلب تحديد أولويات المشروعات المختلفة التي تفيد الاقتصاد القومي⁽⁶⁾

ويتم من خلال دراسة الجدوى الكشف عن التعارض الذي ينشأ بين فائدة المشروع على المستوى الخاص وعدم جدواه على المستوى الوطني كذلك تعتبر دراسة الجدوى من الأدوات المهمة في اقناع مراكز التمويل المحلية والدولية بتقديم وسائل التمويل المناسبة وبالشروط الملائمة كما ان البنوك ومراكز التمويل ترفض عادة تقديم أي تسهيلات ائتمانية للمشروع المقترح مالم يقدم المستثمر دراسة شاملة ومفصلة تثبت جدوى اقامته⁽⁷⁾ .

ويرى بعض الاقتصاديين ان أهمية دراسة الجدوى يمكن أن ترجع الى الآتي⁽⁸⁾ :

1. تعد دراسات الجدوى من أهم الأدوات التي يستعين بها متخذ القرار الاستثماري على مستوى المشروع الخاص والقومي حيث توضح العوائد المتوقعة مقارنة بالتكاليف المتوقعة من الاستثمار طوال عمر المشروع الافتراضي .
2. تعرض دراسته الجدوى منظومة كاملة من بيانات المشروع وتحللها بصورة تساعد المستثمر على اتخاذ القرار الاستثماري المناسب كما توضح الطريقه المثلى للتشغيل في ضوء استثمارات السوق .

(6) آدم مهدي أحمد , مصدر سابق , ص 5 .

(7) محمد دياب " دراسات الجدوى الاقتصادية و الاجتماعية للمشاريع , دار المنهل اللبناني , ط2002 , ص 25-26 .

(8) مصطفى يوسف كافي " تقنيات دراسات الجدوى الاقتصادية " دار مؤسسة رسلان للطباعة والنشر , سوريا , 2009 ص 51_52 .

3. تساعد في الوصول إلى اتخاذ قرار بشأن الاستثمار أو عدمه إذ يتطلب الأمر كما من المعلومات والبيانات وأسلوباً علمياً للتعامل معها وتحليلها .
4. التفكير في طرق وبدائل مختلفة ومقارنة المشروعات وتبني الأفضل من حيث طاقة الانتاج .
5. تمكن الدراسة المالية من معرفة العوائد المتوقعة والمدة الزمنية التي يمكن ان يسترد فيها المشروع رأس المال المستثمر .
6. تساعد الدراسة في وضع الخطط والبرامج الخاصة بمراحل الاعداد والتنفيذ والمتابعة كما تساعد أيضا في اعداد برامج للمعدات والآلات والمباني والعماله والتدريب وتخطيط الانتاج .
7. تجعل دراسة الجدوى عملية اتخاذ القرار عملية متكاملة الابعاد وتأخذ في الاعتبار جميع العوامل التي يمكن ان تؤثر على اداء المشروع مما يجعل حساب المخاطر المتوقعة عملية دقيقة وبأقل درجة ممكنة من عدم التأكد .
8. التعرف على الحصة التي يمكن ان يستحوذها المشروع في السوق سواء كانت هذه الحصة داخلية من خلال عملية البيع داخل المنطقة او الأقليم او الدولة او خارجية من خلال عمليات التصدير

وتعدّ دراسته الجدوى ذات اهمية لعدد من الجهات (9) :

- أ. بالنسبة للمستثمر الفرد

لدى دراسة الجدوى اهمية كبرى وبالغة بالنسبة للمستثمر الفرد وذلك بسبب ضخامة الاموال المستثمرة في بعض الاحيان كالمشروعات الصناعية الضخمة إذ إن دراسات الجدوى تمكن المستثمر من المفاضلة بين الفرص الاستثمارية المتاحة لديه وكذلك تعدّ نتائج دراسات الجدوى كمرشد ومرجع للمستثمر الذي يمكنه من اتباعه خلال مراحل تنفيذ المشروع حيث يمكن الرجوع اليه في مختلف مراحل التنفيذ .
- ب. بالنسبة للمشروع (المؤسسه)

تعدّ دراسته الجدوى الاساس في عملية اتخاذ القرارات المتعلقة بأقامة المشروع كسواء الاراضي واقامه المباني وشراء الآلات وغيرها حيث تضره مدى قدرة المشروع على

(9) أحمد عبد الرحيم زردق , ومحمد سعيد بسيوني , مبادئ دراسات الجدوى الاقتصادية , برنامج محاسبة البنوك والبورصات الفصل الدراسي الثاني , 2011 , ص 35-37 , على الموقع

الألكتروني <http://www.sooqkaz.com>

تحقيق الاهداف التي يقوم من اجلها بحيث إن اقامة المشروع ليس هدفا في حد ذاته وانما هو بغرض الحصول على منافع مادية معينة .

ت. بالنسبة للمجتمع

تسهم دراسه الجدوى الاقتصادية في حل المشكلة العامة للندرة النسبية في الموارد وكذلك لمواجهة الاحتياجات المتزايدة لافراد المجتمع اذ تضع الدول خططا للتنمية العامة للمجتمع وتسهم باستغلال الموارد الاقتصادية المتاحة.

رابعاً : البيانات والمعلومات المطلوب توافرها عند اعداد دراسه الجدوى

هناك مجموعة من البيانات يجب توافرها عند اعداد دراسة الجدوى وهي كالآتي (10) :

1. بيانات السكان : والمتمثلة بالتعرف على عدد السكان الحالي ومنها يتم التعرف على متوسط استهلاك الفرد من السلعة ودراسة علاقه الكامنة بين استهلاك السلع وعدد السكان .
2. بيانات عن الدخل : والمتمثلة بالتعرف على مستوى دخل الفرد إذ إن للدخل علاقه مباشره بالاستهلاك .
3. بيانات عن النشاط التجاري : والمتمثلة بمعرفة عدد المنشآت التي تعمل في المجال نفسه.
4. أسلوب المستهلكين : يتضمن معلومات عن المستهلك والمتمثلة بحم الاستهلاك ومدى تفضيل الإنتاج المستورد على المحلي ومعرفة أسباب ذلك .
5. توجهات السياسات الحكومية : وتتضمن مدى القيود المفروضة على الاسعار المحلية والسياسات التجارية من حصص الاستيراد والتصدير كذلك نظام التعريفه الكمركية على الواردات والصادرات وغيرها من المعلومات .

خامساً : مراحل دراسة الجدوى

يمر المشروع بعدة مراحل بداية من دراسة الجدوى الأولية وصولا الى التفصيلية ومن ثم اتخاذ القرار الاستثماري والمباشرة بتنفيذ المشروع , وكلا من المرحلتين الاولية والتفصيلية تحتويان على عدة انواع من دراسات الجدوى التي تقوم بأختبار المشروع من عدة جوانب من بداية كونه فكره الى مرحلة تنفيذه واقعيا حتى يتم اتخاذ القرار النهائي بخصوص تنفيذ المشروع اذا كان مجدياً اقتصاديا أو عدم تنفيذه اذا حصل العكس .

(10) مصطفى يوسف كافي , مصدر سابق , ص9-76 .

1. دراسة الجدوى المبدئية (دراسة ما قبل الجدوى)

من المهم جدا وقبل البدء بدراسات الجدوى التفصيلية عمل جدوى أولية وذلك لأخذ فكرة عن المشروع من خلال التقصي والاستعانة بالاستشاريين وأهل الخبرة وأهل المصلحة للاختصاص نفسه وذلك للسؤال عن كفاه نواحي المشروع , كالسؤال عن مدى الاحتياج وتخمين مقدار الطلب في السوق المحلي والعالمي وماهي التكلفة التقديرية والكلية له ومدى توفر العاملين والمواد الاولية و التكنولوجيا... الخ للحصول على فكرة عن الاطار العام للمشروع وذلك من خلال تلك الاجوبه والمعلومات , واذا كانت الاجوبة مشجعه ننتقل الى عمل دراسه الجدوى التفصيلية , وكما عرفنا ان دراسة الجدوى هي الفيصل والحكم والمرجع لاتخاذ القرارات النهائية يجب ان تتصف بالدقه والموضوعيه والشموليه حتى تكون محل ثقة واعتماد فأى خطأ او قصور فيها سيكلف الكثير اما بخسارة المشروع أو فقدان رأس ماله او بتقويت فرصة استثمارية عظيمة ففي كلتا الحالتين تعني خسارة (11) .

و بذلك يمكن ان تعرف دراسة الجدوى الأولية على انها " دراسة او تخطيط أولي يمثل الخطوط العامه من كافة جوانب المشروع أو لمشروعات المقترحة وبذلك يمن من خلالها التوصل باتخاذ قراراما بالتخلي أو الانتقال الى دراسة اكثر تفصيلا , وهذا يعني ان دراسة الجدوى الاولية يمكن من خلالها معرفة مدى جدوى المشروع المقترح اقتصاديا" (12) .

و تهدف دراسة الجدوى الأولية الى الآتي (13) :

أ. تحديد ما اذا كانت فكرة المشروع فكرة ذات معنى ومنطقية ويمكن أن تحقق النجاح ومن ثم امكانية الاعتماد على هذه الدراسة (الاولية) في اتخاذ القرار الاستثماري من دون الحاجة للدخول في الدراسة الاكثر تفصيلا .

(11) سركان كامل أحمد , خطوات دراسه الجدوى الاقتصاديه, الدار العربيه للموسوعات , بيروت , ط1, 2007 , ص 12-13 .

(12) محمود حسين الوادي وآخرون , دراسات الجدوى الاقتصاديه والماليه , دار صفاء , عمان , ط1, 2010, ص42 .

(13) بدر جاسم الفليكاوي "الجدوى الاقتصاديه للمشاريع الجديده " مؤسسه الكويت للتقديم العلمي , الكويت , ط1, 2002, ص23 .

ب. تحديد ما اذا كانت فكرة المشروع تحتاج الى تفاصيل اكثر دقة وذلك من خلال القيام الدراسة التفصيلية حتى يمكن اتخاذ القرار بشأن الاستثمار في هذه الفكرة من عدمه .

ت. تحديد الجوانب الحساسة والهامة في هذا المشروع التي تحتاج الى دراسة اكثر عمق فمثلا توضح الدراسة الاولية اهمية الدراسة المتعمقه بالسوق , لأنه يمثل الجانب الحيوي والهام في نجاح الفكرة الاستثمارية المقترحة .

ث. تحديد ما اذا كانت المعلومات المتاحة تمكن من القيام بالدراسة التفصيلية للفكرة من عدمه .

تتجه الدراسة المبدئية للجدوى إلى توضيح المعلومات الآتية (14) :

1. مدى الحاجة لمنتجات المشروع وهذا يتطلب دراسة شاملة للسوق بمعنى تقدير الاستهلاك واتجاهاته والعرض والطلب .
2. مدى توفر عوامل الانتاج الرئيسية والمتمثلة بمدى توفر المادة الاولية والايدي العاملة والارض ورأس المال .. الخ
3. تقدير حجم الاستثمار المطلوب وتكلفه التشغيل .
4. تقدير الارباح الصافية المتوقعة من المشروع .|
5. ملخص للمشاكل التي يمكن ان تواجه المشروع وانواع المخاطر الذي ستواجهه وهذا يتطلب دراسته البيئه الاقتصادية والاجتماعيه والسياسيه التي سينشأ فيها المشروع .
6. معرفة التكلفة المقدره للدراسة التفصيلية .

2. دراسته الجدوى التفصيلية

بعد اتخاذ القرار بأقامة المشروع من خلال دراسة الجدوى المبدئية يأتي دور دراسة الجدوى التفصيلية والتي تعدّ تشخيصاً رئيساً لجدوى استثمار معين في مشروع انتاجي (سلعي او خدمي) يهدف الى بناء وحدة جديدة متكاملة وبما يكشف عن الربحية المتوقعة من هذا الاستثمار من خلال تحليل مقارنة لتفاصيل التدفقات الصافية للعوائد والتكاليف المتوقعين وبالاعتماد على مؤشرات او معايير قيمية و ذلك بهدف الوصول الى قرار بديل محدد للاستثمار

(14) سمير محمد عبد العزيز , الجدوى الاقتصادية للمشروعات الاستثمارية وقياس الربح التجاريه والقومية , مركز الاسكندريه للكتاب , مصر 2005 ص 17 .

وكذلك يتم من خلال دراسة الجدوى التفصيلية دراسة كافة جوانب المشروع وبشكل اكثر تفصيلا⁽¹⁵⁾.

و تتضمن دراسات الجدوى التفصيلية عدة أنواع من دراسات الجدوى التي تتناول المشروع من كل الجوانب ومن هذه الدراسات الآتي :

أ. دراسة الجدوى التسويقية

تتطوي دراسات الجدوى التسويقية على العديد من الموضوعات التي تدور حول مفهوم واهداف واهميه دراسات الجدوى التسويقية للمشروع المتمثلة بدراسه وتقدير الطلب على منتجات المشروع كمحور رئيس لدراسه الجدوى التسويقية أضف الى ذلك تحليل البيانات والمعلومات من مصادرها لتقدير هذا الطلب بل وتحديد هيكل ونوع السوق الذي يعمل في اطار المشروع ومن ثم تحديد الحجم الكلي للسوق والعوامل المحدده للطلب بما يتضمنه ذلك من التعرف على العوامل المحدده للطلب على منتجات المشروع واساليب التنبؤ بالطلب وكذلك وضع السياسة الاستراتيجية السعرية المناسبة لتحديد أفضل الاسعار لبيع منتجات المشروع⁽¹⁶⁾.

ب. دراسة الجدوى المالية

تكمّن أهمية دراسة الجدوى المالية في انها تحدد الرؤيه الماليه للمشروع الأستثماري وتهدف هذه المرحله الى اعداد الكشوف او الجداول الماليه والتي يتم من خلالها تحديد فكرة المشروع وتحديد ربحيته مقارنة بألافكار الأستثماريه البديلة⁽¹⁷⁾.

وتهدف دراسه الجدوى المالية الى التأكد من مدى توفر الموارد الماليه اللازمه لإقامة وتشغيل المشروع في الاوقات المناسبه بتكلفة معقوله وتحديد مدى قدرة المشروع على الوفاء بالتزاماته وتقوم دراسة الجدوى المالية بإعداد التقديرات عن ايرادات المشروع من ناحية والتكاليف الأستثماريه وتكاليف التشغيل من ناحية أخرى على مدى العمر الإنتاجي للمشروع وتسعى للتأكد

(15) هوشيار معروف , دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات , دار صفاء , عمان , ط1 , 2010 ص 42 .

(16) عبد المطلب عبد الحميد , دراسات الجدوى الاقتصادية لاتخاذ القرارات الأستثماريه , الدار الجامعه , الاسكندريه , ط1 , 2012, ص53 .

(17) ياسين عبد صالح ياسين , دراسه الجدوى الاقتصادية للمشاريع السياحيه مع التركيز على الفنادق في العراق , رساله ماجستير, كلية الاداره والاقتصاد, جامعه بغداد , العراق, 2009 , ص28 .

من قدرة المشروع من خلال صافي التدفق النقدي على استرداد تكلفه الاستثمارات التي سيتحملها المستثمر وخلال مدة استرداد مقبولة وقدرة المشروع على تحقيق عائد مناسب وقدرته على تحقيق التوازن بين الاحتياجات المالية ومصادر الحصول عليها , وتتناول الدراسة المالية النواحي الآتية⁽¹⁸⁾ .

الأولى : دراسه الهيكل المالي للمشروع

1. تحليل الهيكل التمويلي للمشروع
2. تحديد تكلفة الاموال
3. تحديد نسب السيولة والجداوة الائتمانية

الثانية: تقدير الإيرادات والتكاليف المتوقعة للمشروع

ج. دراسة الجدوى الفنية

تتناول دراسه الجدوى الفنية العناصر الآتية⁽¹⁹⁾

1. الموقع

للموقع اهمية خاصه ليس من الناحية الفنية فحسب بل من الناحية الاقتصادية أيضاً لما له من اثار مهمه قانونية وتسويقية وتتضمن دراسه الموقع معرفة مدى ملائمة الارض لأقامة المشروع إذ يتطلب عند تحديد الموقع تحليل التربة ومعرفة مدى ملائمتها لقيام المشروع اعتماداً على تضاريس وتراكيب التربة لما لها من أثر على مجمل نفقات الانشاء ومن ثم على المبالغ المستثمرة .

(18) صلاح الدين حسن السبيسي , دراسات الجدوى وتقييم المشروعات , دار الفكر العربي , القاهرة , ط1 2003 ص74 .

(19) علي مغامس ربيع السعيدي , اهمية دراسات الجدوى الاقتصادية في مستقبل الاستثمار السياحي في العراق دراسه تطبيقية , رساله ماجستير , الجامعه المستنصرية , العراق , 2005 م ص 77 .

2. مدى توفر الايدي العاملة

للأيدي العاملة دور كبير في قيام المشروع وتتضمن عدد السكان المحيطين بالمشروع ومدى حاجه المشروع للأيدي العاملة .

3. بعد وقرب الماده الاولييه عن المشروع

إذ تعدّ المادة الاولية من المؤثرات الرئيسة في قيام المشروع وذلك لأنها تؤدي دوراً رئيساً في تحديد التكلفة .

وكذلك تهتم الدراسة الفنية بمدى توفر الوقود ودرجة كثافه المشروعات في المنطقة والاسعار السائده في السوق والاسعار السائده للسلع المماثلة لمنتجات المشروع ومدى توفر خدمات النقل والعوامل المناخية .

ت. دراسة الجدوى القانونية

ويقصد بها دراسة ملائمة الشكل القانوني للمشروع مع طبيعة ومجالات عمله ومدى موافقة المشروع او مخالفته للقوانين السارية المنضمة للاستثمار في الدولة (20) .

ث. دراسة الجدوى الاجتماعية

يتعرض التحليل الاجتماعي لدراسة أثر المشروعات على أفراد المجتمع ومدى تحقيق المشروع لاهدافه الاجتماعية ومدى ملائمته لمصالح فئات المجتمع التي لديها ارتباط بالمشاريع ودراسة الاثار المتوقعة من المشاريع على سلوكيات الأفراد وذلك بغرض التأكد من قيام هذه المشروعات بتحقيق رغبات المجتمع (21) .

ج. دراسة الجدوى البيئية

أن المشروع نظام مفتوح يقوم بالاستيراد من البيئة المحيطة مجموعة من المدخلات تجري عليها مجموعة من عمليات التحول وفي النهاية يقوم المشروع بتصدير انتاجه في هيئة ما يسمى بالمرجات يصدرها لذات البيئة مرة أخرى مقابل أسترجاع قيمة الأموال المستثمرة بفضلاً عن

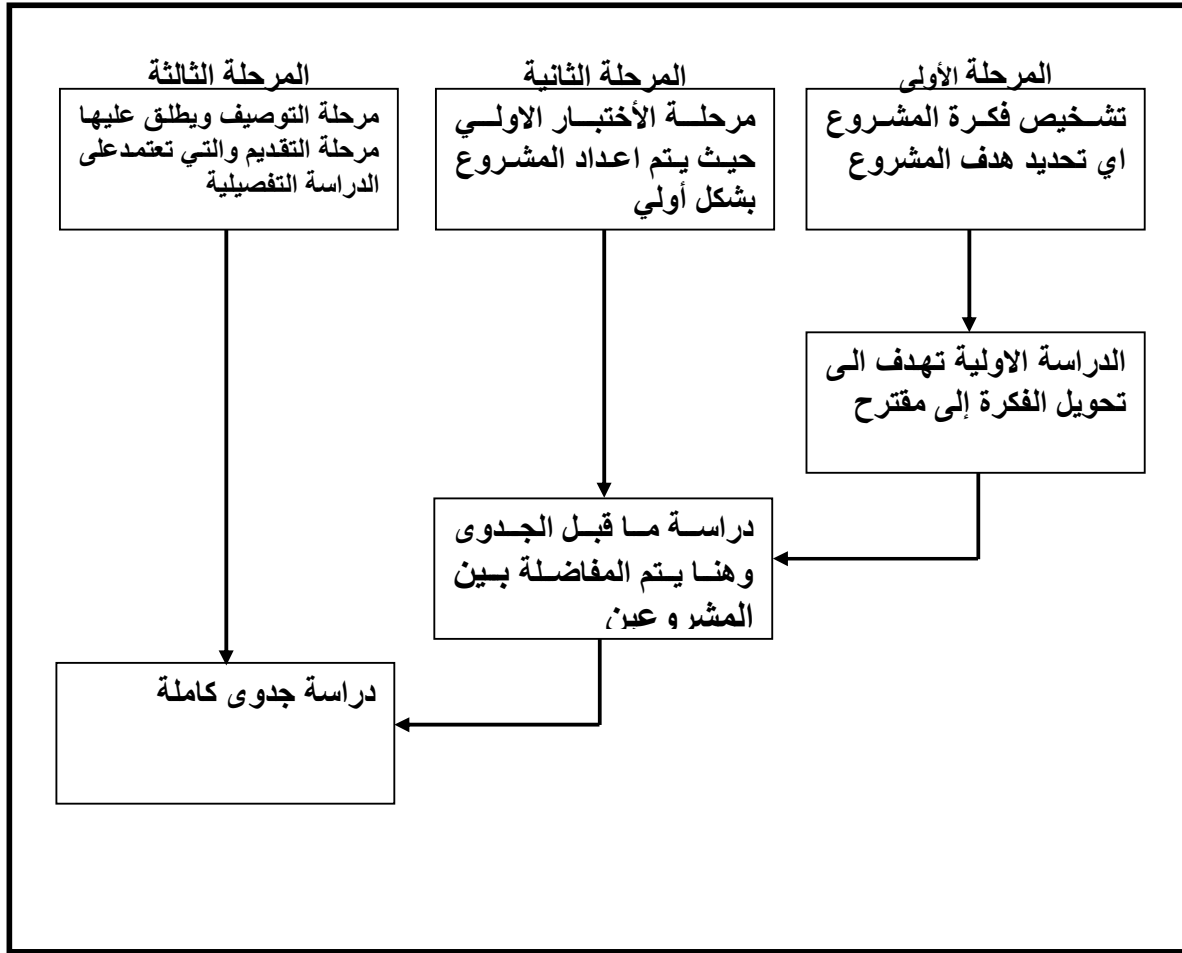
(20) محمود حسين الوادي وآخرون , مصدر سابق , ص 56 .

(21) بدر جاسم الفليكاوي , مصدر سابق , ص 20 .

عائد أستثمارها (22). وتحتل البيئة اهمية كبيره في دراسات الجدوى لذلك في مرحلة الدراسة البيئية يتم دراسة تأثير المشروع على البيئة المحيطة به وكذلك تدرس الاثار الجانبية على المجتمع ككل (23). ويمكن توضيح اهم مراحل دراسات الجدوى عن طريق المخطط الآتي:

مخطط (1)

مراحل دراسات الجدوى



المصدر : محمد عبد الفتاح ، مصدر سابق ، ص17.

(22) بشري مشتاق علاوي ، واقع دراسات الجدوى الاقتصادية في تمويل القروض للمشاريع الاستثمارية وأفاق تدعيمها وتطويرها بحث دبلوم عالي مقدم الى هيئة الامناء في المعهد العربي للمحاسبين ، بغداد ، 2008 ، ص15

(23) حسن احمد فرغلي ، البيئة والتنمية المستدامة الاطار المعرفي والتقييم المحاسبي ، مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث في العلوم الهندسية ، جامعه القاهرة ، ط1 ، 2007 ، ص5 .

المبحث الثاني

الاطار المفاهيمي للاستثمار الاقتصادي واهميته

اولاً : مفهوم الاستثمار الاقتصادي

قبل التطرق الى معرفة اهمية الاستثمار يجب التعرف أولاً على مفهوم الاستثمار إذ يعرف الاستثمار على انه " خلق أصول رأسمالية جديدة من عدد وآلات ومباني ومزارع تزيد من قدره الاقتصاد " (24) كذلك يمكن تعريف الاستثمار على انه " التخلي عن استخدام اموال حاليه ولمدة زمنية معينة من اجل الحصول على مزيد من التدفقات النقدية في المستقبل " (25) ويعرف الاستثمار أيضاً على انه " عملية خلق رأس المال الحقيقي في المجتمع وتحسين القائم منه " (26)

اضافة لما سبق يمكن تعريف الاستثمار على إنه عملية استخدام الامكانيات المادية والبشرية المتاحة للأفراد أو المؤسسات او المجتمعات وفي حدود ما تسمح به الظروف الاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية السائدة في وقت معين وفي بلد معين في انشاء مشروعات صناعية او تحسين او تطوير قدرات انتاجية لأصول مادية في مشروعات صناعية قائمة بهدف انتاج سلع ذات نفع عام او خاص ضمن مسار زمني متوقع , يترتب عليها بشكل متزامن تدفقات نقدية وسلعية وخدمية متعكسة الاتجاه والتوقيت ومختلفة من حيث المقادير والقيم ودرجة اليقين ' إذ تبدأ العملية بتدفقات نقدية خارجية وتدفقات سلعية وخدمية داخلية في ضوء حاله من عدم التأكد ثم تعقبها بعد مدة من الزمن تدفقات سلعية خارجة مصحوبة بتدفقات نقدية داخله ذات قيمة متوقعة اكبر (27)

(24) مصطفى يوسف ابو زيد , المشروعات الصغيره مفتاح التنمية , المكتب العربي للمعارف , مصر ط1 2016 ص3 .

(25) العلواني عديلة , دراسته الجدوى الاقتصادية للمشاريع المستقبلية , دار الايام , عمان , ط1 2019 ص12.

(26) رحيم كاظم حسين الشرع , محمد حسن رشم , التخطيط الاقتصادي , الكتاب , بغداد , ط1, 2015 , ص114 .

(27) مسير صبر عبود , تقييم دراسات الجدوى الاقتصادية والفنيه لبعض المشروعات الصناعية في البصره , اطروحه دكتورا , جامعه البصره , 2010 , ص5 .

ثانياً : أهمية الاستثمار

يعدّ موضوع الاستثمار من بين العديد من المواضيع الاقتصادية الذي يحظى باهتمام أغلب الاقتصاديين و السياسيين و المفكرين و خاصة بعد الحرب العالمية الثانية نظراً لما له من اثر فعال ومن علاقة وثيقة في زيادة الدخل القومي و في تحقيق التنمية الاقتصادية و الاجتماعية , ان اهتمام الدول المتقدمة بالاستثمار جاء من خلال قيامها بإصدار العديد من القوانين و التشريعات التي تحمي الاستثمار و تشجعه ليس على مستوى دولها فقط بل انتقل إلى الدول الأخرى من خلال قيام تلك الدول بتسهيل كافة الاجراءات اللازمة لرؤوس الاموال في ذلك الاتجاه الذي ظهر واضحاً من خلال الشركات المتعددة الجنسية كما إن اهتمام الدول المتقدمة بالاستثمار لم ينحصر في النواحي الكمية بل امتد ليشمل النواحي النوعية المتمثلة بزيادة وتحسين انتاجية رأس المال و الاهتمام بتحقيق الاستخدام و التوزيع الأمثل لرأس المال المتاح بين الفرص الاستثمارية و يظهر ذلك واضحاً من خلال اهتمامها بدراسة الجدوى التي تهدف أساساً في الوصول الى القرار الاستثماري السليم , اما في البلدان النامية فعلى الرغم من أهمية الاستثمار الذي يعد الاداة الفعالة لتحقيق برامجها التقويمية و الاجتماعية زد على ذلك الندرة التي واجهتها تلك الدول بالنسبة لرأس المال الذي يمثل العقبة الرئيسية في عمليات التنمية إلا انه يلاحظ في معظم الدول النامية انه لم يحظ بالاهتمام الكافي على الرغم من الندرة الحادة في رأس المال هناك سوء استخدام الموارد المتاحة فضلاً عن سوء توزيع الدخل المتاح للاستثمار على الاستخدامات المختلفة (28) .

ويمكن تلخيص أهمية الاستثمار بما يأتي : (29)

1. زياده الدخل القومي
2. خلق فرص عمل
3. دعم عمليه التنمية الاقتصادية والاجتماعية
4. زياده الانتاج ودعم الميزان التجاري وميزان المدفوعات

ثالثاً : أهداف الاستثمار

مما موضح سابقاً يمكن استنتاج اهداف الاستثمار بما يأتي:

(28) كاظم جاسم العيساوي د, رسالت الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات , دار المناهج , عمان , ط1
2015 , ص 19-20 .
(29) جهاد فراس الصليوني , دراسته الجدوى الاقتصادية , دار كنوز المعرفة , عمان , ط1 2011 , ص
46 .

1. يهدف الاستثمار الى زيادة الطاقه الانتاجيه وتحقيق الاستخدام الأمثل .
2. زياده معدلات النمو الاقتصادي .
3. ايجاد فرص عمل للعاطلين وتخفيض نسب البطاله .
4. زياده الدخل القومي للبلد .
5. الحد من خروج العملات الصعبة ورأس المال خارج البلد .
6. دعم عمليه التنميه في البلدان الناميه والعمل على الاستخدام الامثل للموارد .

رابعاً: أنواع الاستثمار

هناك العديد من أنواع الاستثمار و كما يأتي (30) :

1. الاستثمار الحقيقي والاستثمار المالي : الاستثمار الحقيقي هو الاستثمار في الاصول الحقيقية , اما الاستثمار المالي فهو الاستثمار في الاوراق المالية كالاسهم و السندات و شهادات ايداع .
2. الاستثمار طويل الاجل و الاستثمار قصير الاجل : الاستثمار طويل الاجل هو الذي ياخذ شكل الأسهم و السندات و يطلق عليه الاستثمار المالي , أما قصير الأجل فيتمثل في الاستثمار في الأوراق المالية التي تاخذ شكل اذونات الحزينة و القبولات البنكية او بشكل شهادات ايداع و يطلق عليه الاستثمار التنفيذي .
3. الاستثمار المستقل و المحفز : الاستثمار المستقل هو الاساس في زيادة الدخل و الناتج القومي من قبل قطاع الاعمال و الحكومي او من الاستثمار الاجنبي , اما الاستثمار المحفز فهو يأتي نتيجة زيادة الدخل .
4. الاستثمار المادي و البشري : الاستثمار المادي هو الاستثمار الذي مثل الشكل التقليدي للاستثمار , اما الاستثمار البشري فيتمثل بالاهتمام بالعنصر البشري من خلال التعليم و التدريب .
5. الاستثمار في مجالات البحث و التطوير : يحت هذا النوع من الاستثمار اهمية خاصة في الدول المتقدمة إذ تخصص له مبالغ طائلة تساعد على زيادة القدرة التنافسية لمنتجاتها في السوق العالمية وكذلك ايجاد طرق جديدة للانتاج .

(30) جهاد فراس الطليوني , مصدر سابق , ص 47 .

خامسا : العلاقة بين الجدوى والاستثمار

الاستثمار هو استغلال الموارد المتاحة في استخدامات محددة بهدف تحقيق عائد ملائم في المستقبل , وتتمثل علاقة الجدوى بالاستثمار هي بدراسة كيفية استغلال الموارد في الاستخدامات المقترحة بهدف الحصول على مؤشرات مسبقة عن المنافع والعوائد المتوقعة من هذا الاستغلال خاصة وانه لا يمكن عادةً استرداد الموارد المستغلة من دون حدوث خسار ويتطلب القيام بذلك تجميع بيانات اساسية عن الاستثمار المقترح ودراستها وتحليلها بطريقة منهجية تمكن من الحصول على المؤشرات المستهدفة لتقييم الاستثمار , وقد تحمل دراسة العلاقة بين الجدوى والاستثمار مسميات عديدة ولكن مهما اختلفت هذه المسميات الا انها تشير الى مضمون واحد وهو تقييم واختبار صلاحية المشروع المقترح من جوانب متعددة بهدف اتخاذ قرار بتنفيذها⁽³¹⁾. ولعل التأمل بالمفاهيم الاساسية لدراسات الجدوى الاقتصادية يكشف النقاب عن ان تلك الدراسات هي القاعده التي يتم على أساسها صناعة واتخاذ القرار الاستثماري الرشيد إذ يستند القرار الاستثماري الرشيد على مبدأ الرشاده الاقتصادي Economic Rationality الذي يقوم عليه علم الاقتصاد اساساً إذ يتوجب على منفذ القرار الاستثماري ان يتسم بالقدرة على حسن التصرف بالموارد المتاحة اي حسن استغلال الموارد المتاحة أفضل استغلال في النشاطات والمشروعات التي تعطي اكبر عائد ممكن من الاستثمار , ومن هنا يمكن القول بأن القرار الاستثماري الرشيد هو ذلك القرار الذي يقوم على اختيار البديل الاستثماري الذي يعطي اكبر عائد استثماري من بين بديلين على الأقل والمبني على مجموعه من دراسات الجدوى التي تسبق عملية الاختيار , ومن هنا يلاحظ ان القرار الاستثماري الرشيد يتم الوصول اليه باستخدام دراسات الجدوى الاقتصادية كقاعدة له ومن ثم ومن خلال دراسات الجدوى يتم التوصل إلى القرار الاستثماري الرشيد الذي يحقق اكبر عائد استثماري من بين البدائل المتعدده⁽³²⁾ .

ومما يتضح ان للجدوى علاقه وثيقه بالاستثمار إذ لا يمكن ان يقام استثمار ناجح من دون دراسه جدوى تدرس كل جوانبه قبل القيام به وذلك للتأكد من انه استثمار ناجح ومحقق للهدف القائم لأجله هو تحقيق عوائد جيده وبتكاليف قليلة ومعرفة دوره في تدعيم عملية التنمية الاقتصادية .

(31) جهاد فراس الطليوني , مصدر سابق , ص 65 .

(32) عبد المطلب عبد الحميد, مصدر سابق , ص 37-38 .

سادساً : خصائص القرار الاستثماري

- إن اي قرار استثماري ينطوي على عدد من الخائص لعل اهمها (33) :
1. إنه قرار غير متكرر إذ ان كل المجالات التطبيقية لدراسات الجدوى لا يتم القيام بها إلا على مدة زمنية متباعدة .
 2. ان القرار الاستثماري هو قرار إستراتيجي يحتاج الى اداة للتطلع للمستقبل .
 3. يترتب على القرار الاستثماري تكاليف ثابتة ليس من السهل تعديلها او الرجوع فيها.
 4. يحيط بالقرار الاستثماري مجموعة من المشاكل التي من الضروري التغلب عليها والمتمثلة بضرور عدم التأكد وتغير قيمه النقود ومشاكل عدم قابليه بعض المتغيرات للقياس الكمي وكلها تحتاج الى اساليب علمية .
 5. يمتد القرار الاستثماري دائما الى أنشطة مستقبلية ومن ثم يرتبط غالبا بدرجة من المخاطرة .

(33)العلواني عديله , مصدر سابق , ص23 .

الفصل الثاني

نظرة عامة حول مشروع تعبئة وتغليف
التمور والدراسة التسويقية للمشروع

تمهيد :

سننتظر في هذا الفصل الى دراسة المشروع بصورة عامه والدراسة التسويقية له وذلك بواقع
مبحثين يتناول المبحث الأول :نظرة عامة حول مشروع تعبئة وتغليف التمور
اما المبحث الثاني فيتناول : الدراسة التسويقية للمشروع

المبحث الأول

نظرة عامة حول المشروع

أولاً : اسم المشروع :

(معمل الشجرة المباركة لتعبئة وتغليف التمور)

ثانياً : فكرة المشروع

تتمثل فكرة المشروع بإنشاء معمل لتعبئة وتغليف التمور في محافظة كربلاء المقدسة يعمل على إنتاج التمور المعبئة وبمختلف أنواعها و حسب المواصفات الدولية مع توجيهات الطلب في السوق المحلية و الدولية .

ثالثاً : هدف المشروع

- 1- سد الطالب المحلي المتزايد على منتجات التمور .
- 2- تقديم منتجات ذات جودة عالية للمستهلك تنافس المنتجات المستوردة و بأسعار مناسبة.
- 3- خلق فرص عمل للعاطلين و التقليل من نسب البطالة في المحافظة .
- 4- تشجيع الانتاج المحلي و تطويره .
- 5- زيادة الصادرات من التمور و تقليل المستورد .

رابعاً :الاسباب التي تقف وراء انشاء المشروع

هناك مجموعة أسباب أدت الى إقامة المشروع منها :

- 1- توفر المادة الاولية و بكميات كافية في المحافظة .
- 2- توفر الايدي العاملة .
- 3- وجود طلب متزايد على انتاج التمور .
- 4- محاولة سد الطلب المتزايد وتقليل المستورد من منتجات التمور .
- 5- قلة وجود مثل هكذا مشاريع في المحافظة مما يدفع التجار إلى تصدير التمور إلى الخارج بشكلها الخام ثم اعادة استيرادها معبئة مرة أخرى وبتكاليف عالية.

خامساً : موقع المشروع

يقع المشروع المقترح في محافظة كربلاء المقدسة في ناحية الحسينية وسبب في ذلك يعود الى تمتع محافظة كربلاء بعده ميزات جعلها مكان مناسب لأقامة مثل هكذا مشاريع ومن هذه المميزات هي :

1. تمتاز محافظة كربلاء المقدسة بموقعها الوسط بين مجموعة من المحافظات وهي (بغداد , الحلة , النجف , الأنبار) .
- 2 . محافظه كربلاء المقدسه من أهم المحافظات في مجال السياحة الدينية حيث تحتوي على العديد من الأضرحة المقدسة لأهل البيت (عليهم السلام) وهذا يجعلها تمتاز بكثرة الوافدين إليها من مختلف الدول .
- 3 . البيئه الاستثماريه المناسبه لأقامه مثل هكذا مشاريع في المحافظة من حيث توفر المادة الأولية ومصادر الطاقة .
- 4 . تحتوي محافظة كربلاء المقدسة على مساحات واسعة من مزارع النخيل وبمختلف الاصناف التي تمتاز بجودتها العالية .
5. أزدهار تجاره التمور في محافظه كربلاء المقدسه أذ أن هذا النوع من التجاره ذات كلف قليله وارباح جيده .
- 6 . تشجيع الحكومة المحلية للاستثمار في المحافظة .

سادسا : وصف المشروع

المشروع هو عبارة عن معمل مختص بتعبئة وتغليف التمور إذ يقوم باستلام التمور الخام من المزارعين ومن ثم يقوم بتهيئتها من خلال ادخالها بمراحل انتاج عديدة وصولاً الى شكلها النهائي .

يستخدم المشروع افضل الطرق لتعبئتها وتغليف شكلها النهائي وجعلها بمتناول المستهلك بأسعار مناسبة وجودة عالية تنافس منتجات التمور المستوردة ذات الجودة العالية .

سابعاً : مراحل انتاج التمور

يمر انتاج التمور بعدة مراحل يمكن إجمالها بما يأتي⁽¹⁾

- 1- مرحله شراء وفرز التمور :
- يتم شراء التمور من اصحاب المزارع او التجار ويتم نقلها الى المصنع لكي يتم فرزها و تصنيفها وابعاد التالف عنها .
- 2- مرحله الغربلة :
- والهدف من هذه المرحلة هو ازالة الشوائب و الرمال الصغيرة العالقة في التمور
- 3- مرحله تلميع التمور :

(1)مقابلة شخصية مع المهندس المسؤول عن معمل تمور السلطان

وفي هذه المرحلة يتم استخدام قطعة قماش نظيفة ويتم تبليلها بالماء لكي يتم ازاله بقايا الغبار الملتسق بالتمره .

4- مرحله التعبئة :

بعد مرحله تلميع التمور يتم تركها حتى تجف لتعبئتها بعد ذلك داخل اكياس مخصصة لها اما اكياس بلاستيكية او علب كارتونية او اسلال ويوضع عليه اسم المصنع وكذلك يوضع تاريخ الصلاحية وباقي المعلومات الأخرى التي نراها في التمور المعلبة .

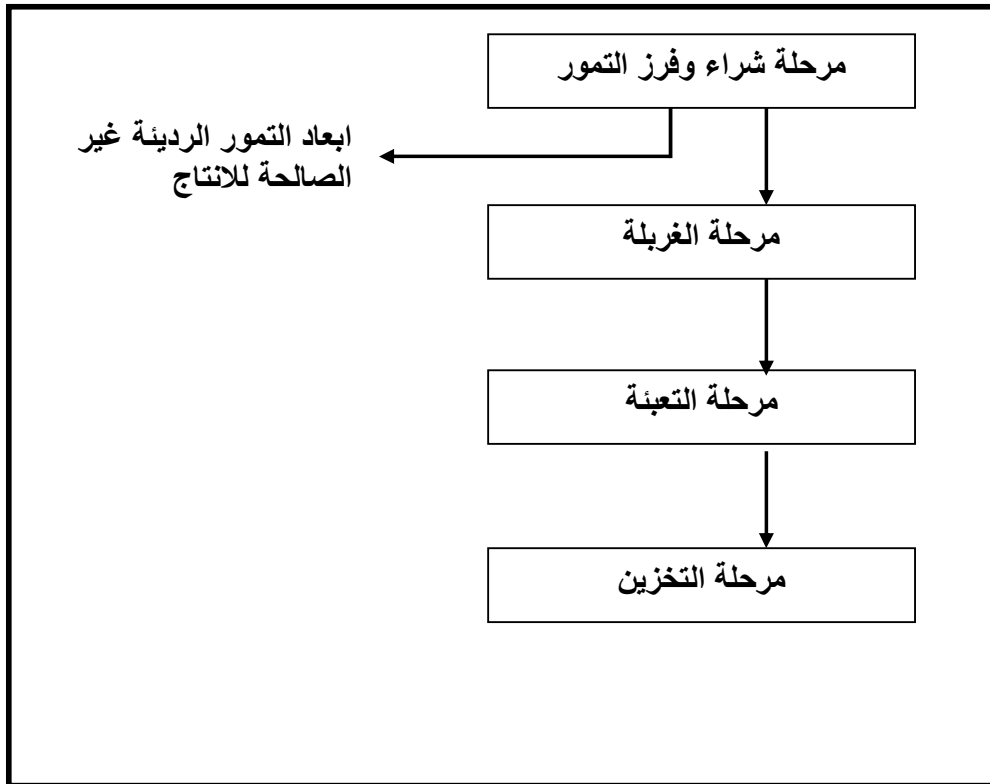
5- مرحله التخزين :

حيث يتم تخزين التمور المعلبة في مكان نظيف بعيد عن الروائح والحشرات حتى يحين موعد تسويقها .

ويمكن ايضاح مراحل انتاج التمور عن طريق الشكل الآتي :

شكل (2)

مراحل انتاج التمور



المصدر : من اعداد الباحثة بالاعتماد على مراحل انتاج التمور .

الفصل الثاني

المبحث الثاني

دراسة الجدوى السوقية

اولاً: اهمية دراسة الجدوى السوقية للمشروع

ان لدراسة الجدوى السوقية اهمية كبيرة وذلك لما توفره من معلومات مهمة للدراسات اللاحقة التي تليها , حيث يتم من خلال دراسة الجدوى السوقية تحديد طلب السوق على منتجات المشروع بأستخدام مجموعه من الطرق المختلفة منها الاحصائية والرياضية والاقتصادية وكذلك يتم من خلالها وضع خطط لتسويق منتجات المشروع وترويجها وكذلك من خلالها يتم تحديد طبيعة المنافسة في السوق وتحديد ابرز المنافسين⁽²⁾ .

ثانياً : اصناف التمور العراقية

إن اصناف التمور في العالم يزيد عن ألفي صنف ولكل منطقة اصناف معينة تميزها عن غيرها ويعود ذلك , لأسباب لعل أبرزها توفر البيئة الملائمة لزراعتها وان الاصناف التجارية المشهورة عالمياً لا تكاد تتجاوز العشرون صنف وهي عادةً شبة جافة ومنها (الزهدي و الساير و الحلاوي و الخضراوي) في العراق⁽³⁾ حيث يوجد في العراق حوالي اكثر من (600) صنف ولعل ابرزها واكثرها انتاجاً هو صنف الزهدي ويشكل نسبة (43%) من التمور حيث يتركز في المنطقه الوسطى من العراق يليه الساير بنسبة (22%) ثم الحلاوي بنسبه (13%) ثم الخضراوي بنسبه (6%)⁽⁴⁾

إن أصناف التمور وأسمائها عادةً تشير إلى صفة من صفات التمر البارزة فقد تشير تلك الصفة عن⁽⁵⁾.

1. اللون كما في الاصناف : أشقر , أحمر , أصفر و خضراوي .
2. الشكل والحجم كما في الأصناف : ليلوي , ظلف الغزال , أصابع العروس .
3. نوعية التمر وميعاد نضجة : مثل مبكر , سكري , مايعة .
4. بعضها يشير الى اسم مكتشفها أو مبتكرها مثل : ابراهيمي , جمال الدين , ركل موسى , دكل عباس .

(2) أحمد أموري حبيب المؤمن " دراسه الجدوى الاقتصادية لإنشاء معمل تدوير النفايات في مدينة النجف الأشرف " بحث دبلوم , كلية الاداره والاقتصاد , جامعه الكوفه , 2017, ص100 .

(3) حيدر صالح الحيدري , عماد محمد دياب الحفيظ " آفات النخيل والتمور الفصالية في الشرق الأدنى وشمال افريقيا " بغداد , 1986 , ص 9-10 .

(4) سامر عادل عبدالله " دراسة تحليلية للعوامل البيئية المؤثرة على انتاج التمور في محافظة البصرة " بحث دبلوم , كلية الادارة والاقتصاد , جامعة بغداد , 2016, ص10 .

(5) حسن خالد حسن العكيدي , عبدالمنعم عارف احمد " تصنيع التمور ومنتجات النخيل السليلوزية " الامانة العامه للاتحاد العربي للصناعات الغذائية , بغداد , 1985 , ص36-37 .

5. بعضها يشير إلى أسماء المناطق التي وجد فيها أو جلب منها مثل : نجدي , بغدادي , بصراوي , بهرزي , حجازي , مدني .
6. وبعضها يشير إلى صفة بارزة من صفات النخلة مثل : هلال .

ويضا هناك العديد من الاصناف منها المشهوره وتسمى بالاصناف التجارية حيث يكون عددها قليل جدا لكنها تضم أكبر عدد من اشجار النخيل وتوجد أيضا الاصناف العادية المتداوله محليا حيث تعدّ اصناف شائعة يمكن الحصول على فسانلها بسهولة وهناك الاصناف القليلة وهي و صناف غير شائعة وموجودة بأعداد قليلة وفي مناطق معينة وايضا توجد الاصناف النادر وتعدّ غي متيسرة وصعوبة الحصول عيها بسهولة اما لقله اعدادها او لحدائة اكتشافها او اعتزاز اصحابها بها .

ثالثا: انتاج التمور في العراق

لعملية أنتاج التمور العراقية وتصنيعها وتسويقها أهمية كبيرة للاقتصاد الوطني وذلك لكون العراق من البلدان التي تمتلك ميزة نسبية في زراعة وانتاج هذا النوع من المحاصيل الزراعية التي تعزز قدرته التنافسية امام نظرائه في الدول الاقليمية والعالمية في هذا المجال (6)

ان عملية انتاج التمور في العراق تعتمد بالدرجة الاولى على مدى توفر الايدي العاملة وكذلك اتساع الطلب الداخلي والخارجي ومما يبرز اهمية عنصر العمل بوصفه عاملا رئيساً يحدد اقتصاديات انتاج التمور إذ ان طبيعة هذا النوع من النشاطات التجارية يحتاج إلى العمل في مدة معينة من السنة إذ إن عملية التلقيح وخف الثمار والتكريس والتقليم وجني الحاصل تؤدي الى ضهور نوع من البطالة الموسمية مما يستلزم بعد الانتهاء من هذا المحصول التوجه الى انتاج محصول آخر إذا ما اريد تطوير انتاج التمور وتعظيم الانتاج الزراعي وتحقيق دخل مناسب للمزارع من الموارد المتاحة , يعد العراق من أهم البلدان المنتجة للتمور إذ شكل انتاجه سنة 1970 نحو (48%) من الانتاج العالمي اما في عام 1990 فقد انخفض الى (14,8%) بسبب العمليات العسكرية واثار العلقوبات الاقتصادية التي نتج عنها عدم الاهتمام بالنخيل فضلا عن اصابتها بالعديد من الامراض وتشير الاحصائيات إن أعداد النخيل قد انخفضت من (21) مليون نخلة في سنة 1987 إلى (16) مليون نخلة في سنة 2003⁽⁷⁾

ويمكن ايضاح كميته انتاج التمور ومتوسط الانتاجية للنخلة التي في مرحلة الانتاج في العراق للسنوات (2014-2018) من خلال الجدول الموضح ادناه

(6) كلثوم هاشم صحن " انتاج وتسويق التمور العراقية " مجلة العراق الالكترونيه , وزاره التجارة , بغداد , العدد السابع , 2016 , ص 1 .

(7) علي فليح برغش الجوراني " واقع انتاج التمور في العراق " رساله ماجستير , كلية الادارة والاقتصاد , جامعه واسط , 2015 , ص 75-76 .

جدول (1)

مقارنة كمية انتاج التمور ومتوسط انتاجية النخلة التي في مرحلة الانتاج

السنة	الانتاج (طن)	معدل التغير السنوي	متوسط انتاجية النخلة المنتجة فعلا (كغم/نخلة)	متوسط انتاجية النخلة في مرحلة الانتاج (كغم/نخلة)
2014	662447	-2,0	66,3	64,8
2014	564879	1,3	46,6	60,2
2015	602348	-9,1	63,7	62,6
2016	615211	2,1	64,9	63,3
2017	618818	0,6	64,6	63,1
2018	646163	4,4	66,7	65,2

المصدر : الجهاز المركزي للإحصاء بيانات سنة 2018 .

يتميز انتاج التمور في العراق بالذبذب من سنة الى اخرى إذ ترتفع انتاجية النخلة في سنة معينة يعقبها انخفاض في الانتاجية في سنة اخرى وهذه الحالة تسمى ب(المعومه) إذ تمر الانتاجية بدوره زراعية مدتها (4-5) حيث يكون الانتاج في البدايه عند ادنى مستوى له ثم يبدأ بالتزايد حتى يصل الى القمه ثم يبدأ بالتناقص لمدته تتراوح بين(2-3) سنة حسب مدة الدورة حتى يصل الى ادنى مستوى له ثم تبدأ دورة جديدة وهكذا , ولكي يتجنب المنتجون هذه الظاهرة يقومون بعملية تسمى (خف الثمار) وذلك لتقليل ازهار النخيل او التقليل من العذوق وهذا يؤدي الى التوازن بين انتاجية النخلة وقدرتها على الانتاج لاحقا⁽⁸⁾ .

رابعاً: التوزيع الجغرافي لانتاج التمور في العراق

تنتشر زراعة النخل في العراق بين خطي عرض (13-35) شمالاً طوزخورماتو و (30) جنوباً الفاو إذ يمكننا القول بأن اشجار الخيل تتركز في المناطق الجنوبية والوسطى من العراق , في حين تقل في المناطق الشمالية وذلك لعدم ملائمة المناخ لزراعتها⁽⁹⁾

وتتركز زراعة النخيل في (13) محافظة عراقية هي(بابل , كربلاء , النجف , الديوانية , ديالى , بغداد , الانبار , صلاح الدين , البصرة , المثنى , ذي قار , ميسان) إذ إن دراسته التوزيع الجغرافي لانتاج التمور في العراق وحسب المحافظات السابقه الذكر يعد من الاستراتيجيات الزراعية المهمة كونها تساعد المخططين والمعنيين بزراعة هذا المحصول

(8) علي فليح برغش , مصدر سابق , ص82 .

(9) قيس جميل عبدالمجيد , علي عبيد حجري "النخيل والتمور " دار الحكمة , بغداد, 1990 , ص14 .

على وضع السياسات المناسبة لتطوير الانتاج وزيادته (10) , تقدر المساحة المزروعة من النخيل في العراق بحوالي (447,958) ويعتبر العراق من الدول التي تحتوي على اصناف عديده ونادره من التمور , لذلك كان من أهم البلدان المصدرة لفسائل النخيل لدول الخليج العربي (11) .

ويمكن توضيح كميات انتاج التمور حسب توزيعها الجغرافي في العراق وحسب اصنافها الرئيسي من خلال الجدول الآتي :

جدول (2)

كميه انتاج التمور حسب الاصناف والمحافظات لسنة 2018

المحافظات	زهدي	خستاوي	ساير	خضراوي	حلاوي	ديري	انواع اخرى
ديالى	50916	109147	3347	2362	465	5819	11616
بغداد	64740	14980	401	2258	387	600	47227
بابل	67667	13850	1206	2441	224	4407	10204
كربلاء	69658	4836	145	676	98	628	7363
واسط	28875	5724	266	1483	907	383	7956
النجف	24007	4038	799	1536	432	286	2626
القادسية	24317	1880	1905	1149	426	313	10081
المتنى	9593	2497	2043	3132	1311	4711	7868
ذي قار	7928	1698	7262	14135	801	4790	9527
ميسان	1187	672	1728	2039	129	544	2327
البصرة	6270	3726	7523	3294	11187	3734	5682
المجموع	351558	68415	26625	34505	16368	26215	122477

المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء بيانات سنة 2018

(10) عبدالكريم قاسم منصور " تحليل اقتصادي للمحفزات البيئية لانتاج التمور في العراق للمدة (1980-2000) " رساله ماجستير علوم في الزراعة (الاقتصاد الزراعي) كلية الزراعة , جامعه بغداد , 2006 , ص 23 .

(11) سامر عادل عبدالله , مصدر سابق , ص 7 .

تمتاز محافظة كربلاء بانتاج كميات كبيره من التمور؛ والسبب في ذلك يعود على تمتعها بمناخ ملائم لزراعه هذا المحصول ويمكن توضيح كميات انتاج التمور في كربلاء من خلال الجدول التالي :

جدول (3)

انتاج التمور في كربلاء للسنوات (2015-2018)

السنة	الانتاج (طن)
2015	80919
2016	81209
2017	82423
2018	87004

المصدر : الجهاز المركزي للإحصاء بيانات سنة 2018

خامساً : صادرات التمور العراقية

إنّ عائدات العراق من تصدير التمور لا يتناسب مع حجم صادراتها ؛ والسبب في ذلك يعود إلى إنخفاض اسعار بيع التمور العراقية في الاسواق الخارجه فضلا عن انخفاض كفاءتها التسويقيه وكذلك تقوم مجموعة من الدول باستيراد التمور العراقيه وتعيد تصنيعها وتغليفها ومن ثم اعاده تصديرها على انها تمور من انتاجهم وبأسعار مرتفعة ؛ لذا فان أسعار التمور العراقية هي الأقل بين اغلب دول العالم الامر الذي يتطلب الارتقاء بواقع تصنيع التمور العراقيه لكي يتم تصديرها وبأسعار جيدة (12)

يمتاز العراق بأن له مركز الصدارة بانتاج وتصير التمور وكان لصادرات التمور المرتبة الثانية بعد الصادرات النفطية اذ بلغت الصادرات العراقية من التمور في عام 1940 حوالي (1.044996) وبلغت قيمتها (4.048308) دنانير في عام 1960 لفتت كان العراق يشهد ازدهارا في انتاج وتصير التمور ولكن بعد سنة 1980 وحتى الآن تعرض نخيل العراق الى العديد من المشاكل أدى ذلك الى تناقص اعداد النخيل حتى وصل الى (16) مليون نخله (13) وترى الباحثه أن هناك عدة أسباب تقف وراء تردي صادرات العراق وعدم استقرارها ومن هذه الأسباب هي:

(12) كلثوم هاشم صحن , مصدر سابق , ص 3 .

(13) علي فليح برغش الجوراني , مصدر سابق , ص 87 .

1. الآفات الزراعية والأمراض التي تصيب النخيل التي تؤدي إلى انخفاض إنتاجه النخلة بشكل ملحوظ .
 2. الحروب المتعاقبة التي أدت إلى إهمال بساتين النخيل وكذلك إهمال الدولة وعدم تقديرها الدعم للمزارعين الأمر الذي دفع المزارع للهجرة من الريف إلى المدن .
 3. الأسعار غير المشجعة للتمور العراقيه إذ لا تكاد تغطي تكاليف الإنتاج .
- كل هذه الأسباب وغيرها أدت إلى تذبذب صادرات العراق من التمور وعدم استقرارها .

سادساً : تصنيع التمور العراقية

هناك صناعات متعددة تعتمد على التمور كمادة أولية فيها وأهمها الصناعات الغذائية كأدخال التمور في صناعات المعجنات وفي صناعة الحلويات ومن الصناعات المهمة التي تعتمد التمور كماده رئيسة هي صناعة كبس التمور التي تعدّ من الصناعات المهمة من خلالها تحافظ التمره على شكلها وطعمها ولونها ومحتواها السكري⁽¹⁴⁾ .

يعد موضوع تصنيع التمور من القضايا الاستراتيجية في عملية التنمية الصناعية في العراق بوصف أن التمور مادة رئيسة في البلد فضلاً عن ان ربط الزراعة بالصناعة المحلية يعد من مقومات التنمية الاقتصادية في البلد , ان الهدف الأساس من تصنيع التمور هو تصريف الفائض من الإنتاج وكذلك التقليل من المستورد وتشجيع الصادرات أذ ما يزال تصنيع التمور في العراق يعاني من التدهور ولا يمتلك القدره على منافسه التمور المصدره من بعض الدول العربية وما تجدر الإشارة إليه ان عملية تصنيع التمور من العمليات الفعالة في رفع العائد الاقتصادي في انتاج التمور وامتصاص الفائض من الإنتاج من حاجة السوق الداخلية والخارجية حيث يتم تصنيع التمور وتحويلها إلى منتجات غذائية عديدة وهذا يتطلب جهوداً وبرامج اقتصادية وفنية وتكنولوجيا مستمر⁽¹⁵⁾ .

سابعاً : إستراتيجية التسويق

من الامور المهمة التي يجب مراعاتها في استراتيجية التسويق هي الدخول الى السوق الجديد والعمل على جذب العملاء من خلال وضع اسعار تنافسية تغري المستهلك وكذلك العمل على الدعاية والاعلان فهي من الامور المهمة في تسويق المنتج وكذلك الاهتمام بالتسويق الالكتروني نظرا لاهميتها الكبيرة في الوقت الحاضر .

يواجه المشروع مجموعه من المنافسين أبرزها :

- 1 . معمل تمور السلطان :

(14) علي أحمد ساهي , الكتاب العلمي في تكنولوجيا التمور , (د.م), 1986 , ص 137 .
(15) وداد علي زغير المنشداوي " واقع وآفاق انتاج وتسويق التمور في العراق " رساله ماجستير , كلية الإدارة والاقتصاد , جامعة بغداد , 2011 , ص 63 .

يقع في ناحيه الحسينيه انشئء في عام 2010 يقدر انتاجه ب 4000 طن سنويا .

2 . معمل تعبئه وتغليف تمور النصراوي

يقع في ناحيه الحسينيه ايضا انشئء عام 2009 المساحة المخصصة للمشروع (5) دونم وبلغت مساحة المخازن التي تم انشاؤها (22800) م كمية التمور التي يتم تصديرها خلال الموسم الواحد تتراوح بين (14_15) الف طن .

فضلا عن معمل تمور الفرات الأوسط في محافظة بابل التي يعد من أكبر المعامل في العراق بواقع انتاج 6000 طن سنويا .

الفصل الثالث
الدراسة التفصيلية للمشروع

تمهيد

للدراسة التفصيلية دور اساسي في دراسة الجدوى التسويقية حيث تعتبر الاساس الذي تقوم عليه دراسة الجدوى ومن خلالها يمكن التعرف على مقدار رأس المال المستخدم في المشروع وايرادات المشروع وتكاليفه وهل المشروع ذو جدوى اقتصادية للمستثمر أو لا وبذلك سوف نتطرق في هذا الفصل الى دراسة الجدوى التفصيلية وذلك بواقع مبحثين يتناول المبحث الأول : الدراسة التفصيلية للمشروع أما المبحث الثاني فيتناول : مؤشرات التقييم الاقتصادي للمشروع .

المبحث الاول
دراسة تكاليف المشروع
أولاً: التكاليف الاستثمارية الكلية

1. رأس المال الثابت

ويتضمن رأس المال الثابت كل الأموال اللازمة لتغطية تكاليف الموجودات الرأسمالية الثابتة من أراضي ومباني ووسائل نقل ومكائن ومعدات ومصروفات قبل التأسيس... الخ, وتم تقدير هذه التكاليف بحوالي 10385 مليون وكما موضح في الجدول أدناه :

جدول (4)

التكاليف الاستثمارية

المادة	الكلفة (مليون دينار)
المباني	396,5
الأراضي	300
وسائل النقل	18
مولد كهرباء	100
محولة	40
اثاث	17,5
معدات	69,5
مصروفات	7
مصروفات قبل التأسيس	90
المجموع	1038,5

المصدر : من أعداد الباحثة بالأعتماد على بيانات صاحب المشروع .

يضاف إليها كلفة التصليح و الصيانة بنسبة 3% و كلفة التأمين بنسبة 4%

$$731,5 = 1038,5 \text{ مليون}$$

$$21,945 = 100/3 \times 731,5 \text{ مليون دينار}$$

$$2,946 = 1000/4 \times 731,5 = \text{كلفة التأمين مليون دينار}$$

اجمالي رأس المال الثابت =

$$1063.371 = 2.926 + 21.954 + 1038.5$$

أ. تكاليف المباني ومساحتها

تم تقدير تكاليف المباني للمشروع المقترح بحوالي 396,5 مليون دينار وكما مبين في الجدول ادناه :

جدول (5)

تكاليف المباني ومساحتها

الماده	المساحة م ²	الكلفه دينارا م ²	الكلفه (مليون دينار)
سياج المشروع	250	250000	62.5
قاعه تصنيع	700	300000	210
غرفه الادارة	30	400000	12
غرفه استراحة	20	300000	6
المصلى	20	300000	6
غرفه الحرس	20	250000	5
غرفه المولده	20	50000	1
المخزن	100	250000	25
موقف السيارات	200	100000	20
المرافق الصحيه	20	250000	5
قاعة البيع المباشر	150	300000	45
المجموع	580		369.5

المصدر: من اعداد الباحثة بالاعتماد على مقابله مع شخصيات مختصة بمجال البناء بتاريخ

. 2019\5\20

ب. وسائل النقل :

يحتاج المشروع الى وسائل لنقل منتجاته وتوزيعها في الاسواق وقد قدر اجمالي مبلغ وسائل النقل حوالي 18,000,000 مليون دينار .
وكما موضح في الجدول ادناه

جدول (6)

تكاليف وسائل النقل

المادة	العدد	الكلفة مليون دينار
رافعة صغيرة	1	8
سياره حمل	1	10
المجموع		18

المصدر : من اعداد الباحثة اعتماداً على مقابلة شخصية مع بعض اصحاب معارض السيارات بتاريخ 2019/5/6 .

ت. الاثاث و التجهيزات

قدرت الحاجة للمشروع من الاثاث و التجهيزات بحوالي 17,5 مليون دينار عراقي وكما موضح في الجدول أدنا :

جدول (7)

تكاليف الاثاث و التجهيزات

الاثاث	الكلفة (مليون دينار)
اثاث	7
حاسبات	7
اجهزة تبريد وتكييف	3,5
المجموع	17,5

المصدر : من اعداد الباحثة بالاعتماد على لقاءات شخصية مع بعض اصحاب محال الاثاث بتاريخ 2019/5/10 .

ث. تخصيصات الاندثار :

تتضمن المبالغ التي يتم استقطاعها لتغطيه قيمه الموجودات الثابتة وهي تتفاوت حسب العمر الانتاجي وتعد الاراضي الاقل استقطاعا وذلك لطول عمرها الانتاجي , ولقد بلغت قيمة مخصصات الاندثار حوالي 59,775 دينار وكما مبين في الجدول ادناه

جدول (8)

تخصيصات الاندثار

الماده	القيمة (مليون دينار)	نسبة الاندثار %	قيمة تخصيص الاندثار (مليون دينار)
المباني	396.5	5	19.825
الطرق	90	5	4.5
وسائل النقل	18	20	3.6
المولد	150	10	5
المعدات	69.5	10	6.95
الاثاث	17.5	20	3.5
مصروفات قبل التأسيس	7	20	1.4
المجموع	798.5		59.775

المصدر : من اعداد الباحثة

2. رأس مال التشغيل

تتضمن قيمه المبالغ المقدرة لتغطية كلف السلع المتداوله أضف الى ذلك كلف الصيانه والدعايه والاعلان والطاقة وأجور العاملين و تخصيصات الاندثار وقد قدرت بحوالي 1228.47 وكما هو موضح في الجدول ادناه :

جدول (9)
رأس مال التشغيل

الماده	القيمة (مليون دينار)
المستلزمات السلعية	933.75
نفقات صيانة	21.945
الدعاية والاعلان	3
وقود طاقة واتصالات	51
اجور عمل	159
اندثار	59.775
المجموع	1228.47

المصدر : من اعداد الباحثة بالاعتماد على الجداول سابقه الذكر

تشمل المستلزمات السلعية على الآتي⁽¹⁾ :

1- التمور وكارتون التعبئة ونايلون التعليب .

2- القيم كالاتي :

التمور المتزايدة بكمية 2250 طن وبسعر 300000 دينار / طن اما الكارتون فكانت قيمة 202.5

مليون دينار والنايلون وكانت قيمة 56.25 مليون دينار .

(1) تم الحصول على البيانات من معمل السلطان لتعبئة وتعليب التمور .

جدول (10)
رأس المال العامل

ت	الفقرة	النسبة	القيمة مليون دينار
1	المستلزمات السلعية	3 اشهر	233.4375
2	نفقات الصيانة	شهر	1.82875
3	الدعاية	شهر	0.25
4	وقود الطاقة والاتصالات	شهر	4.25
5	اجور العاملين	شهر	13.25
	المجموع 5-1		253.162
	السيولة نسبة 5% من قيمة الفقرات 5-1		12.65
	المجموع		265,666

المصدر : من اعداد الباحثة .

مجموع رأس المال المستثمر

رأس المال الثابت + رأس المال العامل

265.666 + 1063.371

= 1329.037 مليون دينار

أ. رواتب العاملين الإداريين

قدرت تكاليف رواتب العاملين الإداريين للمشروع المقترح بحوالي 78.6 مليون دينار

وكما مبين في الجدول ادناه :

جدول (11)
رواتب الاداريين

الفئة	الراتب الشهري مليون دينار	الراتب السنوي مليون دينار
مدير مشروع	1	12
سكرتير	0.75	9
مدير تسويق ومبيعات	0.7	8,4
مسؤول مشتريات	0.7	8,4
مندوب تسويق	0.6	7,2
محاسب	0.75	9
امين مخزن	0.7	8,4
حارس	0.5	6
عامل نظافة	0.4	4,8
موظف استعلامات	0.45	5,4
المجموع		78,6

المصدر تم احتسابها من قبل الباحثة بالاعتماد على معلومات صاحب المشروع

ب . رواتب العاملين الفنيين

تم تقدير تكاليف رواتب العاملين الفنيين بحوالي 48.6 مليون دينار وكما موضح في الجدول ادناه :

جدول (12)
رواتب العاملين الفنيين

الفئة	الراتب الشهري مليون دينار	الراتب السنوي مليون دينار
مدير الانتاج	0.8	9.8
فني كهرباء	0.5	6
فني صيانه	0.5	6
فني انتاج	0.45	4.5
مشرف انتاج	0.6	7.2

6	0.5	عامل مساعد
4.5	0.45	عامل عادي
4.8	0.4	سائق
48.6		المجموع

المصدر : تم احتسابها من قبل الباحثة

اذن مجموع الرواتب والاجور سنويا

$$127.2 = 48.6 + 78.6 \text{ مليون دينار}$$

يضاف اليها تخصيصات الضمان الاجتماعي نسبة 25%

$$31.8 = 100 / 25 \times 127.2 \text{ مليون دينار}$$

∴ اجمالي كلفة العمل 31.8 + 127.2 = 159 مليون دينار

ت. كلفة الخدمات الصناعية و الادارية

تشتمل على التكاليف التي تغطي الخدمات الصناعية والادارية المستخدمة في المشروع المقترح كالكهرباء الوطني والاتصالات والوقود المستخدم المستخدم للسيارات والمولدات ورسوم الماء فضلا عن المبالغ التي تدفع لتغطيه نفقات الدعايه والاعلان والسفر والنقلات والضيافة , وقد قدرت هذه التكاليف بحوالي 62 مليون وكما موضح في الجدول ادناه

الجدول (13)

كلفه الخدمات الصناعيه والاداريه

الماده	الكلفة / مليون دينار
الكهرباء الوطنية	25
الاتصالات	8
وقود وزيوت	18
رسوم ماء	3
سفر ونقلات	2
دعاية و اعلان	3
ضيافة ومصروفات اخرى	3
المجموع	62

المصدر : تم الحصول على البيانات من خلال سجلات معمل تمور السلطان في منطقة (الحسينية / كربلاء) .

ثانيا : ايرادات المشروع

افتراض ان المشروع المقترح سيستمر 99% من كمية التمور المثمرة في مجال عملة الأساس اي نسبة التلف ستكون 1% وحيث ان الطاقة المشروعة 15طن / يوم اي ما يعادل 2250 طن على مدار السنة اشهر وهي ايام العمل الفعلية التي تبلغ 150 يوم

كما أن افتراض التمور المنتجة من المشروع سيتم بيعها بسعر 750000دينار / طن وبذلك فان اجمالي العائد المتحقق هو $2227.5 \times 750000 = 625.1670$ دينار اما الكميات التالفة والبالغة 1% من التمور المشتراة اي بمقدار 22.5 طن فسيتم بيعها بسعر 100000دينار وبذلك سيكون اجمالي الايراد

$$1672.875.000 = 22250000 + 1670625000 \text{ دينار}$$

إذ ان التكاليف الاجمالية سبق وان حسبت وكانت بقيمة 1239.396 مليون دينار

وبذلك يكون الربح الصافي

$$433479000 = 1239396 - 1672.875000 \text{ دينار}$$

ثالثا : تكاليف المشروع

التكاليف = التكاليف الثابتة + التكاليف المتغيرة

التكاليف الثابتة = الاندثارات + كلفة العمل + التأمين

$$2,926 + 159 + 59,775 =$$

$$= 221,701 \text{ مليون دينار}$$

التكاليف المتغيرة = موارد + خدمات + صيانة

$$21,945 + 62 + 933,75 =$$

∴ مجموع التكاليف = $1017,599 + 221,701 =$

$$= 1239,396 \text{ مليون دينار}$$

$$\text{∴ نسبة التكاليف الثابتة} = \frac{221,701}{1239,396} \times 100 = 17,9\%$$

$$\text{∴ نسبة التكاليف المتغيرة} = \frac{1017,695}{1239,396} \times 100 = 82,1\%$$

المبحث الثاني

مؤشرات التقييم الاقتصادي للمشروع

أولاً : مؤشرات الربحية التجارية غير المخصصة

1- نسبة العائد على الاستثمار :

يشير هذا المعيار الى كفاءة اقتدار الأداء الاقتصادي فبارتفاع نسبته يكون الأداء الاقتصادي كفاءةً⁽²⁾ .

ويمكن ايجاده وفق الصيغة التالية

$$\text{نسبة العائد على الاستثمار} = \frac{\text{الربح الصافي}}{\text{الاستثمار}} \times 100$$

$$\% 32,6 = 100 \times \frac{433479000}{1329037000} =$$

إذ إنَّ النسبة اكبر من سعر الفائدة السائدة في السوق فيعدّ المشروع مربح ومقبول اقتصادياً .

2- معيار مدّة الاسترداد :

يشير هذا المعيار الى المدة اللازمة لاستعادة التكاليف الاستثمارية عن طريق التدفقات النقدية السنوية الجارية والعافية التي يحققها المشروع فكلما كانت مدة الاسترداد قصيرة كلما كان ذلك في صالح المشروع من حيث القبول فأفضل المشاريع هو الذي يتعيد المبلغ المستثمر بأقل مدة زمنية ممكنة⁽³⁾ .

ويمكن الحصول على هذا المعيار وفق الصيغة الآتية :

$$\text{مدة الاسترداد} = \frac{\text{رأس المال المستثمر}}{\text{التدفق النقدي}}$$
$$\text{التدفق النقدي} = \text{الربح الصافي} + \text{الاندثار}$$

$$59775000 + 433479000 =$$

$$= 493254000 \text{ دينار}$$

(2) محمد دياب وآخرون , مصدر سابق, ص79 .

(3) محمد دياب وآخرون , المصدر السابق , ص79.

$$2,7 \text{ سنة} = \frac{1329037000}{493254000} = \therefore$$

اي يمكن للمستثمر استرجاع امواله بعد سنتين وثمانية اشهر و 12 يوم

سنة	شهر	يوم
2	8	12

جدول (14)

استرداد رأس المال المستثمر

السنة	الاندثار	الربح مليون دينار	تدفق نقدي مليون دينار	الرصيد مليون دينار
صفر				1329037000
1	59775000	433479000	493254000	135783000
2	59775000	433479000	493254000	342529000
3	59775000	433479000	493254000	(- 150725000)

حيث مبالغ التدفق النقدي للسنوات الثلاث تغطي اصل الاستثمار وتتفوق عليه بمبلغ 150725000 دينار اي

$$(1479762000 = 3 \times 493254000)$$

$$1479762000 =$$

$$150725000 = 1329037000 = \text{دينار}$$

3 . نقطة التعادل

يقصد بنقطة التعادل هي تلك النقطة التي يتحقق عندها التساوي بين الايرادات الكلية والتكاليف الكلية (اي النقطة التي لا تكون فيها اي ارباح او خسائر) ⁽⁴⁾ او هي النقطة التي يحقق بعدها المشروع ارباحه.

(4) جهاد فارس الطليوني ، مصدر سابق ، ص 94 .

ويعكس ايجادها من خلال الصيغة التالية :

$$\text{حجم الانتاج عند نقطة التعادل} = \frac{\text{التكاليف الثابتة}}{\left\{ \frac{\text{التدفق النقدي}}{\text{الايرادات}} \right\} - 1}$$

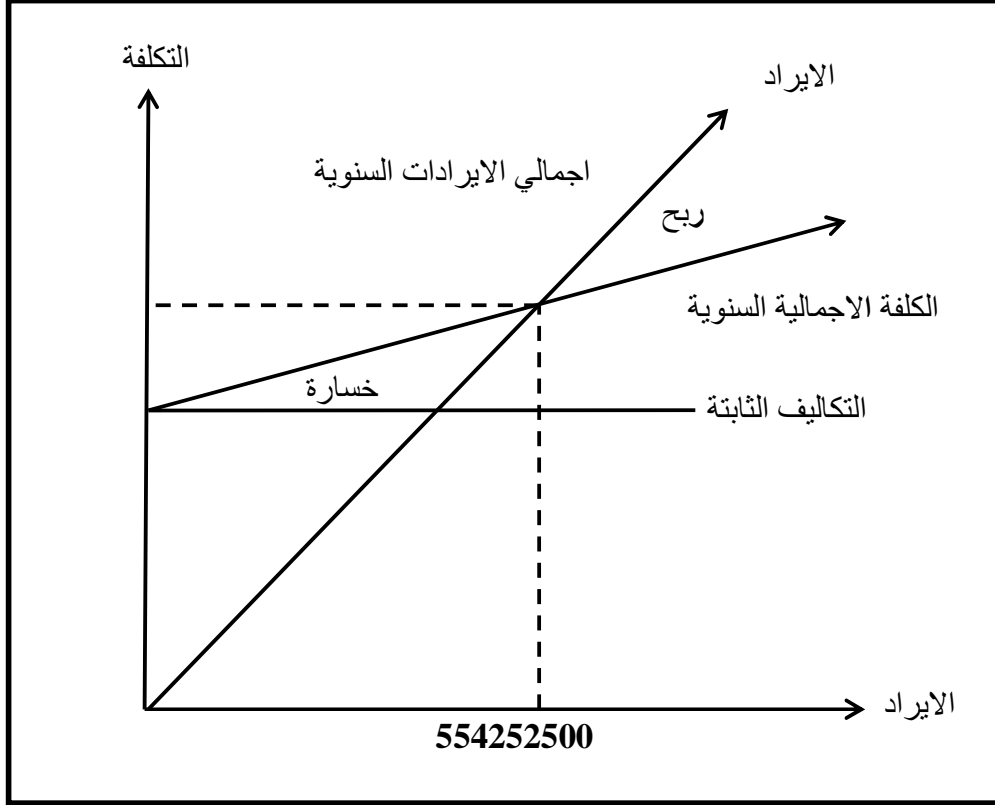
$$\frac{221701000}{0,6 - 1} = \frac{221701000}{\left\{ \frac{1017695000}{1672875000} \right\} - 1}$$

$$554252500 = \frac{221701000}{0,4}$$

$$100 \times \frac{\text{قيمة نقطة التعادل}}{\text{الايراد الكلي}} = \text{نسبة الطاقة الانتاجية عند نقطة التعادل} = 33 = \frac{554252500}{1672875000}$$

شكل (3)

نقطة التعادل للمشروع



اي أن المشروع اذا ما عمل بنسبة 33 % من طاقته الانتاجية فهو لا يحقق ربح أو خسارة عليه يجب ان يكون ادائه الانتاجي بنسبة تفوق 33 % لتحقيق الارباح وهذا يعني انه يبدأ بتحقيق الارباح بفترة مبكرة تقريباً ومقبولة .

ثانياً : المعايير الاقتصادية

1- معيار القيمة الحالية الصافية :

هو عبارة عن الفرق بين القيمة الحالية للتدفقات النقدية التي ستتحقق على مدى عمر المشروع وبين قيمة الاستثمار فإذا كانت النتيجة رقماً موجباً فإن المشروع الاستثماري في هذه الحالة يكون له ربحية اقتصادية ويكون مقبولاً طبقاً لهذا المعيار ، أما اذا كانت النتيجة رقماً سالباً فإن المشروع الاقتصادي في هذه الحالة يسبب له ربحية اقتصادية ومن ثم يسبب له جدوى ويكون غير مقبولاً ومرفوضاً طبقاً لهذا المعيار ، أما اذا كانت النتيجة مساوية للصفر في هذه الحالة يحقق العائد الحد المتوقع فقط الذي يترتب عليه تغطية تكلفة الاموال لا أكثر ولا يحقق اي عائد

اضافي ويتوقف قبول او رفض المشروع في هذه الحالة إلا أن الرأي الغالب هو رفض المشروع حيث لا يكون له جدوى اقتصادية⁽⁵⁾.

ويعكس ايجاد هذا المعيار وفق الصيغة التالية :

القيمة الحالية الصافية = القيمة الحالية الاجمالية – الاستثمار

القيمة الحالية الاجمالية = ت ن x ع

حيث ت ن = التدفق النقدي

ع القيمة الحالية لمعامل الفائدة

$$\left\{ \frac{1 - (1 + f)^{-m}}{f} \right\} \times \text{ت ن} = \text{القيمة الحالية الاجمالية}$$

حيث أن ف = سعر الفائدة

م = العمر الانتاجي للمشروع

فلو افترضنا ان سعر الفائدة السائد في السوق للفروض 11% والعمر الانتاجي للمشروع هو 20 سنة

وسبق وان احتسبنا التدفق النقدي بأنه يساوي (493254000) دينار

فإن المعادلة تصبح

$$\left\{ \frac{1 - (1,11)^{-20}}{0,11} \right\} \times 493254000 =$$

$$\left\{ \frac{1 - (1,11)^{-20}}{0,11} \right\} \times 493254000 =$$

$$7963 \times 493254000 =$$

$$3927781602 = \text{دينار}$$

أما القيمة الحالية الصافية = القيمة الحالية الاجمالية – الاستثمار

$$1329037000 - 3927781602 =$$

$$259874460 =$$

(5) العلواني عديلة ، مصدر سابق ، ص 260 – 262 .

وبما أن القيمة الحالية الصافية موجبة مبعثر المشروع مربحاً .

2- معيار مؤشر الربحية :

هو المعيار الذي يقيس قدرة المشروع الاستثماري على تحقيق الربح ويحتوي هذا المعيار على ثلاث احتمالات الاوّل اذا كان الناتج اكبر من واحد في هذه الحالة يعدّ المشروع ذا ربحية اقتصادية وله جدوى اقتصادية اما الاحتمال الثاني اذا كان الناتج مساوياً للواحد فإن المشروع في هذه الحالة يكون غير مربح اقتصادياً وليس له جدوى اقتصادية والاحتمال الثالث اذا كان الناتج اقل من واحد ايضاً فإن المشروع غير مربح اقتصادياً وليس له جدوى اقتصادية ، اما اذا كانت هناك مفاضلة بين اكثر من مشروع استثماري فسيكون الاختيار للمشروع الذي يعطي قيمة اكبر للمعيار بشرط ان يكون الجميع اكبر من الواحد (6) .

ويمكن ايجاد هذا المعيار وفق الصيغة الآتية :

$$\text{معيار مؤشر الربحية} = \frac{\text{القيمة الحالية الاجمالية}}{\text{الاستثمار}}$$

$$2,9 = \frac{3927781602}{1329037000} =$$

وبما ان قيمة المؤشر اكبر من واحد فإنّ المشروع مقبول اقتصادياً .

3- معيار معدل العائد الداخلي (IRR)

هو عبارة عن سعر الفائدة (الخصم) الذي يجعل القيمة الحالية للمكاسب النقدية المتحققة من استثمار مال معين تتساوى مع القيمة الحالية لذلك الاستثمار ، ويحتاج معدل العائد الداخلي للاستثمار دائماً الى مقارنته بسعر الفائدة السائد في السوق فإذا كان ناتج معدل العائد الداخلي اعلى من سعر الفائدة في هذه الحالة يصبح المشروع الاستثماري ذا جدوى ربحية اقتصادية والعكس صحيح(7)

ويمكن الحصول على معيار العائد الداخلي وفق الصيغة الآتية

$$IRR = F_1 + \frac{C}{C + E} \times L$$

حيث ان F_1 تشير الى سعر الخصم الأدنى الذي عنده تكون القيمة الحالية الصافية للمشروع عند الحد الأدنى الموجب .

ق : تشير إلى القيمة الحالية الصافية عند سعر الخصم الأدنى .

(6) عبدالمطلب عبدالحميد ، مصدر سابق ، ص301 .

(7) كـم جاسم العيساوي ، مصدر سابق ، ص163

ع : تشير إلى القيمة الحالية الصافية عند سعر الخصم الاعلى .

ل : تشير إلى الفرق بين سعر الخصم الادنى والاعلى .

جدول (15)

معدل العائد الداخلي

القيمة الحالية الصافية	الاستثمار	معامل الفائدة	التدفق النقدي	القيمة الحالية الاجمالية	سعر الخصم
1072616726	1329037000	4,869	493254000	2401653726	%20
397352000	1329037000	3,35	493254000	1726389000	%30
97381762 -	1329037000	2,497	493254000	1231655238	%40
83642456	1329037000	2,864	493254000	1412679456	%35
30792472 -	1329037000	2,632	493254000	12982445280	%38
179229	1329037000	2,698	493254000	1330799292	%37
3079472 -	1329037000	2,632	493254000	1298244528	%38

$$1 \times \frac{1762292}{3079472 + 1762292} + 37 = \text{IRR} \therefore$$

$$1 \times \frac{1762292}{4841764} + 37 = \text{IRR}$$

$$\% 36 + 37 = \text{IRR}$$

$$\% 37,36 =$$

طالما ان قيمة IRR أكبر من سعر الفائدة في السوق يقبل المشروع .

الأستنتاجات والتوصيات

الأستنتاجات

1. يعدّ المشروع مربحاً ؛ لانه من المشاريع ذات الايرادات العاليه إذ إن التمور من المنتجات المطلوبه في السوق سواء كانت سوق محلية او دولية .
2. وجود بيئة استثمارية ملائمه لقيام مثل هكذا مشاريع في محافظة كربلاء المقدسة .
3. إن هذا المشروع من المشاريع الداعمه للاقتصاد الوطني إذ يعمل على سد الحاجه المحليه وتقليل الاستيراد .
4. تشير نتائج معايير الربحية التجارية المخصوصة الى قبول المشروع إذ ان قيمه الحاليه الاجمالية للتدفقات النقدية السنوية للمشروع المقترح تؤثر حاله قبوله إذ ان قيمه موجبه وكبيره وكذلك عند حساب القيمة الحالية الصافية للتدفقات النقدية يتبين أنها أيضاً موجبه واكبر من واحد وهي مؤشر على حاله قبول المشروع .
5. يتضح من خلال تحليل مؤشرات الربحية التجارية بأن المشروع المقترح قادرعلى تحقيق مستويات ارباح مقبوله اذا بلغت نسبه العائد على الاستثمار (32.6%) .
6. إن المشروع وبفعل نجاحه يمكنه استرداد رأس المال المستثمر خلال مدة (2.7سنة) وتعتبر مده قصيره ؛ لذلك يعدّ المشروع مربحاً من وجهة نظر المستثمر .
7. ان حساب معدل العائد الداخلي I.R.R يشير بنجاح هذا المشروع إذ يمكنه تحقيق عوائد على الاستثمار تقدر بنسبه (36.37%) .

التوصيات

1. يجب ان يسبق اي مشروع استثماري انشاء دراسة جدوى متكاملة لكي يتم التعرف على مدى تحقيقه للأهداف القائم لأجلها .
2. انشاء مثل هكذا مشاريع استثماريه لدعم الاقتصاد الوطني والنهوض بعملية التنمية الاقتصادية حيث توفر فرص العمل للعديد من الايدي العاملة العاطله .
3. تقديم التسهيلات المصرفية للمستثمرين وتقليل تكاليف مصادر الطاقة التي يحتاجها المشروع والمتمثلة بالوقود والكهرباء .
4. دعم الانتاج المحلي وذلك من خلال قيام الحكومة بوضع رسوم كمركيه على الاستيرادات .
5. مكافحه الامراض والآفات الزراعيه التي تصيب النخيل التي تؤدي الى انخفاض انتاجية النخلة بشكل ملحوظ .
6. تعدّ منتجات التمور من المنتجات المطلوبة في السوق ؛ وذلك لما يتميز به من قيمة غذائية عالية لذلك يتوجب على الحكومة المحلية دعم هذا النوع من المشاريع؛ لكي يتم سد الحاجه المحليه المتزايدة وتقليل الاستيرادات .

المصادر والمراجع

القرآن الكريم

أولاً : الكتب

1. أبوزيد , مصطفى يوسف, (المشروعات الصغيره مفتاح التنميه) , المكتب العربي للمعارف , مصر , 20162. احمد, ادم مهدي , (الدليل لدراسات الجدوى) , الشركه العامه للطباعه والنشر , مصر , 2011 .
2. احمد, أدم مهدي , (الدليل لدراسات الجدوى) , الشركه العامه للطباعه والنشر , مصر , 2011 .
3. أحمد , سرکان کامل , (خطوات دراسه الجدوى الاقتصاديه) الدار العربيه للموسوعات , بيروت , 2007 .
4. الحيدري , حيدر صالح , عماد محمد دياب الحفيظ , (آفات النخيل والتمور الفصليه في الشرق الأدنى وشمال افريقيا) , بغداد , 1986 .
5. الرحيم, احمد عباس , محمد سعيد بسيوني , (مبادئ دراسات الجدوى الأقتصاديّه) , 2011م.
6. السيسي, صلاح الدين حسن , (دراسات الجدوى وتقييم المشروعات) , دار الفكر العربي , القاهره , 2003 .
7. الشرع , رحيم كاظم حسن, محمد حسن رشم , (التخطيط الأقتصادي) , الكتاب , بغداد , 2015 .
8. الطليوني , جهاد فراس, (دراسه الجدوى الاقتصاديه) , دار كنوز المعرفه , عمان , 2011 .
9. العكيدي , حسن خالد حسن , عبد المنعم عارف أحمد , (تصنيع التمور ومنتجات النخيل السليلوزيه) , الأمانة العامة للاتحاد العربي للصناعات الغذائية , بغداد , 1985 .
10. العيساوي , كاظم جاسم , (دراسات الجدوى الاقتصاديه وتقييم المشروعات) , دار المناهج , عمان , 2015 .
11. الفليكاوي , بدر جاسم , (الجدوى الاقتصاديه للمشاريع الجديده) , مؤسسه الكويت للتقديم العلمي , الكويت , 2002 .
12. الوادي , محمود حسين , وآخرون , (دراسات الجدوى الاقتصاديه والماليه) , دار صفاء , عمان , 2010 .

13. بدري , محمد عباس وآخرون , (المحاسبه الأدارية ودراسات الجدوى الاقتصادية) , المكتب الجامعي الحديث , الأسكندريه , 2009 .
14. خلف , فليح حسن , (اساسيات دراسات الجدوى وتقييم المشروعات) , عالم الكتب الحديث , الأردن , 2012 .
15. دياب , محمد , (دراسات الجدوى الاقتصادية والاجتماعية للمشاريع) , دار المنهل اللبناني , 2000 .
16. عديله , العلواني , (دراسة الجدوى الأقتصادية للمشاريع المستقبلية) , دار الأيام , عمان , 2019 .
17. عبد العزيز سعيد محمد , (الجدوى الاقتصادية للمشروعات الأستثمارية وقياس الربحية التجارية والقومية) , مركز الأسكندريه للكتاب , مصر , 2005 .
18. عبد الفتاح , محمد , (دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات) , دار الفكر , دمشق , 2002 .
19. عبد المجيد , عبدالمطلب , (دراسات الجدوى الاقتصادية لأخذ القرارات الأستثمارية) , دار الجامعه , الأسكندريه , 2012 .
20. عبد المجيد , قيس جميل , علي عبيد حجري , (النخيل والتمور) , دار الحكمة , بغداد , 1990 .
21. فرغلي حسن أحمد , (البيئة والتنمية المستدامة الأطار المعرفي والتقييم المحاسبي) , ط1 , مركز تطوير الدراسات العليا والبحوث في العلوم الهندسيه , جامعه القاهره , 2007 .
22. كافي , مصطفى يوسف , (تقنيات دراسات الجدوى) , دار ارسلان , سوريا , 2009 .
23. معروف , هوشيار , (دراسات الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات) , دار صفاء , عمان , 2010 .
24. موسى , شقيري نوري , أسامه عبدالسلام , (دراسة الجدوى الاقتصادية وتقييم المشروعات الأستثمارية) , دار المسيره , عمان , 2009 .

ثانياً : الرسائل و الأطاريح

25. أحمد اموري حبيب المؤمن , (دراسة الجدوى الاقتصادية لإنشاء معمل تدوير النفايات في مدينة النجف الأشرف) , بحث دبلوم , كلية الأداره والاقتصاد , جامعة الكوفة , 2017 .

26. سامر عادل عبدالله , (دراسه تحليلية للعوامل البيئية المؤثرة على انتاج التمور في محافظة البصرة) , بحث دبلوم , كلية الاداره والاقتصاد , جامعه بغداد و 2016 .
27. عبد الكريم قاسم منصور , (تحليل اقتصادي للمحفزات البيئية لانتاج التمور في العراق) .
28. علي فليح برغش الجوراني , (واقع انتاج التمور في العراق) , رساله ماجستير , كلية الاداره والاقتصاد , جامعه واسط , 2015 .
29. علي مغامس ربيع السعيد , (اهميه دراسة الجدوى الاقتصادية في مستقبل الاستثمار السياحي في العراق) , رساله ماجستير , جامعه المستنصريه , العراق , 2005 .
30. مسير صبر عبود , (تقييم دراسة الجدوى الاقتصادية والفنية لبعض المشروعات الصناعية في البصره) , اطروحه دكتورا , جامعه البصره , 2010 .
31. وداد علي زغير المنشداوي , (واقع وآفاق انتاج وتسويق التمور في العراق) , رساله ماجستير , كلية الاداره والاقتصاد , جامعه بغداد , 2011 .
32. ياسين عبد صالح ياسين , (دراسه الجدوى الاقتصادية للمشاريع السياحية مع التركيز على الفنادق في العراق) , رساله ماجستير , كلية الاداره والاقتصاد , جامعه بغداد , 2009 .

ثانيا : الدوريات والمجلات

33. باسم حازم البديري , (النخلة في حضاره وادي الرافدين) , مجلة الشجرة المباركة , العدد 3 , 2009 .
34. زحل رضوي كاظم وآخرون , (تحليل اقتصادي لأنموذج نقل التمور بين محافظات العراق بأقل كلفه ممكنه) , مجلة العلوم الزراعية العراقية , العدد 44 , 2013 .
35. كلثوم هاشم صحن , (انتاج وتسويق التمور العراقية) , مجله العراق الألكترونيه , بغداد , العدد السابع , 2016 .

رابعاً : التقارير والأحصاءات

36. وزاره التخطيط / الجهاز المركزي للإحصاء , الموجز الإحصائي للمحافظات 2018 م .

Abstract

Investment projects are of great importance in economic life because of their role effective in the economic development process in the country and in order to achieve investment projects the desired goal is to achieve a good return for the investor in addition to the advancement the economic reality of the country must be preceded by a comprehensive study of all aspects the proposed project and from here emerged the most important economic feasibility study that is being taken on it undertakes to conduct a comprehensive study of the project before starting its implementation to ensure its economic viability

Given the high nutritional value of the date crop , Iraq enjoys production large quantities of it given that karbala the holy city is on of the main producing governorates dates that are of high quality , an addition to enjoying this religious status of this province It made it important center of attraction for tourists and from different countries , as this encouraged preparation feasibility study for establishing a project for packing and backing dates in karbala governorate in one region (husseinieh)

The study reached a set of conclusions based on the bulk of the data comprehensive information about the proposed project and similar projects , as well as information about the reality of the governorate represented by the possibility of establishing such projects in it and the results were encouraging the project and direct implementation

**Republic of Iraq
Ministry of Higher Education
and Scientific Research
University of Karbala**



**Study of the Economic feasibility of Dates Packing
and Wrapping Project in Karbala Governorate**

Athesis

Submitted by :

Afkar Zuhair Abdul- Hussein

**To The Council Of The College Of Administration and Economics
, which is part of the requirements for obtaining higher diploma
in investment economics and feasibility studies**

Supervised by

Dr.Huda Zaver MKhalf

2020 A.D

1441 A.H