

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي جامعة كربلاء كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة الدراسات العليا – الماجستير

التنمية المهنية وعلاقتها بالوعي الذاتي والابداع الاداري لمدرسي التربية التنمية المهنية وعلاقتها بالوعي مديرية تربية محافظة بابل

رسالة تقدمت بها

ساهرة حسن حسين

الى مجلس كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة - جامعة كربلاء

وهي جزء من متطلبات نيل شهادة الماجستير في التربية البدنية وعلوم الرياضة إشراف أ.د عامر حسين على

بِسْ لِللَّهِ ٱلرَّحْيَنِ ٱلرَّحِيمِ

فَنَعَلَى اللَّهُ الْمَلِكُ الْحَقُّ وَلَا تَعَجَلْ بِالْقُرْءَانِ مِن قَبْلِ أَن يُقْضَى إِلَيْكَ وَحْيُهُ, وَقُل رَّبِ زِدْنِي عِلْمَا اللهِ

صدق الله العلي العظيم سورة طه / الآية (114)

اقرار المشرف

اشهد بان إعداد هذه الرسالة الموسومة:

التنمية المهنية وعلاقتها بالوعي الذاتي والابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية محافظة بابل

التي تقدمت بها طالبة الماجستير (ساهرة حسن حسين) جرت تحت إشرافي في كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة - جامعة كربلاء وهي جزء من متطلبات نيل شهادة المربية البدنية وعلوم الرياضة .

التوقيع:

المشرف: أ. د علر حسين علي

كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة جامعة كربلاء

بناءً على التعليمات والتوصيات المتوافرة.. نرشح هذه الرسالة للمناقشة .

التوقيع:

الاسم: أ.م. د خالد محمد رضا الياسري معاون العميد للشؤون العلمية والدراسات العليا كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة - جامعة كربلاء

2023/ /

المعاون الاداري المعاون المعاون الاداري المعاون المعا

إقرار المقوم اللغوي

اشهد أني قرأت هذه الرسالة الموسومة :

التنمية المهنية وعلاقتها بالوعي الذاتي والابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية محافظة بابل

وقد تمت مراجعتها من الناحية اللغوية بحيث أصبحت بأسلوب علمي سليم خال من الأخطاء والتعبيرات اللغوية والنحوية غير الصحيحة، ولأجله وقعت.



التوقيع:

الاسم :ساهرة عليوي حسين

اللقب العلمي: استاذ مساعد

التاريخ: / / 2023

إقرار لجنة المناقشة والتقويم

نحن أعضاء لجنة المناقشة والتقويم نشهد بأننا، اطلعنا على الرسالة الموسومة:

التنمية المهنية وعلاقتها بالوعي الذاتى والابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية محافظة بابل

وناقشنا طالبة الماجستير (ساهرة حسن حسين) في محتوياتها وفيما لها علاقة بها ونؤيد بأنها جديرة بالقبول لنيل شهادة الماجستير في التربية البدنية وعلوم الرياضة.

التوقيع: ك

الاسم: أ.م.د منتظر صاحب مهدي

عضوا:

التوقيع: الاسم: أ.م.د حسن غالي مهاوي

عضوا:

التوقيع: الاسم: أ.د علي حسين على

رئيسنا

صُدِقت من قِبلَ مجلس كلية التربية البدنية وعلوم الرياضية / جامعة كربلاء بجلسته) والمنعقدة بتاريخ / / 2023 م. المرقمة (

التوقيع

أ.د باسم خليل نايل السعيدي عميد كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة جامعة كربلاء - وكالة التاريخ / / 2023م

الاهداء

الى من سجد له سوادي وخيالي ، وآمن به فؤادي خشوعاً وإجلالاً وتعظيماً الله جل جلاله

الى أصول العلم وأسراره ... طريق الحق وأنواره ... منبت العابد وأماله ... نهج الدين وشريعته

محمد وال بيته الطيبين الطاهرين

الى من لم يفارقني خياله ... بحر الحنان والعطاء .. منبع التضحية والامان والدى رحمه الله

الى منبع الحنان والعطاء ، الى من سكنت روحها روحي ببركة دعائها أمي الحبيبة أطال الله عمرها الى سكني وانسي رفيق دربي وشذا عمري زوجي الغالي الى نور العيون وزينة الحياة الدنيا ونبض القلب ووجه الحياة المبتسم أولادي الى شهداء العراق

اهدي ما وفقني اليه ربي

الشكر والتقدير

الحمد لله الذي خلق الانسان فسواه فعدله، في اي صورة ما شاء ركبه وانعم عليه بنعم سابغات ولو شاء منعه ، وشق له سمعه وبصره ، وجعل له لسانا فأنطقه ، وخلق له عقلا وكلفه، وافضل الصلاة واتم السلام على سيدنا ونبينا محمد (صلى الله عليه واله وسلم) وعلى اله الطيبين الطاهرين .

يسرني بعد أن أنهيت كتابة اطروحتي أن أتقدم بالشكر والامتنان إلى عمادة كلية التربية البدنيّة وعلوم الرياضة المتمثلة بالسيد العميد وكالة الاستاذ الدكتور (باسم خليل نايل) وايضا العميد السابق للكلية الأستاذ الدكتور (حبيب علي طاهر الحسيني) ومعاون الشؤون العلمية الأستاذ الدكتور (خالد محمد رضا الياسري) ، ومعاون الشؤون الادارية الاستاذ المساعد الدكتور (عباس عبد الحمزة العامري) .

وتوجه الباحثه بعظيم الشكر والتقدير إلى الذين أجرى الله العون والفضل على يديه استاذي المشرف الاستاذ الدكتور (عامر حسين علي) ، لما قدمه من جهود كبيرة ورعاية وعناية كريمة كان لها الاثر البالغ في اخراج البحث بهذه الصورة فكانت توجيهاتهم ومتابعتهم لها عظيم الاثر في تقوية عزيمتي من اجل اكمال متطلبات الرسالة فكانت ملاحظات ومعلوماتهم عاملاً مهماً في اغناء مادة البحث وتعميق خبرات الباحثة عمليا وعلميا فله وافر الامتنان والتقدير.

كما يسعدني أن أتقدم بالشكر والعرفان لأعضاء لجنة المناقشة والتقويم على تفضلهم بقبول مناقشة الدراسة وإثرائها بتوجيهاتهم النيرة ، وأتقدم بالشكر والامتنان إلى المقومين العلمي واللغوي ، فلهم مني جزيل الشكر والعرفان ، ويجدر بي أن أتقدم بالشكر والتبجيل إلى أساتذتي الفضلاء الذين تابعوا دراستي في المرحلة التحضيرية إذ لم يبخلوا عليَّ بشيء من علمهم ولما قدموه لي من معلومات قيمة نسأل الله دوام الصحة والعافية لهم .

وأتفضل بالشكر والامتنان إلى لجنة إقرار العنوان وهم (أ.د حيدر سلمان محسن ، أ.م.د غسان محمد عبد السادة ، ا.م.د محمد جابر كاظم) لما أبدوه من ملاحظات علمية قيمة أغنت الدراسة بالكثير من المعلومات فجزاهم الله خير الجزاء .

وواجب علي إن أقدم شكري إلى عينة البحث من مدرسي التربية الرياضية في المديرية العامة لتربية بابل لما بذلوه من جهد كبير وحرص والتزام عالٍ فترة تطبيق الدراسة واكمال وسائل جمع المعلومات لاكمال متطلبات ادوات الدراسة وفقهم الله وبارك فيهم.

واتقدم بالشكر والامتنان الى قسم الدراسات العليا المتمثلة بالاستاذ الدكتور (سامر عبد الهادي احمد الشمري) وموظفيها ومكتبة كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة لما أبدوه من مساعدة خلال مدة الدراسة .

ويطيبُ لي أن ازجي الشكر وافياً واسجل امتناني الكبير الى فريق العمل المساعد الاساتذة زملاء السنة التحضيرية ، لما أبدوه من مساعدة أثناء مدة اجراء الدراسة سائلين المولى تبارك شأنه أن يحسن إليهم أتم الإحسان .

وشكري موصول لإخوتي زملاء الدراسة والأصدقاء جميعاً متمنيتاً لهم الموفقية والنجاح في حياتهم العلمية والعملية .

وعلى الجانب الأخر هناك من هيئوا لي الظروف (عائلتي) الذين تقاسموا معي أعباء رحلة الدراسة فقد حرمتهم الكثير ومنحوني الكثير وكانوا حقاً شركائي في المعاناة فلهم مني كل الحب ، ابقاهم الله لي وادام عليهم الصحة والعافية .

مستخلص الرسالة

التنمية المهنية وعلاقتها بالوعي الذاتي والابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية محافظة بابل

الباحثة المشرف الباحثة المشرف ما المشرف ما حسين علي المشرة حسن حسين علي محرم/1445هـ آب/ 2023م

هدف البحث الي التعرف على التنمية المهنية وعلاقتها بالوعى الذاتي والابداع الاداري لمدرسي التربية الرباضية في مديرية تربية بابل، ومعرفة مستوى كل من هذه المتغيرات لدى عينة البحث، وعلاقتها الارتباطية مع بعضها البعض وتأثيرها في الاداء الوظيفي لمدرس التربية الرياضية، وكان من اهداف البحث اعداد مقياس التنمية المهنية وبناء مقياسي الوعي النذاتي والابنداع الاداري لمدرسي التربية الرباضية في مديرية تربية بابل. واستخدمت الباحثة المنهج الوصفي بالأسلوب المسحى والعلاقات الارتباطية، وتكون مجتمع البحث من مدرسي التربيـة الرباضـية فـي مديربـة تربيـة بابـل وبـالغ عـددهم (487) مدرسـا مـوزعين علـي قطاعـات المحافظة. وكانت الاستنتاجات التي توصلت اليها الباحثة. قدرة مقياس التنمية المهنية الذي تم اعداده في قياس مدى تمتع مدرسي التربية الرباضية في مديرية تربية بابل بالتنمية المهنية. وقدرة مقياسي الوعي الذاتي والابداع الاداري التي تم بناءها في قياس مدى تمتع مدرسي التربية الرباضية في مديرية تربية بابل بالوعي الذاتي والابداع الاداري. فضلا عن وجود علاقة ارتباطية معنوسة بين التنمية المهنية والوعى الذاتي والابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل. اهم التوصيات كانت اعتماد المقاييس التي تم اعدادها وبناؤها وتطبيقها على عينات اخرى. التطوير المستمر لقدرات ومهارات مدرسي التربية الرياضية في التنمية المهنية والوعى الذاتي والابداع الاداري، وتوفير البرامج التدريبية والتطويرية والامكانات والوسائل والمناخ النوي يساعد على ذلك.

قائمة المحتوبات

الصفحة	العنوان	التسلسيل
1	صفحة العنوان	
2	الآية القرآنية	
3	إقرار المشرف	
4	إقرار المقوم اللغوي	
5	إقرار لجنة المناقشة والتقويم	
6	الإهداء	
7	الشكر والتقدير	
9	مستخلص الرسالة	
10	قائمة المحتويات	
13	قائمة الجداول	
15	قائمة الملاحق	
	الفصل الاول	
18	التعريف بالبحث	1
18	مقدمة البحث وأهميته	1-1
19	مشكلة البحث	2-1
20	أهداف البحث	3-1
20	فرض البحث	4-1
21	مجالات البحث	5-1
21	المجال البشري	1-5-1
21	المجال الزماني	2-5-1
21	المجال المكاني	3-5-1
21	تحديد المصطلحات	6-1
	الفصل الثاني	
25	الاطار النظري والدراسات المشابهة	2
25	الاطار النظري	1-2
25	التنمية المهنية	1-1-2

الصفحة	العنوان	التسلسل
26	اهداف الاعداد المهني العام	1-1-1-2
28	برامج الاعداد المهني	2-1-1-2
31	اهداف برامج الاعداد لمعلمي التربية الرياضية	3-1-1-2
32	محتوى برنامج الاعداد المهني لمعلمي التربية الرياضية	4-1-1-2
37	الوعي الذاتي	2-1-2
42	انواع الوعي الذاتي	1-2-1-2
44	نظريات فسرت متغير الوعي الذاتي	2-2-1-2
47	الذات الخصة والذات العامة	3-2-1-2
48	الابداع الاداري	3-1-2
48	مفهوم الابداع الاداري	1-3-1-2
49	محاور الابداع الاداري	2-3-1-2
50	تصنيف خبراء مركز بميك لمحاور الابداع الاداري	3-3-1-2
51	خصائص الابداع الاداري	4-3-1-2
53	الدراسات المشابهة	2-2
53	دراسة حلا محمود	1-2-2
53	دراسة ضياء ابو عاصي	2-2-2
54	دراسة احمد زياد يوسف	3-2-2
	الفصل الثالث	
59	منهجية البحث واجراءاته الميدانية	3
59	منهج البحث	1-3
59	مجتمع وعينة البحث	2-3
60	الادوات والوسائل والاجهزة المستعملة في البحث	3-3
60	اجراءات البحث الميدانية	4-3
60	تحديد متغيرات البحث	1-4-3
60	اجراءات بناء مقاييس البحث (التنمية المهنية - الوعي الذاتي - الابداع	2-4-3
	الاداري)	
61	تحديد الهدف من اعداد وبناء مقاييس البحث	1-2-4-3

الصفحة	العنوان	التسلسل
61	تحديد مجالات مقاييس (التنمية المهنية- الوعي الذاتي- الابداع الاداري)	3-2-4-3
64	تحديد عدد فقرات كل مجال من متغيرات البحث	4-2-4-3
66	تحديد صلاحية فقرات مجالات كل مقياس (التنمية المهنية- الوعي الذاتي-	5-2-4-3
	الابداع الاداري)	
66	صلاحية الفقرات من الناحية اللغوية	6-2-4-3
71	اعداد تعليمات الاجابة على مقاييس البحث	7-2-4-3
73	استطلاع مقاييس البحث (التنمية المهنية- الوعي الذاتي- الإبداع الاداري)	8-2-4-3
73	تطبيق مقاييس البحث (التنمية المهنية- الوعي الذاتي- الابداع الاداري)	9-2-4-3
	على عينة البناء	
73	موضوعية الاستجابة لمتغيرات البحث	10-2-4-3
75	تحديد مفتاح التصحيح لفقرات متغيرات البحث	11-2-4-3
76	التحليل الاحصائي لفقرات مقاييس البحث	12-2-4-3
91	الخصائص السيكو مترية لمقاييس البحث	13-2-4-3
95	التجربة الرئيسية على عينة التطبيق	3 -4-3
96	الوسائل الاحصائية المستخدمة في البحث	4-4-3
	الفصل الرابع	
98	عرض النتائج وتحليلها ومناقشتها	4
98	عرض وتحليل ومناقشة واقع التنمية المهنية لمدرسي التربية الرياضية في	1-4
	مديرية تربية بابل	
100	عرض وتحليل ومناقشة واقع الوعي الذاتي لمدرسي التربية الرياضية في	2-4
	مديرية تربية بابل	
103	عرض وتحليل ومناقشة واقع الابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في	3-4
	مديرية تربية بابل	
105	عرض نتائج علاقة الارتباط بين التنمية المهنية والوعي الذاتي والابداع	4-4
	الاداري	
106	مناقشة نتائج العلاقات الارتباطية بين التنمية المهنية والوعي الذاتي	5-4
	والابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل	

الصفحة	العنوان	التساسيل	
	الفصل الخامس		
108	الاستنتاجات والتوصيات	5	
108	الاستنتاجات	1-5	
109	التوصيات	2-5	
	المراجع والمصادر العربية والاجنبية		
110	المراجع والمصادر العربية		
113	المصادر الاجنبية		
114	الملاحق		
A	المستخلص باللغة الانكليزية		

قائمة الجداول

الصفحة	العنوان	التسلسل
59	يبين عينات مجتمع البحث لمدارس مديرية تربية بابل	1
63	يبين درجة الاهمية والاهمية النسبية لمجالات متغير التنمية المهنية	2
63	يبين درجة الاهمية والاهمية النسبية لمجالات الوعي الذاتي	3
64	يبين درجة الاهمية والاهمية النسبية لمجالات الابداع الاداري	4
65	يبين عدد فقرات كل مجال من مقياس التنمية المهنية	5
65	يبين عدد فقرات كل مجال من مقياس الوعي الذاتي	6
66	يبين عدد فقرات كل مجال من مقياس الابداع الاداري	7
67	يبين اتفاق الخبراء حول فقرات مقياس التنمية المهنية وقيمتي (كا ²)	8
	المحسوبة والجدولية والدالة الاحصائية	
69	يبين اتفاق الخبراء حول فقرات مقياس الوعي الذاتي وقيمتي (كا ²)	9
	المحسوبة والجدولية والدالة الاحصائية	
70	يبين اتفاق الخبراء حول فقرات مقياس الابداع الاداري وقيمتي (كا ²)	10

الصفحة	العنوان	التسلسيل
	المحسوبة والجدولية والدالة الاحصائية	
74	يبين ارقام الفقرات الاصلية والمكررة لمقياس الوعي الذاتي	11
74	يبين ارقام الفقرات الاصلية والمكررة لمقياس الابداع الاداري	12
77	يبين قيم القدرة التميزية لفقرات مقياس التنمية المهنية ودلالتها الاحصائية	13
79	يبين قيم القدرة التميزية لفقرات مقياس الوعي الذاتي ودلالتها الاحصائية	14
81	يبين قيم القدرة التميزية لفقرات مقياس الابداع الاداري ودلالتها الاحصائية	15
83	يبين قيم ارتباط درجة الفقرة بدرجة المجموع الكلي للمجال الذي تنتمي اليه	16
	لمقياس التنمية المهنية والدلالة الاحصائية لها	
84	يبين قيم ارتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية لمقياس التنمية المهنية ودلالتها	17
	الاحصائية	
85	يبين قيم ارتباط درجات المجالات بالدرجة الكلية لمقياس التنمية المهنية	18
	ودلالتها الاحصائية	
85	يبين قيم ارتباط درجة الفقرة بدرجة المجموع الكلي للمجال الذي تنتمي اليه	19
	لمقياس الوعي الذاتي والدلالة الاحصائية لها	
87	يبين قيم ارتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية لمقياس الوعي الذاتي ودلالتها	20
	الاحصائية	
88	يبين قيم ارتباط درجات المجالات بالدرجة الكلية لمقياس الوعي الذاتي	21
	ودلالتها الاحصائية	
89	يبين قيم ارتباط درجة الفقرة بدرجة المجموع الكلي للمجال الذي تنتمي اليه	22
	لمقياس الابداع الاداري والدلالة الاحصائية لها	
90	يبين قيم ارتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية لمقياس الابداع الاداري ودلالتها	23
	الاحصائية	
91	يبين قيم ارتباط درجات المجالات بالدرجة الكلية لمقياس الابداع الاداري	24
	ودلالتها الاحصائية	
95	يبين ثبات مقاييس الدراسة بطريقتي معادلة (سبير مان - براون) ومعامل	25
	الفا كرونباخ	
98	يبين دلالة الفروق بين الوسط الحسابي المتحقق والوسط الفرضي لمقياس	26

الصفحة	العنوان	التسلسل
	التنمية المهنية	
101	يبين دلالة الفروق بين الوسط الحسابي المتحقق والوسط الفرضي لمقياس	27
	الوعي الذاتي	
103	يبين دلالة الفروق بين الوسط الحسابي المتحقق والوسط الفرضي لمقياس	28
	الابداع الاداري	
105	يبين معاملات الارتباط بين متغيرات البحث	29

قائمة الملاحق

الصفحة	العنوان	التسلسل
115	اسماء السادة الخبراء والمختصين الخاصة بالمقابلات الشخصية واقرار	1
	عنوان الرسالة	
116	استبيان مجالات متغير التنمية المهنية	2
118	استبيان مجالات متغير الوعي الذاتي	3
121	استبيان مجالات متغير الابداع الاداري	4
123	اسماء السادة المختصين والخبراء الخاصة باستبيان مجالات متغيرات البحث	5
124	استبيان اراء السادة المختصين والخبراء لفقرات مقياس التنمية المهنية	6
129	استبيان اراء السادة المختصين والخبراء لفقرات مقياس الوعي الذاتي	7
135	استبيان اراء السادة المختصين والخبراء لفقرات مقياس الاستغراق الوظيفي	8
141	اسماء السادة المختصين والخبراء الخاصة بصلاحية فقرات مقاييس البحث	9
142	مقياس التنمية المهنية بتعليماته وفقراته لعينة البناء	10
145	مقياس الوعي الذاتي بتعليماته وفقراته لعينة البناء	11
149	مقياس الابداع الاداري بتعليماته وفقراته لعينة البناء	12
153	مقياس التنمية المهنية بتعليماته وفقراته نعينة التطبيق	13

الصفحة	العنوان	التسلسل
156	مقياس الوعي الذاتي بتعليماته وفقراته لعينة التطبيق	14
160	مقياس الابداع الاداري بتعليماته وفقراته لعينة التطبيق	15

الفصل الاول

- 1- التعريف بالحث.
- 1-1 مقدمة البحث واهميته.
 - 2-1 مشكلة البحث.
 - 3-1 اهداف البحث.
 - 1-4 فرضا البحث.
 - 5-1 مجالات البحث.
 - 1-5-1 المجال البشري.
 - 1-5-2 المجال الزماني.
 - 1-5-1 المجال المكاني.
 - 6-1 تحديد المصطلحات

الفصل الاول

1- التعريف بالبحث:

1-1 مقدمة البحث واهميته:

تعد الطاقات البشرية أساس المجتمع الناهض والمتقدم وإحدى الركائز الأساسية المنشودة التشكيل وبتنظيم الحياة من وقت إلى أخر ، وتنمية وتنظيم تلك الطاقات والثروات البشرية امرآ وواجبا وضرورة اساسية في جميع الحقب الزمنية لحياة المجتمعات باستخدام كل الوسائل المتاحة لرفع شأن المجتمع في كل ميادين الحياة ، وباعتبار التربية الرياضية إحدى الوسائل والممارسات الهامة في تطوير طاقات وقدرات أفراد المجتمع كونها تهدف إلى تربية الطلاب بأسلوب علمي متكامل جسميا وعقليا ونفسيا وخلقيا واجتماعيا ويكون عائدها هو تنمية نواحي النشاطات المختلفة ، ومما لاشك فيه أن خلق ونشر الثقافة الرياضية بين قطاعات المجتمع يعد من الأمور المهمة التي يرتكز عليها حب وممارسة هذه الانشطة الرياضية المختلفة وتعد البيئة المدرسية والتربوية من بين البيئات العامة التي تؤثر في الأنماط السلوكية التي تنشأ عن التطبع الاجتماعي للطلاب وان الاهتمام بتلك البيئة التربوية وإجبا أساسي على اعتبار المنطلق يتوجب بالقائمين على المؤسسات العليا الاهتمام والدعم لجميع القطاعات التعليمية بشكل عام والرياضية (الرياضة المدرسية) بشكل خاص كما ان من اهم المقومات الاساسية لبناء العملية التدريسية والبياضية والمؤاهر التي تساعد في نجاح درس التربية الرياضية ومدرسيها بأداء عملهم على اكمل وجه من خلال البحث والدراسات العلمية لجميع الجوانب السلوكية والبدنية والعقلية والانفعالية والإدارية والمهنية لمدرس التربية الرياضية.

شهد العالم اليوم تطورا" معرفياً وتكنولوجياً متسارعاً ومواكبة لهذا التطور كان لابد من إعداد المدرس إعدادا يمكنه من التفاعل مع معطياته وأن عملية التعلم والتعليم تشكل عنصر أساسيا في إحداث هذا التطور ونظر لما يمثله المدرس من أهمية باعتباره الركن الأساسي من أركان النظام التربوي فإن أهم الدعائم التي تركز عليها فلسفه التربية تكمن في تهيئه المدرسين واعدادهم وتطويرهم بصورة مستمرة لتلبيه حاجات المجتمع الضرورية والارتقاء بالمستوي التعليمي وتزويدهم بالخبرات التي تؤهلهم للعمل التربوي المتميز. كما أن كل الأنظمة التعليمية تركز علي أن المدرس أحد اهم العناصر الأساسية للعملية

التعليمية والتعلمية، فبدون معلم مؤهل أكاديمياً ومتدرب مهنياً يعي دوره الكبير والشامل الذي يستطيع أي نظام تعليمي الوصول إلى تحقيق أهدافه المنشودة.

إن الحاجة ماسة لتدريب المدرسين على مواكبة التغييرات والمستجدات المتلاحقة، وبذلك يصبح منتجاً مهنياً فعال للمعرفة ,ومطورا" لقدراته وفق الاتجاهات الحديثة وتقنياتها المعاصرة ، فالمعلم المبدع، هو طالب علم طوال حياته في مجتمع دائم التعلم والتطور، وفي ظل ثورة التكنولوجيا والمعلوماتية، وليس المدرس الذي يقتصر في حياته على المعارف والمهارات التي اكتسبها في مؤسسات الإعداد الأولى فقط.

لذا تأتي اهميه البحث في دراسة اساليب ووسائل التي نستطيع من خلالها الارتقاء بواقع النمو المهنية والوظيفي من خلال نشر وتوكيد ثقافة تعزيز وتطوير شخصية المدرس وتطوير قابلياته المهنية والاكاديمية من خلال التخطيط الايجابي طويل الامد بالاعتماد على استراتيجيات مدروسة تحقق نجاح وتقدم وتنمية لكل مهارات وقابليات مدرسي التربية الرياضية في المدارس الإعدادية في محافظة بابل.

1-2 مشكلة البحث:

من المعروف ان المدرسين على جميع المستويات هم المسؤولين عملية التعليم بشكل مباشر وبقدر ما تكون قدراتهم وقابلياتهم تكون كفاءة العملية التربوية ولا شك أننا في ظل الفكر الجديد والمتغيرات العالمية المعاصرة أحوج ما نكون إلى المدرسين القادرين على الإبداع والضبط والتوجيه، في إطار من الإيمان بقيمة المهنة والالتزام بأداء الأدوار واستمرارية النمو المهني، وعليه فان هناك ضرورة إلى تطوير وتنمية المدرسين لأنهم يحملون مسؤولية مهنية غاية في الأهمية فهم قادة تربويون وبالتالي فهم القدوة للطلاب وبالتالي فهم مطالبون بالعمل على تنمية مهاراتهم وقدراتهم في التعامل مع الطلاب لزيادة قدرتهم على تقديم محتوى تعليمي افضل واكثر واستمرار عملية التقويم واستخدام مصادر التعلم والوسائل التعليمية والتكنولوجية الحديثة وغير ذلك من المسؤوليات التي تقود إلى تحقيق جودة العملية التعليمية وإذلك تكون تنمية المدرسين مهنياً في ضوء متطلبات الحداثة العلمية والتربوية والادائية وفقا "للمتغيرات العالمية المعاصرة امراً حتمياً.

وعلى ضوء ما يؤكده واقعنا المعاصر وكذلك الباحثين المهتمين من أن المعلم أحد العناصر الأساسية للعملية التعليمية و التعلمية، فبدون معلم مؤهل أكاديمياً ومتدرب مهنياً يعي دوره الكبير والشامل لا يستطيع أي نظام تعليمي الوصول إلى تحقيق أهدافه المنشودة. ومع الانفجار المعرفي الهائل أصبحت

هناك ضرورة ملحة إلى مدرس متطور مهنيا و بشكل مستمر ليواكب روح العصر؛ مدرس يلبي حاجات المتعلم في التعلم ويلبي احتياجات المجتمع ومتطلباته نحو التقدم والرقي ... إن الحاجة ماسة لتدريب المدرسين على مواكبة التغييرات والمستجدات المتلاحقة وبذلك يصبح منتجاً مهنياً فاعلا للمعرفة، ومطوراً لقدرات التعليم والتدريب والتطوير في المعلم وفق الاتجاهات الحديثة وتقنياتها المعاصرة فالمدرس المبدع، هو طالب علم طوال حياته في مجتمع دائم التعلم والتطور، مواكبا لثورة التكنولوجيا والمعلوماتية، وليس هو المدرس الذي يقتصر في حياته على المعارف والمهارات التي اكتسبها في مؤسسات الإعداد فقط، وكون الباحثة هي مدرسة للتربية الرياضية ولديها خدمة في تدريس المادة في اكثر من مدرسة واحتكاكها باعداد لاباس بها من ملاكات التربية الرياضية لاحظت وجود قصور واضح وعدم مواكبة الحداثة للكثير من المدرسين وبما يتلائم مع التطور والنمو الكبير الحاصل في مهنة تدريس التربية الرياضية ، من هنا تمخضت مشكلة الدراسة في ايجاد ادوات بحثية صادقة نستطيع من خلالها بيان مستويات النمو المهنى والوعى الذاتي والابداع الاداري لعينة البحث .

1-3 اهداف البحث:

- 1. اعداد مقياس التنمية المهنية لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل.
- 2. بناء مقياسي الوعى الذاتي والابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل.
- 3. التعرف على واقع التنمية المهنية والوعي الذاتي والابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل.
- 4. التعرف على العلاقة بين التنمية المهنية والوعي الذاتي والابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل.

1-4 فرض البحث:

توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة معنوية بين التنمية المهنية والوعي الذاتي والابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل.

1-5 مجالات البحث:

- -2022 المجال البشري: مدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل للعام الدراسي (-2022).
 - 2023/5/25 2022/12/11 النماني: 11/ 12/ 2023 المجال الزماني: 11/ 12/ 2023
 - 1-5-3 المجال المكانى: مدارس محافظه بابل.

6-1 تحديد المصطلحات:

1. <u>التنمية المهنية:</u> هي عبارة عن تلك العملية التي يتم من خلالها تدريب وزيادة خبرات وكفايات المعلمين على المهام والممارسات التي يقومون بها بهدف تحسين أداء هؤلاء المعلمين لرفع كفاءة العملية التعليمية ومسايرة التغيرات العالمية المعاصرة.

تعريف الباحثة للتنمية المهنية: هي مجموعة من العمليات المخطط لها مسبقا والتي يتم من خلالها الارتقاء بمستوى مدرسي التربية الرياضية فيما يتعلق بالانشطة المتعددة لدرس التربية الرياضية.

2. <u>الـوعي الـذاتي:</u> وهو يعبر عن وعي الشخص بمشاعره وانفعالاته وافكاره المتعلقة بهذه الانفعالات، وهو اساس الثقة بالنفس لان فيه الشخص يعرف مكامن قوته، وادراك مشاعر الاخرين.²

تعريف الباحثة للوعي الذاتي: هي القدرة الذاتية التي يتمتع بها مدرس التربية الرياضية على فهم نفسه وفهم المحيط الذي يدور حوله في ظل المتطلبات المختلفة لدرس التربية الرياضية.

3. <u>الابداع الاداري</u>: هو ايجاد او تقبل وتنفيذ افكار وهو يعبر عن الاستخدام الناجح في ضل توفر الظروف الملائمة.³

¹⁾ ردمان محمد وتوفيق علي: التنمية المهنية لاعضاء هيئة التدريس مدخل للجودة الشاملة في التعليم الجامعي، <u>المجلة</u> العربية لضمان جودة التعليم الجامعي، العدد (1)، 2008، ص168.

عبد الرحمن بن منيف: الوعي الذاتي وعلاقته بالتوافق النفسي لدى طلاب وطالبات المرحلة الثانوية، رسالة ماجستير، الرياض، جامعة الملك بن عبد العزيز، 2014، ص10.

³⁾ محمود سلمان: السلوك التنظيمي في منظمات الاعمال، عمان، دار وائل للنشر والتوزيع، 2008، ص 389.

تعريف الباحثة للابداع الاداري: هو القدرة التي يتمتع بها مدرس التربية الرياضية على تنظيم الافكار ودمجها للوصول الى ابتكارات او بدائل تلبي متطلبات درس التربية الرياضية.

الفصل الثانى

- 2- الاطار النظري والدراسات المشابهة.
 - 1-2 الاطار النظري.
 - 1-1-2 التنمية المهنية.
- 1-1-1-2 أهداف الإعداد المهني للمعلم.
 - 2-1-1-2 برامج الإعداد المهني:
- 1-1-2 أهداف برنامج الإعداد لمعلمي التربية الرياضية :
- 1-1-2 محتوى برنامج الإعداد المهني لمعلمي التربية الرياضية :
 - 2-1-2 الوعي الذاتي:
 - 2-1-2 انواع الوعى الذاتى:
 - 2-1-2 نظريات فسرت متغير الوعي الذاتي:
 - 2-1-2-3 الذات الخاصة مقابل الذات العامة:
 - 2-1-2 الإبداع الإداري:
 - 1-3-1-2 مفهوم الابداع:
 - 2-1-2 محاور الابداع الاداري:
- 1-2-3-3 تصنف خبراء مركز بميك لمحاور الابداع الاداري الى ثلاث مجموعات:
 - 2-1-2 خصائص الابداع الاداري:

2-2 الدراسات المشابهة:

2-2-1 دراسة حلا محمود:

2-2-2 دراسة ضياء ابو عاصي:

2-2-3 دراسة احمد زياد يوسف:

الفصل الثانى

2- الدراسات النظرية والدراسات المشابهة:

1-2 الدراسات النظرية:

1-1-2 التنمية المهنية:

والمقصود هنا إحداث تقدم وتحسين وزيادة في الأداء المهني ، ويحدث ذلك عن طريق التعلم النذاتي والتحول التدريجي للاداء المثالي، أو عن طريق برامج تدريبية موجهة من خلال المؤسسات التربوية والمهنية القائمة على ذلك الشخص ليكون ناجحا في عمله ، وقادرا على أداء ما يكلف به من عمل على أكمل وجه .

التدريب أثناء الخدمة: هو تلك العمليات النمائية التي يتلقاها المعلم أثناء الخدمة لضمان مواكبة التطوير الذي يطرأ على المنهج وأساليب و طرائق التدريس نتيجة التطور الحادث في المجتمع و العملية التربوية بشكل خاص.

التقويم: يعرف بأنه عملية دراسة تشخيصية وقائية علاجية بهدف التعرف على مواطن الضعف وتلافيها ومواطن القوة وتدعيمها. 1

ينظر علماء التنمية البشرية للمدرس كما أشار (محمود الحديدي، ليندا رمضان) على أنه المصدر الأول للبناء الحضاري والاجتماعي والاقتصادي للأمم من خلال إسهاماته الحقيقية في بناء الأفراد والحجم الهائل الذي يضاف إلى مخزون المعرفة ، والذي عبرت عنه نظرية " رأس المال البشري " بأنه كلما نجح المعلم في زيادة المستويات التعليمية لأبناء الأمم ، كلما ارتفعت معها مستويات المعرفة ، ومن ثم ترتفع مستويات الإنتاج القومي العام، والذي بدوره ينعكس على زيادة مستويات دخلهم وتحقيق الرفاهية الاجتماعية أن التنمية المهنية للمعلم تعد جزء أساسي في تربيته ، وهي عملية ، ولها أهداف محددة ينبغي أن تحققها لكي ترفع من كفايات المعلم بالمحتوى والمستوى المناسبين للتطورات السربعة المعاصرة ، ولها أساليبها

-

¹⁾ محمد عبد المحسن: احتياجات مدرس التربية الرياضية من التدريب اثناء الخدمة، رسالة ماجستير، مكتبة كلية التربية الرياضية للبنين جامعة حلوان، 2003، ص24.

الفعال في تحقيق هذه الأهداف ، ولها وسائلها التي ترفع من مخرجاتها ، ولها أدوات تقويم تتعدد وتتنوع وفق الخصائص والأساليب والوسائل . فهي عملية منهجية تتمتع بخصائص تشخيصية علاجية تنموية . ، وتتميز باهتمامها البالغ بواقع الميدان التربوي التعليمي وترنو دائما إلى المستحدثات فيه لتواكبه وتلائم الحداثه . 1

ويرى (أبو النجاعز الدين ٢٠٠٥م) أنه رغم اختلاف أنماط وبرامج النمو المهني للمعلم بدرجة كبيرة من حيث المحتوى والشكل إلا أنها تشترك مع بعضها البعض في الهدف العام الذي تسعى إلى تحقيقه وهو تعديل الممارسات المهنية للمعلم و المفاهيم الخاصه بالعاملين بالمدرسة نحو غايه مقصوده بقصد تحسين و تطوير و تجويد عملية تعليم الطلاب.

3 : أهداف الإعداد المهني للمعلم أ

الأهداف من الخطوات الاساسية في بناء أي منهاج تعليمي أو تربوي أو مهني ، حيث توجه لتحديد المحتوى وأساليب التنفيذ ونمط التقويم .

وتمثل الأهداف المعطيات التعليمية التي يمكن أن تنال قيمة كبيرة من المتعلمين و واضعي البرامج ، وعليه فإنها تزود بأسس التخطيط التعليمي ، وحتى تكون أكثر فاعلية يجب أن تحدد هذه الأهداف وتعرف قبل أي خطة تعليمية يشرع فيها ، وبعد إتمام عملية اختيار الطرائق والأساليب والأدوات التعليمية وخطوات وكيفية تقويم المتعلمين في ضوء المعطيات التعليمية المطلوبه يمكن أن نتوقع منها أن تكون أكثر ارتباطاً وأكثر فاعلية .

وتستخدم الأهداف التعليمية والعلمية وتتابعها وتمدهم بأنسب و ادق أساليب التقويم كدليل للمعلمين في عملية التدريس وتساعدهم في عملية تنظيم محتوى المادة التعليمية والعلمية ونظرا لأهمية الأهداف التعليمية والتربوية وتقسيمها ، فقد ظهرت عدة محاولات لتطوير نظام تصنيف الأهداف ، منها تصنيف الرأسي ، وتتدرج الأهداف في حجمها وفي عموميتها ، وفي

¹⁾ محمود الحديدي ، ليندا رمضان دهمش: الحاجات التدريبية لمعلمات التربية الرياضية في المدارس الاساسية العليا الاردنية من وجهة نرهن ، مجلة جامعة النجاح للعلوم الانسانية ، فلسطين، 2013، ص58 .

²⁾ ابو النجا احمد عز الدين: <u>التدريس الفعال و تكنولوجيا التعليم</u> ، مطبعة 6 اكتوبر للطابعة و النشر ، المنصورة، 2005، 189 م.

³⁾ محمد صبحي حسانين، امين الخولي: برامج الصقل والتدريب اثناء الخدمة للعاملين في التربية الرياضية والترويح والادارة الرياضية والاياضية والرياضة للجميع، القاهرة، دار الفكر العربي، 2001، ص87.

شمولها ، وبذلك تصنف راسياً (عمودياً) بحيث تتدرج على متصل من الكبير جداً إلى الصغير جداً ، ومن الواسع الممتد إلى الضيق المحدود ، فأهم الأهداف واشملها وأبعدها واعرضها هي "غايات التربية Aims " ، وأكثر ضيقاً وتخصيصاً وقرباً وتحديداً هي " الأهداف التعليمية المحددة objectives " ، وتقع في وسطها أهداف عامة وسطية تعرف " المقاصد التعليميه Goals "

و عليه يمكن صياغه أهداف الإعداد المهني وبرامجه التدريبية لمدرس التربية الرياضية على النحو التالي: 1

أ . الهدف العام (الغاية) :

تنمية وتطوير النواحي المهنية في المجالات الإدراكية والإنفعالية والنفسحركية للطلاب المعلمين بما يتحقق درجة الكفاية المهنية لمدرسي التربية الرياضية .

وفي إطار الهدف العام لبرامج الإعداد المهنى لمدرسي التربية الرياضية يمكن تحديد ما يلي:

اولا . الأهداف الوسيطة (المقاصد) :

باستخدام برامج الإعداد المهني لمدرسي التربية الرياضية يصبح كل طالب معلم قادراً على أن :

- يتفهم المعارف والمعلومات والنظريات المرتبطة بمبادئ مهنة التدريس وأصوله والأسس العلمية التي تساعد على تحسين مستوى الأداء التدريسي والمهني .
- يستخدم قدراته العقلية لتنفيذ المهارات التدريسية والمهنية والعملية والإدارية في إطارها الدقيق .
 - يتكيف مع ذاته وعمله في مهنة تدريس التربية الرياضية .
- يتكيف ويتعاون مع الآخرين في المواقف التربوية والتعليمية والاجتماعية والمهنية المختلفة

1) محمد صبحي حسانين، امين الخولي: المصدر السابق نفسه، ص204.

- يمارس عملية التدريس واكتساب الخبرة لإعداده لمهنة تدريس التربية الرياضية .
- يتقن المهارات التدريسية والعملية والإدارية المختلفة لمهنة تدريس التربية الرياضية .

وفي إطار الأهداف الوسيطة (المقاصد) تقوم بإعداد قائمة بالأهداف السلوكية للتدريب الميداني متضمنة المهارات التدريسية المرغوبة والأساسية لعمل مدرس التربية الرياضية كما يلي :

ثانيا . الأهداف السلوكية (الأهداف التعليمية المحددة) :

- 1. أن يحدد الطالب المعلم أهداف الدرس بوضوح.
- 2. أن يصوغ الطالب المعلم الأهداف السلوكية لكل جزء من الدرس.
- 3. أن يلتزم الطالب المعلم بالخطة الزمنية المحددة لتوزيع محتوى المادة .
- 4. أن يعد الطالب المعلم خطه الدروس اليومية لتنفيذها في ضوء الخطة العامة .
 - 5. أن يحدد الطالب المعلم الأنشطة التعليمية المختلفةألخ

2-1-1-2 برامج الإعداد المهنى: 1

تصميم برامج الإعداد المهني العلمي لمعلمي للتربية الرياضية هناك مبادئ اساسية:

أ - المبادئ المعرفية:

يجب مراعاة أن يشتمل برنامج الإعداد المهني على:

- الجانب المعرفي والمعلومات الحديثة في مجال التربية الرياضية والاعتبارات الثقافية لتجهيز وإعداد مواطن صالح للمجتمع والوطن .

¹⁾ رياض هاتف، هبة عيدان: تقويم برامج الاعداد المهني للمعلمين في العراق في ضوء معايير استراتيجية اعداد المعلم وتطويره، مجلة العلوم الانسانية، كلية التربية للعلوم الانسانية، المجلد (27) العدد (5)، 2021، ص6.

- تأسيس وترسيخ التربية العامة بإطار ثقافي في المجالات الإنسانية الأخرى كالآداب والفنون المختلفة والعلوم الصحية مع العلوم التكنولوجية الحديثة كعلوم الحاسب الآلي وإجادة اللغات الأجنبية .

- الأساس المعرفي لأفرع التخصص بأكبر قدر من التنظيم المهني بإتباع الأسس والمبادئ الفنية للمجال والتتابع المنطقي والسيكولوجي .

- الاستمرارية في الفكر والتنظيم وتواصل أجزائه وموضوعاته مع بعضها البعض بحيث يصبح الأساس المعرفي متماسك ومتسلسل ومتلازم .

- تقديم أسلوب التقويم المناسب بحيث يضع في إعتباره التقويم بأسلوبه البنائي والنهائي (التقويم التكويني) ، (التقويم التجميعي) ، البنائي حتى يكون بمثابة تغذية مرتدة راجعه لوقائع وأنشطة وخبرات البرنامج وحتى يمكن تعديلها وتحسينها ، أما النهائي التجميعي فهو يعطي صورة عن مستوى التحصيل للفرد المتدرج في البرنامج كمؤشر إنجاحه ونجاح البرنامج في تحقيق أهدافه

تـوفير فـرص معـده جيـدا لتقـديم خبـرات شخصـية واجتماعيـة والتـي تتـدرج تحـت الكفايـات الشخصـية للتخصـص المهنـي، وذلـك مـن خـلال الأنشـطة خـارج جـدول محاضـرات البرنـامج كالرحلات والمباريات الرياضية والحفلات والندوات والمؤتمرات العلمية والتربوية

مبدأ تفريد التعليم وذلك من خلال توفير فرص للمواد الاختيارية بحيث يختار كل فرد في البرنامج م يناسبه من المواد الاختيارية.

الخبرات التطبيقية والعملية فهي مكون أصيل من طبيعة العمل المهني في صقل العاملين بمهنة التربية الرياضية .

في ضوء المبادئ الأساسية للتصميم برامج الإعداد المهني لمعلمي التربية الرياضية ، يمكن أن نضع الأسس الخاصة لتصميم برامج التدريب الميداني لمعلمي التربية الرياضية للإعداد المهني حيث أن التدريب الميداني هو بمثابة التطبيق العلمي والترجمة العقلية لما ثم تدريسه نظرياً وعملياً للإعداد المهني للطالب المعلم كما يلي :

- يحقق برنامج الإعداد المهنى أهداف التدريب الميداني للطالب المعلم .
- يحقق البرنامج الأهداف المعرفية والإنفعالية والنفسحركية للطالب المعلم .
- مناسبة المحتوى الخاص بمقرر التدريب الميداني لقدرات واستعدادات الطلاب المعلمين على أن تتوافر المعايير التالية:
- أ . التسلسل والاستمرار ، بحيث تتزايد خبرات البرنامج بتنفيذ المهارة وصعوبتها أى أن تسير المهارة من السهل إلى الصعب ومن المعلوم إلى المجهول ومن البسيط إلى المركب
- ب . الترابط والتكامل ، أي الربط بين جميع مجالات التعلم لدى الطلاب إدراكياً وانفعالياً ونفسحركياً من جانب والاستفادة بما يحتويه البرنامج من أنشطة وخبرات من جانب آخر .
- ج. التتابع، أي تبنى الخبرة الحالية على خبرة سابقة وتعد لخبرات مستقبله فتكون هناك وحدة في العملية التعليمية وربط بين الخبرات المختلفة.
- د . وضوح المفاهيم ، التي يبنى عليها البرنامج في تنظيم الخبرات بالنسبة للمسئولين عن التنفيذ أو المتعلم حتى تتحقق الأهداف المرسومة .
- ه. . الإتزان ، أي يكون أنشطة البرنامج في إطار من الإتزان بين فعالية المتعلم في النموذج ذاته ومع جماعته .
- و . وضوح أساليب التقويم ، لمختلف وحدات البرنامج حتى يمكن من خلالها تحديد مدى مناسبة البرنامج المستخدم في تحقيق الحصائل المتوقعة وإعادة النظر في تنظيم المحتوى الخاص بالبرنامج بناء على النتاج الحادثة .
- ز . إشباع ميول الطلاب المعلمين والتنوع في التدريب على استخدام طرق وأساليب التدريس والتعليم المختلفة للتربية الرباضية .
 - خ. استثارة الطلاب المعلمين للاستمرار والمداومة بجد ونشاط في تنفيذ البرنامج.
 - ط. مراعاة الوقت المخصص بتنفيذ البرنامج.

1-1-2 أهداف برنامج الإعداد لمعلمي التربية الرياضية :

اولا: الهدف العام لبرنامج الإعداد المهني لمعلمي التربية الرياضية:

يعمل البرنامج على تنمية وتطوير النواحي الإدراكية والانفعالية والنفسحركية للطلاب المعلمين بكليات التربية الرياضية .

ثانيا :الأهداف السلوكية لبرنامج الإعداد المهني لمعلمي التربية الرياضية :

في إطار الهدف العام لبرنامج الإعداد المهني (التدريب الميداني) للطالب المعلم يمكن تحديد الأهداف السلوكية على النحو التالي

و عليه فأن باستخدام البرنامج يصبح كل طالب معلم قادراً على أن:

- يتفهم المعارف والمعلومات المرتبطة بمادة التدريس وأصوله والأسس العلمية والعملية والتي تساعد على تحسين مستوى الأداء التدريسي والمهني .
 - يستخدم قدراته العقلية لتنفيذ المهارات التدريسية والعملية الإدارية في إطارها الدقيق.
 - يتكيف مع ذاته وعمله في مهنة تدريس التربية الرياضية .
 - يتكيف ويتعاون مع الآخرين في المواقف التعليمية والإجتماعية المختلفة .
 - يمارس عملية التدريس وإكتساب الخبرة لإعداده لمهنة تدريس التربية الرياضية .
 - يتقن طرق وأساليب التدريس المختلفة للتربية الرياضية
 - يتقن المهارات التدريسية والعملية و الإدارية المختلفة للتربية الرياضية .
 - ينمو لديه القدرة على استخدام الأساليب التربوية في تعامله مع التلاميذ .

¹⁾ مكارم حلمي و(آخرون): مناهج التربية الرياضية، ط1، القاهرة، مركز الكتاب للنشر، 1999، ص154.

1-1-2 محتوى برنامج الإعداد المهني لمعلمي التربية الرياضية

تكمن مسؤوليات كليات و معاهد التربية الرياضية وبرامجها لإعداد معلم التربية الرياضية باختيار أنسب وأفضل الأساليب منذ تهيئة الطالب للالتحاق بهذه الكليات عن طريق اختبارات القبول المقننة والموضوعية كذلك الشروط الصحية المعينة والتي تؤهل الطالب أن يتحمل واقع التدريس العملي والتطبيق والذي يعتبر الواقع الأمثل لإعداده مهنياً ، وبذلك فإن عملية إعداد معلم التربية الرياضية يشمل جميع العمليات التربوية من خلال تنمية المعارف والمعلومات والاتجاهات والقيم الخلقية والشخصية والإجتماعيه والمهارات الفنية الحركية والمهنية والتدريسية والتي تجعل منه في المستقبل مربياً قادراً على تحقيق أهداف التربية الرياضية كمهنة ، وقد سبق جهود كثيرة من أجل إعداد معلم التربية الرياضية من خلال الجوانب التالية

. الإعداد التخصصي (الأكاديمي) :

والهدف منه هو أن يتفهم الطالب المعلم تفهماً لأساسيات مفاهيم وحقائق المادة الدراسية التي سيتخصص فيها مستقبلاً وتزويده بمحتوى معرفي يمثل ركيزة للتعمق والتجديد في المجالات المهنية والحياتية.

الإعداد المهنى:

والهدف منه مساعدة الطالب المعلم على اكتساب المعرفة الصحيحة والمهارة العالية في أصول مهنة التدريس ، وأوضاعها وأساليبها حتى يتمكن من التعامل الفاعل في عملية التعلم ويحقق أهدافها المنشودة .

الإعداد الشخصي:

والهدف منه تطوير سمات المتعلمين للشخصية الإيجابية التي تنعكس على المتعلمين وبالتالي على المجتمع .

¹⁾ احمد حجي: ادارة بيئة التعليم والتعلم النظرية والممارسة، القاهرة، دار الطلائع للنشر والتوزيع، 2000، ص135.

الفرقة الرابعة تشمل على المواد التربوية والنفسية والتطبيقية التخصصية لإحدى فروع التشعيب (تدريس ، تدريب ، إدارة) على النحو التالي

يجب أن يتضمن برامج إعداد معلم التربية الرياضية المهني على :

أ - الإعداد المعرفي:

المواد والمقررات الدراسية التي تتضمن المعلومات والمعارف المرتبطة بمبادئ التعليم والتدريس وأصوله والأسس العلمية التي تساعد الطالب على أداء وظيفته كمدرس تربية الرياضية بكفاية تدريسية مناسبة مثل المقررات التخصصية (طرق وأساليب التدريس، المناهج الدراسية، تكنولوجيا التعليم الرياضي)، مدخل الاختبارات والمقاييس، صعوبات التعلم، مبادئ علم الحركة، مباد الإدارة الرياضية، مقدمة التدريب الرياضي، مبادئ البحث العلمي، طرق تدريس المقررات العملية، والمقررات التربوية مثل (مدخل وتاريخ التربية الرياضية) نظم ومشكلات التعليم، اقتصاديات التعليم، الأسس التربوية للتربية الرياضية، والمقررات المساعدة والمرتبطة والثقافية مثل (مدخل الترويح) علم النفس الرياضي، علم الإجتماع الرياضي، تربية القوام، التربية الصحية، الإصابات والإسعافات الأولية، التشريح الوصفي والوظيفي، فسيولوجيا الرياضة وعلم وظائف الأعضاء.

ب. الإعداد الإنفعالي (النفسي . الإجتماعي) :

تهيئة الطالب نفسياً وإعداده وتكيفه مع ذاته ، وكذلك اجتماعيا وتكيف مع الآخرين من خلال الأنشطة الرياضية والمقررات الدراسية والتي تعمل على تفهم الطالب النواحي النفسية والاجتماعية وتعمل على تهيئتهم وتقبلهم بمهنة التربية الرياضية علمياً ومهنياً وتربوياً .

ج. الإعداد النفسحركي (بدني - مهاري):

من خلال جميع العمليات التربوية التي يتعرض لها الطالب في مراحل إعداده المختلفة ، حيث يحتاج إلى إعداد متكامل من المقررات الدراسية واكتساب الجوانب التربوية والخبرات الفنية التي تساعده على مواجهة مشكلات التلاميذ والعمل على حلها ،

فإن هذه المقررات والمواد الدراسية التي تدرس تؤثر في إعداده وتأهيله للعمل في مجال التربية الرياضية ، فكان لزاماً أن يكون هناك تطبيقاً عملياً لما يتم تدريسه للطلاب ثم إشراف ورعاية وتوجيه الأساتذة أعضاء هيئة تدريس بالكليات ، فأصبح من الضروري التدريب على ما تم تدريسه للطلاب فكانت مقررات التدريب الميداني (التربية العملية) تطبيقاً للدراسات التربوية والعلمية التي مر بها الطالب على المستوى النظري فهي جوهر عملية إعداد المعلم مهنياً عن طريق تطويره وتنمية سلوكه المهني ، ومقرر التدريب الميداني يتم خارج حدود الكلية في المدارس والأندية الرياضية والجامعات (رعاية الطلاب) والشركات كل على حسب تخصصه (التدريس ، الإدارة) ويشترك طلاب شعبة التدريب الميداني للوسائل الثلاثة في العمل والتدريب بالمدارس كما يلي :

يقوم طلاب شعبة التدريس بتنفيذ البرنامج التنفيذي للعام الدراسي طبقاً للخطة السنوية بالمدارس والتي تحتوي على الأساس التالي لكل الشعب (تدريس، تدريب، إدارة)

فهى أفضل مؤسسة يمكن تدريب الطلاب عليه فيها للسيطرة والنظام كما يلى:

أولاً: دروس التربية الرياضية

ثانياً :برنامج النشاط الرياضي الداخلي

ثالثاً: برنامج النشاط الرياضي الخارجي

وسائل تنفيذ برنامج الإعداد المهني لمدرسي التربية الرياضية :

أولاً: دروس التربية الرياضية وهي تنفذ المدارس الحكومية لطلاب التدريب الميداني شعبة التدريس في حصص التربية الرياضية ويحتوي الدرس على التدريب على أساليب التدريس المختلفة مثل (تدريس الفريق. المصغر. التعاوني وأخلاقه)

والمطلوب قيام الطالب المعلم بتنفيذه كما يلى:

لكل حصة من حصص التربية الرباضية وزمنها 45 دقيقة

أعمال إدارية تضم (مقدمة الدرس) ، والإحماء وختامه

الإعداد البدني ويضم (وتمرينات لمختلف العضلات الكبيرة

لتنمية اللياقة البدنية والحركية)

الألعاب الأساسية (الجمباز . ألعاب الميدان والمضمار)

الألعاب (كرة القدم . كرة اليد . الكرة الطائرة . كرة السلة) 30

الإجمالي 45ق

ثانياً: برنامج النشاط الرياضي الداخلي:

يضم برنامج النشاط الرياضي الداخلي مسابقات في الألعاب المختلفة من الفصول والفرق الدراسية بالمدرسة مثل (تنس الطاولة، خماسي كرة قدم، رباعي كرة الطائرة، ثلاثي كرة السلة عدو 50 متر، رمي كرة طبية حجم 1 كجم لأبعد مسافة وخلافه) بالإضافة إلى أنشطة الخلاء (الكشافة) وأنشطة ترويحية وفقاً للإمكانات المتاحة، ويتم تنفيذ هذا النشاط في الصباح قبل اليوم الدراسي، أو أثناء الفسحة أو بعد انتهاء الجدول الدراسي (الحصص) اليومي بزمن (30 دقيقة) مرة واحدة أسبوعياً بعدد وحدات 12 أسبوع في الفصل الدراسي الواحد أي بإجمالي زمن (360 دقيقة) في الفصل الأول.

ثالثا: برنامج النشاط الرياضي الخارجي:

في هذا البرنامج يقوم الطلاب المكلفين بالتدريب الميداني في المدارس بتدريب الفرق الرياضية بالمدرسة والمشتركة في دوري الإدارات التعليمية ، ويتم ذلك وفق خطة تدريبية تتناسب ونوع النشاط الرياضي ، ويمكن أن يكون هذا النشاط قبل بداية اليوم الدراسي ، أو بعد انتهاء جدول الحصص اليومي مرة واحدة أسبوعياً بزمن الوحدة (60 دقيقة) بعدد وحدات 12 أسبوع في الفص الدراسي الواحد ، أي بإجمال زمن (720 دقيقة) في الفصل الواحد .

بالإضافة إلى الأنشطة خارج الدروس وتمثل إقامة الندوات المرتبطة بمشاكل البيئة والمجتمع وبشترك فيها جميع طلاب التشعيبات الثلاثة .

وسائل تنفيذ برنامج الإعداد المهني لمعلمي التربية الرياضية .

أسلوب التقويم لبرامج الإعداد المهنى لمدرسي التربية الرياضية:

تقدر درجة الطالب كما يلي:

50 % لأعمال السنة من النهاية العظمى.

50 % للامتحان العملي من النهاية العظمى .

يشترط للنجاح في المقرر حصول الطالب على (60 %) من الدرجة النهائية .

تقويم أداء مدرس التربية الرياضية (الطالب المعلم) من خلال نموذج تقويم أداء المعلم (مدرس التربية الرياضية)

والذي يحتوي على بطاقة تقويم للمعلم (مدرس التربية الرياضية) وتحت أربع تقديرات (تنفيذ تمام = 4 درجات ، تنفذ أغلبها = 3 درجات ، تنفذ القليل منها = 2 درجة ، لا تنفذ = 1 درجة) ، وتضم ثلاثة محاور رئيسية :

المحور الأول: درس التربية الرباضية:

ويصف أنماط السلوك الواجب ملاحظتها من خلال مهارات تدريس التربية الرياضية كما يلي

أولا: التخطيط:

ويحتوي على عشر عبارات تصف ما يجب أن يقوم به مدرس التربية الرياضية من سلوك (أداء) في حصة التربية الرياضية .

ثانياً: التنفيذ:

ويحتوي على تسع وعشرين عبارة تصف ما يجب أن يقوم به المدرس التربية الرياضية أثناء تنفيذ الحصة وهي من أهم الخطوات والمحاور .

ثالثاً: التقويم:

ويحتوي على (10) عشر عبارات تصف ما يجب أن يقوم به المدرس التربية الرياضية قبل وأثناء وبعد درس التربية الرياضية من سلوك وهي مرحلة مهمة جداً للمدرس يتعرف على نقاط القوة والضعف في تحضير وتنفيذ درس التربية الرياضية ومعالجتها .

المحور الثاني: النشاط الرياضي الداخلي:

ويتضمن على (11) احدى عشر عبارة تصف سلوك (أداء) يجب أن يقوم به المدرس التربية الرياضية في المدرسة.

المحور الثالث: النشاط الرياضي الخارجي:

ويشتمل على (8) ثماني عبارات تصف ما ينبغي أن يقوم به مدرس التربية الرياضية في المدرس.

2-1-2 الوعي الذاتي:

تعريف الوعي يبدو أن كلمة (الوعي) اخذت بالتطور والارتقاء في حياتنا الفكرية والثقافية، إذ كانت تستعمل للجمع والحفظ على نحو ما نجده من قوله سبحانه وتعالى: (و تعيها اذن واعيها

(۱) وقوله تعالى (وَجَمَعَ فأوعى)). أما في المراحل اللاحقة صارت هذه الكلمة تستعمل بمعنى الفهم وسلامة الادراك فقد كان علماء النفس في الماضي يعرفون الوعي بأنه شعور الكائن الحي بنفسه وما يحيط به، ومع تقدم العلم، وتعقد المصطلحات والمفاهيم اخذ مدلول

(الـوعي) ينحـى المنحنى العميـق والمتفـرع والواسـع، ليـدخل فـي المجـالات النفسـية والاجتماعيـة والفكرية (بكار، ٢٠٠٠: ٩). أ

مفهوم الوعي الذاتي يعد من الموضوعات (Self – Awareness) ان مفهوم الوعي الذاتي يعد من الموضوعات ذات الاهمية الكبيرة في مجالات علم، وهناك الكثير من النظريات العلمية والنفسية التي تضع المبادئ والمفاهيم الاساس التي تفسر الظواهر النفسية، وأما عن منظومة الذات ، فالحديث عن الذات النفس

تضح لنا عبر البحث والاطلاع على نتاجات الفلاسفة والمفكرين وعلماء النفس، إذ ان هناك أهمية كبيرة لفهم النفس والوعي النفسي والوجودي للذات البشرية، وتقييمها وتقبل الحقائق المتعلقة بقدرات الانسان على نحو موضوعي واحترامه لمبدأ الفروق الفردية التي + Page من غيره من الناس (الزبيدي، ٢٠٠٥).

وقد شغلت مفردات الوعي الذاتي اهتمام الفلاسفة ومنهم ارسطو، و اخذت من مجهودهم الشيء الكثير، فليس هنالك شيء غريب من تنوع التوجهات المعترفه واتجاهاتها، فمنهم من يراها من منظور فردي عبر الاحساس بالذات والوعي بمشاعرها، ومنهم من يراها في الجماعة والهوية الفردية والجمعية، لأن الذات متعددة ومتنوعة بين الفلسفة وعلم الصحة النفسية والارشاد النفسي (سعيد) ٢٠٠٨: ١١٥).

اما علماء النفس الاجتماعيين فيعد العالم كولي (Cooley 19.۲) من أوائل علماء النفس الاجتماعين الذين اهتموا بدراسة الذات التي لا يمكن التعرف عليها الا من خلال ادراكها او الموعي بها، إذ طرح مفهوم المرأة والذي يقصد بها أن الفرد يرى بالطريقة التي براء بها الأخرون، وحدد كولى ثلاثة انواع من الشعور وهي كالاتي:

-1 الشعور الذاتي ويقوم على فكرة الفرد عن ذاته. ذاته

¹⁾ عبد الكريم بكار : تجديد الوعي ، بيروت ، دار القلم دمشق ، دار الشامية، 2000 ، ص9 .

²⁾ كامل علوان: دراسات في الصحة النفسية ، كلية الاداب ، جامعة بغداد،2005، ص4.

³⁾ سعاد جبر سعيد : سيكولوجية التفكير و الوعي بالذات ، عمان ، الاردن ، عالم الكتب الحديث ، للنشر و التوزيع ، ط1، 2008،ص115.

⁴ Coolley, john.W. & Lubet steven, (2003): Arbitration advocacy.

2- الشعور الاجتماعي ويقوم على فكرة الآخرين عن الفرد.

 1 (۲۰۰۰ (الشمري) الذي يضم أعضاء الجماعة 1

4- أشار إلى أن الوعى حالة يدرك فيها الأفراد ذواتهم بانهم افراد منفردين حيناً، وإنهم اعضاء في جماعات حيناً آخـر، وإن كـلا الادراكـين بعـد ممـثلاً للاخـر لانـه يعبـر تعبيـراً اساسـياً وصادقاً عن الذات وهذا يعنى ان الفرد أدرك ذاته على نحو أقل تفردية في تلك اللحظة (نظمی، ۲۰۰۸: ۱۲۷)2، ولکن علی أن الوعی نشاط ذاتی ومستقل عن الواقع الذی تتوجه فيه النذات إلى الموضوع الذي تتعايش معه، ويتم ذلك عبر الاحساسات والافكار (Duval) الـي والصور عن ذلك المواقع، واشار دوفال روبكلاند (١٩٧٢) (Wichlund& ان الوعي الذاتي لا يمكن ظهوره في غياب تقويم الذات أو تقدير الذات مقابل محكات الصحة والاهداف العقلانية المناسبة واساليب السلوك والسمات ١٩:٢٠ Duval & Wichlund) وتبؤدي عمليات التحويل للذات حينما تكون الذات موضوعاً، قياساً إلى الفرد في تغيير قيمة او العاب جاده ، وفي علاقاته بالآخرين أو تعمل إلى استبصار سلوك الفرد لنفسه ، ان فاعلية التغير ترتبط بالتنمية الايجابية في النفس المنفتحة على ذاتها وعلى مجالات الحياة كافة، فضلاً عن الانفتاح على الناس والمجتمع الذي قد يجعلها تمتلك رؤية ايجابيـة للكـون والحيـاة، إذ تتصـرف بـوعى مرتفع، وذكـاء عـال وبصـيرة مميـزة، وتلتـزم الاعتدال سمة مهمة في سلوكها وتتوافق مع الظروف الصعبة، وتزيد من قدرتها على المواجهة الذاتية والاجتماعية، ومن ثم رفع شعار التحدي ازاء الصعاب إن الوعي جزء من النفس وهو معرفة الذات والانتباه اليها، وتمثل الذات واجهة الشخصية، لأنها الجزء الواعي الذي يتعامل مع العالم الخارجي، فهي التي تتولى عملية التفاعل الاجتماعي ومهمتها الادراك والتفكير والتلاؤم والتكامل الشخصي والاجتماعي وهي وظيفة الذات فهي تدرك الاعمال والنتائج وتفكر فيهما، وقدرتها على التفكير تمكنها من التنبؤ بأحداث تقع فعلاً،

¹⁾ عبد الكريم سامر الشمري: وعي الذات وعلاقته بالتوافق المهني لدى الموظفين في المؤسسات المهنية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الاداب جامعة بغداد، 2000، ص46.

²⁾ فارس كمال نظمي: الحرمان النسبي و الهوية الاجتماعية و علاقتها بسلوك الاحتجاج لدى العاطلين عن العمل ، اطروحة دكتوراه غير منشورة ، كلية الاداب ، جامعة بغداد، 2008، ص127 .

³Duval, S.&Wiklund, R.A.(0894): A theory of objective self awareness Academic press: New Yourk.

وهي التي تضع الحلول المختلفة لمشكلات التوافق مع تجنب المواقف المؤلمة قدر المستطاع.

وإشار كير كجارد الى ضرورة ادراك الفرد ووعيه لذاته وقدرته، إذ انه دون هذا الوعي فالذات ستعيش على نحو ضائع، ولكي تكون الحياة الفرد معنى لابد من أن تواجه مشكلاتها بما هو جديد، فالإنسان لا يشعر بأهميته الاعن طريق وعيه لذاته وإدراكه لها، وتحقيق مشروع حياته، وبذلك فقد يضع الانسان امام خيار واحد وان عليه ان يختار بوعي، وان اختياره لذاته يعني قبول المسؤولية تجاهها (امام، ١٦٤:١٩٨٦).

أن مصطلح الـوعي فـي حقيقتـه يحـدث تـداخلاً مـع مصطلح الشعور، إذ ان الشعور يتضـمن الـوعي ووعـى الفرد قد يكون وعيا مستمرا للبيئـة أو لما فـي داخـل الفرد والـوعي قد يكون أيضاً وعيا بالإحـداث العقليـة والمعرفـة بـالنفس جـزء مـن الشعور وغالبـاً مـا يشـار اليـه بـالوعي الـذاتي عن طريق ذلك يعرف الشعور اله عملية عقلية (خليل، ١٩٨٩ ٧٤-٧٥)

ورأى (بيرلز) ١٩٧٠Perls) أن عملية نمو الوعي الذاتي تتم عن طريق توسيع مجالاته، وأنه عملية للتعرف على ما تفكر به، وعلى ما نشعر به، وما نفعله، عن طريق مباشر يقود الفرد لادراك تنظيمه لذاته، ثم يحدث (بيرلز) ثلاث مناطق رئيسه من الوعى الدى الفرد هى:

- لوعى بالذات (Self- Awareness)
- الوعي بالعالم (World Awareness)

الوعي ما بين الذات والعالم، وإن اكتشاف المنطقة الاخيرة يعيق اكتشاف المناطق الأخرى، وينصب تأكيده على الوعي الذاتي والوعي بالعالم.

الى أن بعض العلماء يرون ان الوعي مفهوم مرادف لمفهوم الوعي الذاتي، فمثلاً حينما يكون الفرد على وعي ببعض الاشياء الاخرى غير ذاته كالعالم الخارجي او الاشخاص الآخرين، فهذا يعبر عن الوعى الانعكاسى، حين يكون موضوع الوعى هو الذات . .

¹⁾امام عبد الفتاح ، امام :كيركجورد الوجودية ، دار الثقافة و النشر و التوزيع ،ج3، 1986، ص164.

أن المدى المحدد لاستقرار الوعي الذاتي للفرد بفعاليته الذاتية اثناء ممارسته للخبرات او تحقيقه للانجازات قد يتوقف على بعض المحددات منها فكرة الفرد المسبقة عن نفسه، وعن المكاناته وقدراته ومعلوماته التي يمتلكها ووعيه الذاتي بأفكاره ومشاعره، ادراكه بحجم المهام التي سينجزها وصعوبة المشكلات التي تعترضه وطبيعة الظروف او الضغوط لتي تواجهه، وأن هذا كله يتوقف على الخبرات المباشرة – السابقة – واسلوب بناء الخبرة أو الوعي بها، ومن ثم اعادة تشكيلها في ان ايمان الفرد القائم على الاقناع العقلي يتطلب منه ان يحكم عقله وان يعمل بذهنه ووعيه وان يفهم ويفكر بما يدور في ذاته ونفسه، فعند ذلك يكون الفرد قادراً على اقناع الآخرين (القرغولي والعكيلي، ٢٠١٢ أ)

ومن الدراسات التي تناولت الوعي الذاتي دراسة (١٩٧٨) الخبرات الظاهرة مع وعلاقتها بحالات الوعي الذاتي الموضوعي والوعي الخاص والتفردية واللاتفردية لدى عينة من طلبة الجامعة، وأشارت نتائج الدراسة الى ان الوعي الذاتي يزداد الاستجابة في البعد الذاتي بعكس التفردية، ويقل الوعي الذاتي في البعد أي اللاتفردية، واشارت ايضاً الى وجود اثر قوي للتفردية عند الافراد الذين يكون لديهم المراقبة الذاتية واطئة (, ١٩٧٨, المكونات العاملية للوعي الذاتي وعلاقتها بالذكاء وبعض العمليات المعرفية على عينة من طلبة الجامعة من قسم علم النفس جامعة طنطا، وأشارت نتائج الدراسة الى وجود وعي عام بالواقع والعلاقات المتغيرة والجديدة داخلياً وخارجياً، وان هناك تفاعل دال احصائياً بين المكونات العاملية للوعي، والى التفاعل دالمونات وبعض العمليات المعرفية (منصور ، ٢٠٠١)،

الشعور بالذات الخاصة وعلاقتها بالشخصية المزاجية لدى طلبة الجامعة الى ان طلبة الجامعة على الشعور بالذات الخاصة، إذ توجد فروق دالة إحصائياً على وفق متغير النوع ولصالح الذكور، ولا توجد فروق على وفق متغير التخصص، ووجود تفاعل

 ¹⁾ كاظم محسن الكعبي: الشعور بالذات الخاصة وعلاقتها بالشخصية المزاجية لدى طلبة الجامعة، رسالة ماجستير غير منشورة، كمية التربية الجامعة المستنصرية، 2012، ص87.

² Ickes, W. layden , M.A .Barnes R.D.(0899) : Objective self- Awareness , and individuation An empirical , Link , Journal of Personality , N. 21.

هنصور محمد السيد ابراهيم: التفاعل بين المكونات العالمية للوعي و علاقتها بالذكاء و بعض العمليات المعرفية ، اطروحة دكتوراه غير منشوره، 2001، ص75.

بين متغيري الشعور بالذات الخاصة ومجاميع الجنس والتخصص، واشارت ايضاً الى عدم اتصاف طلبة الجامعة بنمط الشخصية المزاجية، حيث توجد فروق دالة إحصائياً على متغير الشخصية المزاجية ولصائع الانسانية، وكذلك وجود علاقة لطالبات المتميزات يمتلكن الاقناع الاجتماعي. (العكيلي، ٢٠١١)

يرى (Bandura 19AY) أن الأفراد الذين لديهم القدرة على الأقناع الاجتماعي يمتلكون قدرة خاصة في المواقف الصعبة، وإن الأقناع اللفظي يستخدمه الأشخاص على نحو واسع جداً من الثقة فيما يمتلكونه من قدرات وما يستطيعون انجازه، وإن الاقناع الاجتماعي يمكن أن يحدث زيادة في مستوى فاعلية الذات، وأنه توجد علاقة تبادلية بين الاداء الناجح والاقناع الاجتماعي في رفع مستوى الفاعلية الشخصية والمهارات التي يمتلكها الفرد المشيخي الاجتماعي في رفع مستوى الفاعلية الشخصية والمهارات التي يمتلكها الفرد المشيخي (٢٠٠٩) ويشير الاقناع الاجتماعي الى عمليات التشجيع حوالتدعيم من الأخرين، فالأخرين في بيئة التعلم الاباء والمعلمون والاقران يمكنهم اقناع المتعلم لفظياً بقدرته على النجاح في مهام خاصة ١٢٥ : وهامهامون والاقران يمكنهم على تحسين الذات بدلاً من الافراد على مواجهة عدم الثقة بالذات، وفي حصر انتباههم على تحسين الذات بدلاً من الاهتمام بنقائص الشخصية :(Bandura (Inhays, 1:1ET)

(Types of Self – Awareness) انواع الوعى الذاتى: 1-2-1-2

أن الوعي بوصفه مفهوماً عاماً يعبر عن معرفة ما يتضمنه من احداث او امور تأخذ احياناً صوراً متنوعة، ومستويات وانواعاً متعددة، وإن هذه جميعها تدل على وعينا بما يدور حولنا وهذا يسمى ادراكاً أو وعياً بما في داخلنا من مشاعر وبماضينا وحاضرنا فهذا يطلق عليه الذاكرة، او وعينا بالعلاقات ويسمى ذكاء او تخيلاً، ويكون الوعي بصفة عامة ((مرحلة موضوعية لكونه وعياً بالاشياء والموضوعات والأحداث التي تقع خارج الذات وداخلها، فضلاً عما يحتويه من اشياء وافكار جديدة (٦. ١٩٩٢، ١٩٩٢). وأن الوعي الذاتي بصفة خاصة، يندرج ضمن المتغيرات النفسية الداخلية وما يرتبط به من احداث ومثيرات تنعكس

¹⁾ جبار وادي العكيلي: الذكاء الشخصي و علاقته بالاقناع الاجتماعي و الاستهواء المضاد لدى الطلبة المتميزين، اطروحة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية ، الجامعة المستنصرية، 2011، 84.

² Bandura A (0899) :Social Learning theory Englewgood cliffs , Prentice – Hall. New York.

³ Farthing , G.W.(0884): the psychology consciousness , New Jersey : Prentice Hall , Asimon& Schuster company.

بدرجة مرتفعة أو منخفضة على ابنية الفرد العقلية والفكرية، ويتضمن ذلك نوعين وظيفيين متحدين معاً في الوقت نفسه احدهما خارجي قائم على الأحساس والثاني داخلي قائم على الذاكرة.

واشار باس الى ان هناك نوعان من الوعى الذاتى وهما:

الاول: الوعي الذاتي الخاص، الذي يقصد به الحالة العابرة من الانتباه الى الجوانب الداخلية والخارجية والتي تتكون مركزاً شعوره و انتباهه على الجوانب الداخلية وغير المشتركة (,p ۱۹۸۰Buss,).

الثاني: الوعي الذاتي العام او ما يسمى الخارجي او البيني عند (باس)، ويقصد به أن يكون انتباه الفرد مركزاً نحو ذاته بوصفه موضوعاً اجتماعياً، أو الانتباه الذي يتركه الفرد لدى الآخرين حينما يكون هو موضوعاً اجتماعياً في مكان عام يراه فيه الاخرون وينتبه اليهم، إذ تسهم تأملاته وانفعالاته ومشاعره في تكوين الذات واختبارها في بعض المواقف الاجتماعية. (weiten (1990) 19۸۰Buss, در عن ادراك كل المثيرات الداخلية والخارجية، وأن الوعي الخاص بالفرد يتضمن مجموعة من النقاط. هي:

ا- ادراك الأحداث الخارجية.

ب- ادراك الاحساس الداخلي.

ج- ادراك الذات.

د- الـوعي بالافكـار حـول الخبـرات المختلفـة (weiten، ١٩٩٥، ١٢). فـي حـين ميـز الشـيخ ١٩٩٥). بين نوعين من الوعي وهما:

¹ Buss, AH. (0891): Self Consciousness and Social Anxiety, University of Texas, W, H. Freeman and Company

² Weiten, w.(0882): psychology: themes and Variations 3e, London: Brooks Cole publishing. Company

1. الـوعي الاشرقي (التـوجيهي): هو وعي يسبق الاستجابة ويمثل الانتباه الى الموقف المثير، إذ انه يصحح الاستجابات ويجعلها ملائمة للتعامل مع المواقف، ووعي وظيفي يشبع من خلال العمليات العقلية أو الذكاء، وبكون مرتبطاً بالوجهة الأدائية للسلوك.

2. السوعي الوجداني: ويكون اقرب الى ما يطلق عليه مصاحبات وجدانية للاستجابة مثل الوعي بمعدل الفرح الذي يعقب استجابة مخيبة أو محيطة، فهذا النوع من الوعي يكون مرتبطاً بكيفية اداء الاستجابة نظريات فسرت متغير الوعي الذاتي: للنظريات اهمية كبيرة في العلوم التطبيقية والانسانية، لكونها تعبر عن اهمية وأصالة التربوية مجال العلوم في تعدد النظريات ذلك العلم في خدمة البشرية، وبالرغم من ودون

2-1-2 نظريات فسرت متغير الوعي الذاتي:

للنظريات اهمية كبيرة في العلوم التطبيقية والانسانية، لكونها تعبر عن اهمية وأصالة ودور ذلك العلم في خدمة البشرية، وبالرغم من تعدد النظريات في مجال العلوم التربوية والنفسية، فأن لهذا التعدد فوائد ومزايا تحليلية في جوانب العملية البحثية، فيعود ذلك الاختلاف منطلقات كل نظرية، وان كل منها أكد على جانب تراه مهماً بالنسبة لها، الغرض تحقيق سعادة الفرد ووعيه بذاته ووجوده، إذ نال موضوع الوعي الذاتي مكانة معمقة ومعززة بالنظريات والبحث بالتفصيل في نظريات علم النفس السلوكي والمعرفي والاجتماعي، وفي نظريات الذكاء الانفعالي، فضلاً عن ارتباط هذه النظريات بعلوم الوعي واللاوعي وهندسة الذات التي لها علاقة بالوعي الذاتي (سعيد، ٢٠٠٨: ٢٥)، وفيما ياتي ستعرض الباحثة عدد من النظريات فضلاً عن النظرية باس (١٩٨٠).

اولا: نظریة داینر (۱۹۸۰ – ۱۹۷۹ ماریق اولا:

قدم دايلر (19۸۰ - 19۷۹ - 19۷۹) نظرية حاولت ان تعلى ظاهرة اللاتفرد الذي يعني فيها هي حالة ذاتية يفقد فيها الفرد الوعي الذاتي، لا سيما حينما يزداد ميل الفرد إلى الجماعة، ويرى دايتر أن الظروف المحيطة بالفرد في حالة فقدان الوعي تمنعه من الوعي

¹⁾ سعاد سعید جبر: مصدر سبق ذکره ،ص20.

² Diener – E, (0898): De individuation Self – Awareness and Disinhibition Journal of Personality social psychology 39.

بذاته فلا تشعر بكيانه المستقل بوصفه فرداً حيث يصعب عليه مراقبة سلوكه 1 - 1 ... , p ۱۹۷۹Diener ,).

اعتقد داينر اننا في حياتنا اليومية كثيراً ما نكون غير واعين بهويتنا الفردية بوصفنا اشخاص مستقلين حينما نقوم بأداء سلوك سبق ان تعلمناه باتقان، أو حينما نعبر عن فكرة أمعنا النظر فيها كثيراً أو عند ممارسة سلوك منصوص عليه ثقافياً، أي السلوك الذي يتلاءم مع معايير المجتمع وثقافته، يكون مقبولاً فأننا احياناً قد لا نكون على درجة عالية من الوعي بأنفسنا إذ نتصرف بتلقائية من دون تدقيق فيما نفعله في مثل هذه الحالات، وبهذا فعلينا ان نوجه سلوكنا بحذر نعمل على التدقيق في التفاصيل الصغيرة فيما نقوم به او نفعله لأن هذه السلوكيات تكون غير طبيعية او حقيقة.

آراد (داينر ١٩٧٩) في بحوثه ودراساته التحقق من أن الأفراد الذين لديهم وعي ذاتي يكونون أكثر ميلاً وضبطاً للتحكم بسلوكياتهم من غيرهم في العلاقات الاجتماعية. ذاتي من الأفراد الذين ليس لديهم وعي

فقد كانت عملية التحقق التي قام بها (داينر) عبر المواقف التجريبية حيث يقوم. الأفراد، بتعزيز الفهم بعد تسلمهم التغذية الراجعة (Feed back حول أدائهم للمهمة

وهذه المهمة تتعلق بالمعايير الشخصية والاجتماعية، وتوصل داينر في دراسته الى ان الافراد الدين يتمتعون بالوعي الذاتي ويتصفون به يكونون أكثر قدرة على التحكم بسلوكياتهم في العلاقات الاجتماعية من الأفراد الذين يكون لديهم وعي ذاتي واطئ، فالوعي الذاتي يزداد مع ازدياد المشاعر في موقف تعزيز الذات، وهناك احتمالية ان الافراد الذين لديهم وعي ذاتي يتمتعون بالإدراك الاجتماعي وفي تقويم سلوكهم لأنهم على شعور عال بذواتهم (١٩٧٨، يتمتعون بالإدراك الاجتماعي وفي تقويم معاقف اجتماعية مختلفة او تمر عليه ظروف اخرى، فمثلاً عندما يكون الفرد في مواقف اجتماعية مختلفة او تمر عليه ظروف اخرى، فمثلاً عندما يكون في حالة إندماج تام مع افراد الجماعة في هذه الحالة ينحسر الوعي الذاتي أو الفهم الذاتي الذي يؤدي من وجهة نظر داينر الى نشوء حالة اللاتفرد وانتفاء الشعور بالهوية الفردية (الذاتية)، ففي هذه الحالة قد يفقد الفرد جانباً من قدرته على التوجيه الذاتي، فبي هذا الى ضعف المعايرلسلوكية، وتضاؤل الاهتمام بما يقوله الاخرون عنه، وما يصدر فيؤدي هذا الى ضعف المعايرلسلوكية، وتضاؤل الاهتمام بما يقوله الاخرون عنه، وما يصدر

من الآخرين من احكام قد تكون قاسية في بعض المواقف او تحدد لدى الفرد القدرة على التفكير في عملية الموازنة بين وعيه بذاته الخاصة والشعور بها

واهتم (داينر) (۱۹۷۹) كثيراً بمفهوم اللاتفرد (عدم التفردية) ومعرفة علاقتة بالوعي الذاتي وسلوك عدم الكبت عبر قياس تقدير شعور الذات وتحديد درجة عدم الكبت ونقص المعرفة بما يفكر به الاخرون والترابط مع الجماعة والشعور بوحدة المجموعة وترك الذاتية، فقد توصل دايتر الى ان الافراد الذين يمتازون بعدم التفردية ليس لديهم اهتمام بذواتهم ولديهم نقص في وعيهم الذاتي (الشمري، ۲۰۰۰: ۹۶).

مقبولة في مثل هذه المواقف، ويرى برنتس وروجرز ان هناك ثلاثة عوامل يمكن أن تقلل من الوعي الذاتي المعلن لنا هي:

- 1. جهل الآخرين لنا بوصفنا افراداً، فالأفراد حينما يكونون وسط مجموعة من الناس يكون من الصعب التعرف على انفسهم، الأمر الذي يؤدي الى غياب الشعور أو الاحساس بالهوية الفردية.
- 2. توزيع المسؤولية حينما يلجاً بعض الافراد للقيام بالسلوكيات غير المرغوبة اجتماعياً فمثلا أن الشعور بالمسؤولية او الاحساس بها قد تزاح من الفرد ، مما يضع ذلك على كاهل الآخرين داخل الجماعة. ٣
- 3. الانسياق للمعايير السلوكية التي تنتج عن المواقف والاقتداء بالآخرين وتقليد بعض السلوكيات او الانصياع لضغوط الجماعة والعمل بمثل ما يقوم به الآخرون من سلوكيات، وهذا قد يقلل الوعي الذاتي لكل فرد من افراد الجماعة اذا كانوا مجتمعين سوية.

ثالثاً: نظرية باس (Buss ۱۹۸۰)

صاغ ارنولد باس نظریة الشعور بالذات الخاصة، اذ ينظر الى الذات من محورين اساسيين هما:

¹⁾ عبد الكريم سامر الشمري: مصدر سبق ذكره ،ص94

² Buss, AH. (0891): Self Consciousness and Social Anxiety, University of Texas, W, H. Freeman and Company.

1- الذات الحسية مقابل الذات المعرفية.

2- الذات الخاصة مقابل الذات العامة.

اشار (باس) الى مدى أهمية التمييز بين الذات الحسية المبكرة والبسيطة، والذات المعرفية المتقدمة، وحاول ايضاً التمييز بين الجوانب الخاصة والعامة للذات (Self) ، إذ أكد أنه لكل فرد ذات مستقلة عن غيره، فأن الذي يحدث للفرد ليس اكثر اهمية من الذي يحدث للآخربن، اذ أنه اكد على الخلفية العلمية للاستدلال على الذات اكثر من التخمينات الشخصية والافكار ، فوجد ان المجموعة الأولى من الحقائق تشير الى الذات على أنه من الاحداث الحسية، ف الفرد يكون على وعي (Aware) ومعرفة تامة بحدود جسمه (boundaries (Body وباستطاعته الممايزة بين التغيرات التي تكون داخل الجسم وخارجه، إذ يكون جزءاً فعالاً من الفرد، والجزء الاخر منه غير فعال، هنا يستطيع الفرد أن يمايز بين (أنا Me) و (لست انا Not)، وهو أساس الاستدلال على الذات - . pp۱۹۸۰Buss .). وعرف (باس) الذات المعرفية (Self - cognitive) انها ذات متطورة و متقدمة كما يمكن الاستدلال على الذات عبر المرأة Mirror – image) وهي الذات الحسية (sensory – Self) وإشـار (باس) الى ان هناك ثلاثة انواع من السلوك يدل عليها وتشمل تقدير الذات (self esteem) وتخفي (covertness) وفيه يستطيع الفرد أن يماييز بين ماهو باطني وما هو ظاهر ، والنوع الاخير هو الاستدلال على الذات بوصفنا عارفين بالذات من خلال اكتشاف أن الاخربن ينظرون الى العالم بشكل مختلف عن الطريقة التي ننظر بها نحن وأن منظور الفرد الذي يمتلكه هو واحد من الاشياء التي تجعله متفرد من أحساسه بالذات -Buss, . .(, pp 19A+

2-1-2-3 الذات الخاصة مقابل الذات العامة:

يقضي الأفراد كثيراً من الوقت في فهم البيئة وإدراكها، إذ تتوجه احاسيس الافراد الأكثر حدة نحو البيئة المحيطة بهم، ولكن عندما يوجه انتباههم الى ذواتهم ما الذي يلحظونه؟ فأجاب باس على ذلك بأجابتين أشار فيهما على ان للذات جانبين فقط هما الجانب الخاص والجانب العام

فالجوانب الخاصة (Private) يمكن للفرد ملاحظتها حينما يمر بخبراتها وحده فالفرد فيها هو الذي يعبر عن تجربته بنفسه ويخبر عنها، وهذا لا ينكر احتمالية استدلال الآخرين على ما يمر به الفرد من خبرة داخلية، أما الجوانب العامة (Public) فيستطيع الآخرين مشاهدتها بسهولة وذلك عبر الطريقة التي يظهر بها الفرد للآخرين، وهو ايضاً يستطيع ملاحظة هذه الأشياء نفسها، وكأنها من منظوره الخاص لكون هذه الجوانب ظاهره تماماً (7. Buss)

2-1-2 الابداع الاداري:

1-3-1-2 مفهوم الابداع:

الابداع هو الوصول الى شيء جديد وهو غير مقتصر على اختراعات العلماء والباحثين في العبداع هو الوصول الى شيء جديد وهو غير مقتصر على اختراعات العلماء والباحثين في العلوم الطبيعية والانسانية ،فقد يكون الابداع سلعة صناعية أو استهلاكية تشبع حاجات الأفراد او خدمة تسبهل لهم امرورهم او افكارهم يستفيدون منها في حياتهم المعيشية وقد يكون الابداع في التواصل الى سياسة تحقق ولاء العاملين وتخفض نسبة الغياب وترفع من تعاون الأفراد فيما بينهم او التواصل الى سياسة تحقق ولاء العاملين وتخفض نسبة الغياب وترفع من تعاون الافراد فيما بينهم او التواصل الى طريقة يقرب فيها المشرف او المدير بين مرؤوسيه ويدفعه الى العمل بروح الفريق لتحقيق طريقة يقرب فيها المشرف او المدير بين مرؤوسيه ويدفعه الى التمل بروح الفرياة قائمة وتنفيذ هذا الحل بشكل سليم وتحقيق وضع تتظيمي افضل يعد أيضا نوعا من الابداع الاداري، على هذا الاساس يتبين ان الابداع عملية ممكنة في شتى المجالات والميادين . أ " وقد تعددت التعاريف التي تناولت مفهوم الابداع تبعا لاختلاف وجهات نظر الكتاب والباحثين واختلاف الجوانب والمداخل التي يهتمون بها والاهداف التي يريدون تحقيقها وربما يعود هذا الاختلاف حول مفهوم الابداع في جانب منه الى صعوية وتعقد ظاهرة الابداع ذاتها كموضوع للبحث

¹⁾ ضيف الله النفيعي: الإبداع من أجل التطوير الإداري في الأجهزة الحكومية بمدينة الرياض ، المجلد 16 العدد الأول 2003 ، ص 32.

Gundy ذلك عندما يقول بان أي محاولة للوصول الى تعريف محدد لهذا المصطلح ربما تتعارض مع فكرة الابداع ذاتها " أ.

وفي ما يلي النظريات التي فسرت الابداع الاداري كما ذكرها (رمضان عمومن)2:

هناك العديد من النظريات التي فسرت الابداع الاداري ومنها:-

- 1- نظرية (march simon) فسرت هذه النظرية الابداع من خلال معالجة المشكلات التي تعترض المنظمات، اذ تواجه بعض المنظمات فراغ بين ما تقوم به وما تفترضه، فتحاول من خلال البحث عن بدائل، وإن عملية الابداع تمر بعدة مراحل هي فجوة اداء عدم رخاء بحث ووعي بدائل ثم ابداع.
- 2- نظرية (271 zaltman and others) ترى هذه النظرية ان الابداع عملية تتكون من مرحلتين هما مرحلة البدء ومرحلة التطبيق ولكل مرحلة مراحل جزئية ، وإن الابداع عملية جماعية تتداخل فيه العلاقات بالمحيط وإسلوب التعامل مع معوقات الابداع.

2-1-2 محاور الابداع الاداري:

فقد تناول العديد من الباحثين محاور الابداع من زوايا مختلفة فصنف عساف المحاور التي قدمها الباحثون للأبداع وفقا للمحاور التالية:

المحور الاول: التعاريف التي تنظر الى الابداع من حيث كونه عملية "الابداع بأنه" عملية ينتج عنها عمل جديد يرضي الجماعة وتقبله على انه مفيد (Stein) فقد عرفه (Havel) بانه "العملية التي تؤدي الى تكوينات او تركيبات او تنظيمات جديدة.

المحـور الثـاني: التعـاريف التـي تركـز علـى الابـداع الاداري وحـل المشكلات عـرف المحـور الثـاني: التعـاريف التـي تحقيق انتـاج يتميـز بالجدة والملاءمـة

2) رمضان عمومن: علاقة الانماط القيادية بمستوى الابداع الاداري والتطوير التنظيمي للمؤسسات الجامعية، اطروحة دكتوراه، الجزائر، جامعة قاصدي، كلية العلوم الانسانية والاجتماعية، 2014، ص111.

¹⁾ زيد الهويدي : الإبداع : ماهيته، اكتشافه، تنميته ، ط2 ، العين ، دار الكتاب الجامعي ، 2007م ، ص 66.

وامكانية التطوير، كما عرفت (Rochka) الابداع بانه " الوحدة المتكاملة لمجموعة العوامل الذاتية التي تقود الى تحقيق انتاج اصيل ذي قيمة من قبل الفرد والجماعة.

المحور الثالث: التعاريف التي تركز على السمات الشخصية للمبدعين قد ذكر عساف بأن هناك من بين الباحثين من يركز على سمات المخاطرة والاستقلال والمثابرة والانفتاح واخرين يركزون على الطلاقة الفكرية والاصالة والمرونة.

المحور الرابع: التعاريف التي تركز على الامكانيات الابداعية والاستعدادات الكامنة للإبداع ويعرف الابداع من هذه الزاوية بأنه " الاستعداد الكامل للتفوق والتميز

المحور الخامس: التعاريف التي تركز على مراحل عملية الابداع حيث يصنف (Wallace) مراحل الابداع النعاريف التي مرحلة الاعداد، مرحلة الاختمار مرحلة الاشراق، مرحلة التعبير 1.

2-1-3 تصنف خبراء مركز بميك لمحاور الإبداع الاداري الى ثلاث مجموعات وهى :

1- الابداع كأسلوب من اساليب الحياة: حيث يشمل الابداع جميع جوانب حياة الفرد بحيث يصبح الابداع دالا على نوع او اسلوب معين في الحياة او يصل الابداع في هذه الحالة هو القدوة التي تدفع الفرد الى الاكتمال، فالإبداع هو تلك العملية التي يمر بها الفرد عندما يواجه موقف ينفعل بها ويعشها بعمق ثم يستجيب لها بما يتفق وذاته وبما يؤدي الى تحسين هذه الدات وعندما يستجيب الفرد لما يتفق مع ذاته فستكون استجابته مختلفة عن استجابات الاخرين أي تكون استجابات متفردة ولهذا يقال عنها استجابات ابداعية.

2- الابداع كناتج جديد: يرى (Rogers) بان العملية الابداعية هي التي ينشأ عنها ناتج جديد نتيجة لما يحدث من تفاعل بين الفرد بأسلوبه المتميز وما يوجهه في بيئته، وهكذا يتحدد الابداع في ضوء ما ينتج عنه من ناتج واينما يوجد فهناك ابداع من ويقصد بالجدة هو ان الناتج ينتج لأول مرة في مجتمع معين أو بين جماعة معينة وفي مدى زمني معين

-

¹⁾ رضا حاتم: الإبداع الإداري وعلاقته بالأداء الوظيفي ، دراسة تطبيقية على الأجهزة الأمنية بمطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، أكاديمية نايف العربية للعلوم الأمنية الرياض ،2003 ، ص 21-23.

ويختلف عما هو موجود في الجماعة ولا يشترط ان يكون جديدا لأول مرة ولم يسبق له وجود من قبل.

الابداع كعملية عقلية: هناك تعاريف تحدد معنى الابداع في ضوء العملية التي تتم من خلالها والتي ينتج عندها ناتجا ابداعيا وتحاول هذه التعاريف ان تصف نوع العملية ومراحلها المختلفة وبذكر (Torrance) بان الابداع هو العملية التي تتضمن الاحساس بالمشكلات والثغرات في مجال ما ثم تحديد بعض الافكار ووضع الفروض التي تعالج هذه المشكلات واختبار مدى صحة او خطا هذه الفروض وتوصيل النتائج الى الاخرين ويري (Guilford) بان الابداع هو تنظيم لعدد من القدرات العقلية البسيطة التي تختلف فيما بينها باختلاف مجال الابداع وتتمثل هذه القدرات في الاحساس بالمشكلات والطلاقة والمرونة والاصالة 1 على انه عندما يتم تطبيق مجال البحث في تعريف ظاهرة الابداع وحصيرها في مجال الادارة سنجد ان صعوبة وتعقد التعريف لا يـزالان مـاثلين فعنـدما يستخدم مصـطلح الابـداع مقرونا بالمنظمـة او الادارة ليشـير الي الابداع الاداري فانه يحمل مضامين وتفسيرات متعددة فالباحثون والمدربون والمستشارون يقدمون هذا المصطلح ويشرحونه من خلال الرجوع الى عامل او اكثر من العوامل التي تضم الشخصية والمهارات والقدرات والتكنولوجيا والتمكين والتأثيرات الخارجية وتقترح (Ambile) بان يتبنى الباحثون تعريفات اجرائية للأبداع بحيث يكون ذو علاقة واهمية بالنسبة للأفراد والمبدعون في المنظفات المختلفة 2 ومن هذا المنطلق فان الباحث سيتبنى تعربفا اجرائيا متكاملا للإبداع الاداري حيث سيتم تعريف الابداع الاداري بانه عملية عقلية متعددة المراحل يقـوم بهـا العـاملون فـي المؤسسـة التعليميـة وتكـون نتيجـة لتفاعـل مجموعـة مـن العوامـل العقليـة والشخصية والاجتماعية لديه بحيث يؤدي هذا التفاعل الي نتاجات وحلول مبتكرة للمواقف النظرية والتطبيقية في مجال العمل الاداري وبتميز هذا العمل بالحداثة والاصالة والمرونة والقيمة الاجتماعية).

1-2−4-3-1-2 خصائص الابداع الاداري :

¹⁾ نادر أحمد أبو شيخة: إدارة الموارد البشرية، ط2 ، عمان ، دار صفاء للنشر والتوزيع 2010 ، ص 84.

²⁾ فاء العساف : واقع الإبداع الإداري ومعوقاته لدى مديرات المدارس بمدينة الرياض، رسالة ماجستير ،جامعة الملك سعود ،الرياض ، 2004، ص 55.

انعكس اختلاف الكتاب والباحثين في تعريف ماهية الابداع الاداري على تحديد خصائص الابداع ففي الوقت الذي تجد فيه بعض الباحثين يناقشون هذه الخصائص من وجهة نظر عامة وتجد بعضهم الآخر يربط هذه الخصائص بالعملية الابداعية ذاتها في حين يعتمد فريق ثالث على مناقشة هذه الخصائص من الزاوية الاقتصادية او الاجتماعية للأبداع وفريق رابع يدرس السمات والخصائص الشخصية للمبدعين ذاتهم أ

فقد اجمل عساف خصائص الابداع الاداري في ثلاث خصائص رئيسية وهي :-

- 1- الابداع ظاهرة فردية وجماعية: فالإبداع ليس حكرا على الافراد وهو ليس عملية فريدة فقط حيث قد تتم ممارسة عن طريق الجماعات والمنظمات بدل يمكن القول بان الابداع بصورة اكبر حيث ان الظواهر والمتغيرات تتدخل بصورة بالغة التعقيد وتحتاج الدي جهود عظيمة وامكانات ضخمة حتى يمكن التعامل معها والوصول الى نتائج ابداعية حولها.
- 2- الابداع ظاهرة انسانية عامة وليست ظاهرة خاصة: فالإبداع ليس حكرا على الخبراء والعلماء والأخصائيين فالإنسان العاقل انسان مبدع حيث تنطوي شخصيته على عناصر ابداعية بغض النظر عما اذا كان يعي هذه العناصر او لا يعيدا وتختلف العناصر الابداعية من شخص الى اخر حسب الفطرة التي فطره الله عليها خلقه وحسب الظروف الموضوعية التي يعيش وسطها وبتعامل معها.
- 3- الابداع كالشخصية يرتبط بالعوامل الموروثة كما يمكن تنميه وتطويره: تأثيرها الكبير في وجود الاستعدادات الابداعية ادى الفرد وإن كانت العوامل الموضوعية تتدخل معها لتعمل على تنمية هذه الاستعدادات الابداعية² واتخذ (Campell) منحنى اخرفي عرض خصائص الابداع حيث ارتبطت لديه هذه الخصائص بالعملية الابداعية لدى الفرد فيرى أن العملية الابداعية تمر بست مراحل وهي:−

1 - الدافع الداخلي لحل المشكلة او التغيير

¹⁾ رضا ، حاتم : مصدر سبق ذكره ، ص 25

²⁾ حمد الخطيب وعادل معايعة: الإدارة الإبداعية للجامعات عمان جدارا للكتاب العالمي ، 2006 ، ص 206.

- 2- ادراك النتائج السلبية والمترتبة على عدم حل المشكلة
 - 3- البحث عن افضل الحلول لتغيير الوضع الراهن
 - 4- امكانية الوصول الى حل بطريقة المصادفة
- 5- ضرورة تبني منهاج المحاولة والخطط في حالة عدم الوصول الى الحل الملائم
- 6- اكتشاف الحل والاندهاش لبساطة الحل وعدم التوصل اليه منذ المحاولة الاولى

2-2 الدراسات المشابهة:

2-2-1 دراسة حلا محمود¹:

(مستوى التنمية المهنية لدى اعضاء الهيئة التدريسية في جامعة النجاح الوطنية من وجهة نظرهم)

هدفت الدراسة الى التعرف على مستوى مستوى التنمية المهنية لدى اعضاء الهيئة التدريسية في جامعة النجاح الوطنية من وجهة نظرهم، وتكون مجتمع الدراسة من (532) مدرسا موزعين على مختلف الكليات في الجامعة، وتكونت عينة الدراسة من (130) مدرسا تم استخدام المنهج الوصفي بالاسلوب المسحي.

اظهرت النتائج ان مستوى التنمية المهنية لدى اعضاء الهيئة التدريسية في جامعة النجاح الوطنية كان متوسطا.

وجاءت التوصيات على النحو الاتي:

- -1 ان تعقد دورات تدريبية لاعضاء هيئة التدريس لتحسين مهاراتهم في مجال التدريس.
- 2- عقد المؤتمرات والندوات التي تعمل على تطوير التنمية المهنية لدى اعضاء هيئة التدريس.
 - 3- اجراء الابحاث للكشف عن مشكلات التنمية المهنية في مجال التدريس.

¹⁾ حلا محمود: مستوى التنمية المهنية لدى اعضاء الهيئة التدريسية في جامعة النجاح الوطنية من وجهة نظر هم، رسالة ماجستير، نابلس، جامعة النجاح الوطنية، 2010.

2-2-2 دراسة ضياء ابو عاصي 1 :

(الـوعي بالـذات والمشاركة الوجدانيـة كمنبئـين بالتمكين النفسي لـدى اعضاء هيئـة التـدريس بالجامعة ومعاونيهم، جامعة بني سويف)

هدفت الدراسة الى التعرف على مستوى الوعي بالذات والمشاركة الوجدانية كمنبئين بالتمكين النفسي لدى اعضاء هيئة التدريس بالجامعة ومعاونيهم بجامعة العريش، وتالفت عينة الدراسة من (137) مدرسا، وتم استخدام المنهج الوصفي بالاسلوب المسحي والعلاقات الارتباطية، واظهرت النتائج عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية في مستوى كل من التمكين النفسي والوعي بالذات والمشاركة الوجدانية.

وكانت توصيات الدراسة كما ياتي:

- 1- عقد دورات تدريبية لاعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم عن الوعي بالذات وبناء الشخصية الايجابية.
- 2- عقد دورات تدريبية لاعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم عن القيادة الفعالة والتمكين النفسي.
 - 3- اضافة بعض البرامج التدريبية عن التنمية المهنية لاعضاء هيئة التدريس.

2-2 دراسة احمد زباد يوسف 2 :

(اثر ادارة المعرفة على الابداع الاداري في المدارس الخاصة بالأردن)

هدفت الدراسة الى التعرف على مستوى اثر ادارة المعرفة على الابداع الاداري في المدارس الخاصة بالأردن، وتكون مجتمع الدراسة من (540) مدرسا، وتم اختيار العينة بصورة عشوائية والبالغ عددها (414) مدرسا، واستخدم الباحث المنهج الوصفي بالاسلوب المسحى والعلاقات الارتباطية، واظهرت النتائج وجود اثر لادارة المعرفة على الابداع الاداري

¹⁾ ضياء ابو عاصي: الوعي بالذات والمشاركة الوجدانية كمنبئين بالتمكين النفسي لدى اعضاء هيئة التدريس بالجامعة ومعاونيهم، جامعة بني سويف، <u>مجلة كلية التربية</u>، عدد يناير، الجزء الاول، 2021، ص224.

²⁾ احمد زياد يوسف: اثر ادارة المعرفة على الأبداع الاداري في المدارس الخاصة بالأردن، رسالة ماجستير، جامعة ال البيت، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، الاردن، 2018.

في المدارس الخاصة بالاردن، واوصى الباحث بصقل شخصيات المدرسين من خلال دعم افكارهم ومقترحاتهم وتفعيل دورهم في حل المشكلات مما يجعلهم قادرين على الابداع والابتكار في انجاز مهم العمل.

واوضحت الباحثة اوجه التشابه والاختلاف بين البحث الحالي والدراسات المشابهة وكيفية الاستفادة منها وكالآتى:-

❖ اوجه التشابه بين البحث الحالى والدراسات المشابهة:-

- 1- تشابه البحث الحالي مع الدراسات المشابهة في استخدام المنهج الوصفي بالاسلوب المسحي.
- 2- تشابه البحث الحالي مع دراسة (حـ لا محمود) باستخدام متغير التنمية المهنية، ومع دراسة (ضياء ابو عاصي) باستخدام متغير الوعي الذاتي، ومع دراسة (احمد زياد يوسف) باستخدام متغير الابداع الاداري.
- 3- تشابه البحث الحالي مع الدراسات المشابهة بان اجراءات تطبيق المقاييس جاءت من وجهة نظر العينة انفسهم.
- 4- اكدت الدراسة الحالية والدراسات المشابهة على تنمية وتطوير عمل افراد العينات المستهدفة، من خلال عقد الورش والدورات.
- 5- كان هناك تشابه بين البحث الحالي ودراسة (ضياء ابو عاصي) في عدد المتغيرات المبحوثة وعددها ثلاث متغيرات.

❖ اوجه الاختلاف بين الدراسة الحالية والدراسات المشابهة:-

1- اختلف البحث الحالي عن الدراسات المشابهة في عدد افراد المجتمع، حيث كان في البحث الحالي يشتمل على (487) مدرسا للتربية الرياضية في مديرية محافظة بابل، اما دراسة (حلا محمود) اشتمل فيها المجتمع على (532) مدرسا، وفي دراسة (ضياء ابو عاصي) كان عدد المجتمع (137) مدرسا، اما في دراسة (احمد زياد يوسف) كان المجتمع يتكون من (540) مدرسا.

- 2- تكون البحث الحالي من ثلاث متغيرات (التنمية المهنية- الوعي الذاتي- الابداع الاداري)، اما دراسة (حلا محمود) تكونت من متغير واحد فقط وهو (التنمية المهنية)، ودراسة (احمد زياد يوسف) تكونت من متغيرين هما (ادارة المعرفة والابداع الاداري).
- 3- اختلف البحث الحالي عن الدراسات المشابهة من حيث البيئة، حيث تم تطبيق مقاييس البحث الحالي على البيئة العراقية، اما دراسة (حلا محمود) تم تطبيقها على البيئة الفلسطينية، وطبقت دراسة ضياء ابو عاصي على البيئة المصرية، اما دراسة (احمد زياد يوسف) طبقت على البيئة الاردنية.

❖ الاستفادة من الدراسات المشابهة: -

- 1- امكانية استخدام المتغيرات في البحث الحالي على عينة البحث.
- 2- امكانية وجود علاقات ارتباطية معنوية بين متغيرات البحث الحالي.
 - 3- امكانية تحقيق اهداف البحث الحالي.
 - 4- امكانية تحقيق فرض البحث الحالى.
- 5- ملائمة المتغيرات المبحوثة مع طبيعة العمل في مجال تدريس مادة التربية الرياضية والتي تخص البحث الحالي.

الفصل الثالث

- 3- منهجية البحث وإجراءاته الميدانية:-
 - 1-3 منهج البحث.
 - 2-3 مجتمع وعينة البحث:-
- 3-3 الأدوات والوسائل والاجهزة المستعملة في البحث:-
 - 4-3 إجراءات البحث الميدانية:-
 - 3-4-1 تحديد متغيرات البحث:-
- 3-4-3 إجراءات بناء مقاييس البحث (التنمية المهنية الوعي الذاتي الابداع الاداري): -
 - 1-2-4-3 تحديد الهدف من بناء مقاييس البحث:-
 - 3-2-4-3 تحديد مجالات مقاييس (التنمية المهنية- الوعى الذاتى- الابداع الاداري):-
 - 3-4-2-4 تحديد عدد فقرات كل مجال من متغيرات البحث:-
- 3-4-2 تحديد صلاحية فقرات مجالات كل مقياس (التنمية المهنية- الوعي الذاتي- الابداع الاداري):-
 - 3-4-2 صلاحية الفقرات من الناحية اللغوية:-
 - 3-4-2 اعداد تعليمات الاجابة على مقاييس البحث:-
 - 3-4-2 استطلاع مقاييس البحث (التنمية المهنية الوعي الذاتي الابداع الاداري): -
- 3-4-2 تطبيق مقاييس البحث (التنمية المهنية الوعي الذاتي الابداع الاداري) على عينة البناء:-
 - 10-2-4-3 موضوعية الاستجابة لمتغيرات البحث:-

- 3-4-2 تحديد مفتاح التصحيح لفقرات متغيرات البحث:-
 - 3-4-2 التحليل الاحصائي لفقرات مقاييس البحث:-
 - 13-2-4-3 الخصائص السيكو مترية لمقاييس البحث:-
- 3-4-2-14 المعالم الاحصائية لمتغيرات البحث (التنمية المهنية- الـوعي الـذاتي- الابـداع الاداري):-
 - 3-4-3 التجربة الرئيسية على عينة التطبيق:-
 - 3-4-4 الوسائل الاحصائية المستخدمة في البحث:-

الفصل الثالث

3- منهجية البحث وإجراءاته الميدانية:-

1-3 منهج البحث:-

لكل نوع من البحوث يوجد منهج يتم الاعتماد عليه للتعامل مع المشكلة وطبيعتها، للوصول الى نتائج دقيقة لذلك استعملت الباحثة المنهج الوصفي ذات الاسلوب المسحي والعلاقات الارتباطية لملائمته لطبيعة البحث.

3-2 مجتمع وعينات البحث:-

اشتمل مجتمع البحث على مدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل للعام الدراسي (2022 – 2023) والموزعين على قطاعات المحافظة وهي (الحلة – قضاء المحاويل – قضاء القاسم – قضاء الهاشمية – قضاء المسيب)، حيث بلغ عدد أفراد المجتمع (487)، وتم الحصول على الاعداد من شعبة الاحصاء في مديرية تربية بابل، ومن اجل تحقيق اغراض البحث تم استخدام الاسلوب الطبقي العشوائي ذات التوزيع المتناسب لاختيار عينات الدراسة، إذ تم اختيار (20) مدرساً كعينة التجربة الاستطلاعية وكانت نسبتها المئوية الدراسة، وتضمنت عينة البناء على (110) مدرساً وبنسبة مئوية (22,58%)، اما عينة التطبيق تكونت من (100) مدرسا ونسبتها المئوية (20,53%).

والجدول (1) يبين توزيع عينات الدراسة وحسب القطاعات.

جدول (1) يبين عينات مجتمع البحث لمدارس تربية بابل

عينة التطبيق	عينة البناء	العينة الاستطلاعية	عدد المدرسين في مدارس تربية بابل	القضاء	Ü
40	44	8	199	الحلة	1
17	18	3	78	المحاويل	2
12	14	2	60	القاسم	3
18	20	4	88	الهاشمية	4

13	14	3	62	المسيب	5
100	110	20	487	5	المجموع

3-3 الوسائل والإجهزة والادوات المستعملة في البحث:-

1- الوسائل البحثية:-

- الملاحظة.
- المصادر والمراجع.
 - المقابلة.
 - الاستيانة.

2- الأجهزة والأدوات المستعملة في البحث:-

- جهاز لابتوب نوع (hp) عدد (1).
- حاسبة يدوية نوع (CASIO) عدد (1).
 - استمارات تفريغ البيانات.
 - لوازم مكتبية مختلفة.

4-3 إجراءات البحث الميدانية:-

1-4-3 تحديد متغيرات البحث:-

بعد قيام الباحثة بتحديد مشكلة الدراسة من خلال التجربة والملاحظة وإجراء المناقشات مع السيد المشرف والعديد من مدرسي مادة التربية الرياضية، وبعدها قامت الباحثة بالاطلاع على عدد من المصادر العلمية والدراسات المشابهة وإجراء بعض المقابلات الشخصية للخبراء، ثم تم عرض المتغيرات على اللجنة العلمية لإقرار موضوع الدراسة ينظر ملحق (1)، إذ تم تحديد متغيرات البحث بما يتلائم مع طبيعة المشكلة.

3-4-2 إجراءات اعداد وبناء مقاييس البحث (اعداد مقياس التنمية المهنية وبناء مقياسي الوعي الذاتي والابداع الاداري):-

اعتمدت الباحثة على عدد من الخطوات للحصول على مقاييس لها أسس علمية سليمة وهي كالآتي:-

1-2-4-3 تحديد الهدف من اعداد وبناء مقاييس البحث:-

هذه الخطوة تساعد على تحديد ما تصبو اليه مقاييس الدراسة من خلال تحديد متغيرات (التنمية المهنية والوعي الذاتي والابداع الاداري) لدى مدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل.

3-4-2-2 تحديد مجالات مقاييس (التنمية المهنية- الوعى الذاتى- الابداع الاداري):-

لتحديد مجالات كل متغير من متغيرات البحث قامت الباحثة بالاطلاع على الادبيات والمصادر والمراجع والدراسات المشابهة والبحوث، وذلك للحصول على العناصر الأولية لكل متغير وهي المجالات، ومن ثم اشتقاق الفقرات منها وبما يتلاءم مع كل مجال، وهذه المجالات كالآتي وحسب كل متغير:-

1-متغير التنمية المهنية:-

بعد ان اطلعت الباحثة على المقاييس المعدة في هذا المجال وجدت ان مقياس التنمية المهنية المعد من (وفاء ابراهيم) هو اكثر المقاييس ملائمة لعينة البحث، وتم تطبيقه على عينة في السلك التعليمي للمدارس الثانوية، وإيضا تمتعه بالخصائص السايكو مترية.

بعد اطلاع الباحثة على فقرات المقياس والبالغ عددها (35) فقرة وعدد مجالاته (4) مجالات والتي كانت على النحو الاتي:-

- المجال الاول: تنمية المناهج وطرق التدريس يتكون من (7) فقرة.
- المجال الثاني: تنمية ادارة العملية التعليمية يتكون من (10) فقرة.
- المجال الثالث: تنمية الواجبات الذاتية نحو التعلم ويتكون من (7) فقرة.
 - المجال الرابع: تنمية الاشراف والتدريب ويتكون من (11) فقرة.

 ¹⁾ وفاء ابراهيم: التنمية المهنية وعلاقتها بالتكيف الوظيفي لمعلمي المدارس الثانوية الحكومية في محافظة العاصمة عمان، رسالة ماجستير، جامعة الشرق الاوسط، عمان، 2020.

2-متغير الوعى الذاتى :-

تم تحديد سبعة مجالات لمتغير الوعي الذاتي وهي (اتساق الذات- تحقيق الذات- الثقة بالنفس- الذات الانفعالية- نقد الذات-الذات الاجتماعية- فهم الذات).

3- متغير الابداع الاداري:-

تم تحديد ستة مجالات لمتغير الابداع الاداري وهي (القدرة على حل المشكلات-المناخ الابداعي- الاصالة- المرونة الادارية- الطلاقة اللفظية- السلوك الابداعي)

وللتعرف على مدى صلاحية مجالات كل متغير قامت الباحثة بعرض استبيان للمجالات الخاصة بمتغيرات الدراسة ينظر ملحق(4,3,2) على مجموعة من السادة المختصين والخبراء في مجال الإدارة الرياضية وطرائق التدريس وعلم المنفس الرياضي والبالغ عددهم (16) خبير ينظر ملحق(5)، وقد قامت الباحثة بالأخذ بآراء السادة المختصين والخبراء في بيان صلاحية وعدم صلاحية المجالات، إذ استعملت الباحثة الأهمية النسبية لتحليل آراءهم احصائياً وكما موضح في جدول (4,3,2)، إذ أعدت الباحثة مقياس على شكل درجات لتحديد الاهمية النسبية لكل مجال، ويتكون هذا المقياس من (10) درجات حيث تكون الدرجة (10) الأعلى أهمية والدرجة (1) الأدنى أهمية، إذ أن الغرض من هذا المقياس هو صعود المجالات ذات الأهمية النسبية الأقل واستبعادها، وبعد المعالجات الاحصائية الخاصة بالأهمية النسبية لآراء السادة المختصين والخبراء، والتي تمت من خلال المعادلات الاتعادات الاتعادات الاتحادات الاتعادات الا

- ♦ القيمة القصوى لاتفاق الخبراء =عدد الخبراء x مدى الاهمية = 10 x16
 - 80 = 2 \160 = الخبراء = 160 ≤ في نصف القيمة القصوى التفاق الخبراء = 160 ≤ 160
 - **5** = 2 \ 10 = الأهمية **⇒**
 - ♦ قيمة الأهمية = نصف المدى + نصف القيمة القصوى = 5 + 80 = 85
 - ♦ قيمة الاهمية النسبية = قيمة الاهمية \ القيمة القصوى لاتفاق الخبراء x 100 ×
 - $.\%53.125 = 100 \times 160 \setminus 85 =$

إذ تم العمل على استبعاد المجالات التي نالت على درجة اقل من درجة الاهمية وهي إذ تم العمل على نسبة مئوية اقل من نسبة (53,125%) وكما موضح ادناه:-

• لم يتم استبعاد اي مجال من مجالات متغير التنمية المهنية وكما موضح في جدول(2).

جدول(2) يبين درجة الاهمية والاهمية النسبية لمجالات متغير التنمية المهنية

ترشيح	قبول الن	الاهمية النسبية	درجة الاهمية للمجال	المجالات	Ü
کلا	نعم	للمجال			
	✓	%85,63	137	تنمية المناهج وطرق التدريس	1
	✓	%81,25	130	تنمية ادارة العملية التعليمية	2
	✓	%90	144	تنمية الواجبات الذاتية نحو التعلم	3
	✓	%91,88	147	تنمية الاشراف والتدريب	4
			558	المجموع	

• تم استبعاد مجال اتساق الذات ومجال نقد الذات من متغير الوعي الذاتي وكما موضح في جدول (3).

جدول(3) يبين درجة الاهمية والاهمية النسبية لمجالات متغير الوعي الذاتي

شيح	قبول التر	الاهمية النسبية	درجة الاهمية للمجال	المجالات	ت	
کلا	نعم					
×		%50,63	81	اتساق الذات	1	
	✓	%83,13	133	تحقيق الذات	2	
	✓	%94,38	√ %94,38	151	الثقة بالنفس	3
	√	%91,25	146	الذات الانفعالية	4	
×		%47,50	76	نقد الذات	5	
	✓	%88,75	142	الذات الاجتماعية	6	
	√	%91,88	147	فهم الذات	7	
			876	المجموع		

• وتم استبعاد مجال الاصالة من متغير الابداع الاداري وكما موضح في جدول(4).

جدول (4) يبين درجة الاهمية والاهمية النسبية لمجالات الابداع الاداري

نرشيح	قبول الن	الاهمية النسبية	درجة الاهمية للمجال	المجالات	ت
کلا	نعم				
	✓	%89,38	143	المقدرة على حل المشكلات	1
	√	%84,38	135	المناخ الابداعي	2
×		%45,63	73	الاصالة	3
	✓	%92,50	148	المرونة الادارية	4
	✓	%95,63	153	الطلاقة اللفظية	5
	✓	%86,25	138	السلوك الابداعي	6
	•	•	790	المجموع	•

3-2-4-3 تحديد عدد فقرات كل مجال من متغيرات البحث:-

بعد اطلاع الباحثة على العديد من المصادر والبحوث والدراسات المشابهة والنظريات والمتطلبات المهنية التي تتلاءم مع الأداء الوظيفي لمدرس التربية الرياضية من خلال متغيرات البحث، توصلت الباحثة الى فقرات لها علاقة بمتغيرات البحث.

وقد تمت صياغة الفقرات لكل مجال من مجالات متغيرات البحث على النحو الآتي:(1)

- يكون للفقرة معنى واحد وسهلة الفهم.
- عدم استخدام نفي النفي عند صياغة الفقرة.
 - تكتب الفقرة بلغة واضحة.
 - أن تكون الفقرة قصيرة نسبيا.

وقامت الباحثة بتحديد عدد الفقرات لكل مجال من متغيرات البحث بحسب النسبة المئوية للأهمية النسبية، وعلى وفق نتائج التحليل الاحصائي لآراء السادة المختصين والخبراء وعلى النحو الآتي:-

¹⁾ عامر سعيد: بناء مقياس للعدوانية وتقنينه على لاعبي كرة القدم وتحديد مستوياته والمقارنة به حسب مركز اللعب، جامعة بغداد، كلية التربية الرياضية، اطروحة دكتوراه، 2016، ص59.

1-متغير التنمية المهنية:-

تم تحديد (35) فقرة بحسب اجراءات اعداد مقياس التنمية المهنية بعد اجراء التعديلات عليها لتكون منسجمة مع عينة البحث، وتم توزيعها على مجالات المقياس على النحو الاتي، وكما موضح في الجدول(5):-

جدول (5) يبين عدد فقرات كل مجال من مقياس التنمية المهنية

عدد الفقرات	مجالات المقياس	ij
7	تنمية المناهج وطرق التدريس	1
10	تنمية ادارة العملية التعليمية	2
7	تنمية الواجبات الذاتية نحو التعلم	3
11	تنمية الاشراف والتدريب	4
35	المجموع	

2-متغير الوعي الذاتي:-

تم تحديد (39) فقرة لبناء مقياس الوعي الذاتي، وتم توزيعها على مجالات المقياس بالاعتماد على النسبة المئوية للأهمية النسبية لآراء السادة الخبراء، وكما موضح في الجدول (6):-

جدول (6) يبين عدد فقرات كل مجال من مقياس الوعى الذاتى

375	النسبة المئوية	الاهمية النسبية	درجة الاهمية	مجالات المقياس	Ü
الفقرات	للأهمية النسبية	للمجال	للمجال		
7	%18,49	%83,13	133	تحقيق الذات	1
8	%21,00	%94,38	151	الثقة بالنفس	2
8	%20,30	%91,25	146	الذات الإنفعالية	3
8	%19,75	%88,75	142	الذات الإجتماعية	4
8	%20,44	%91,88	147	فهم الذات	5
39	%100		719	المجموع	

3- متغير الابداع الاداري:-

تم تحديد (35) فقرة لبناء مقياس الابداع الاداري، وتم توزيعها على مجالات المقياس بالاعتماد على النسبة المئوية للأهمية النسبية لآراء السادة المختصين، وكما موضح في الجدول (7):-

جدول (7) يبين عدد فقرات كل مجال من مقياس الابداع الاداري

326	النسبة المئوية	الاهمية النسبية	درجة الاهمية	مجالات المقياس	Ü
الفقرات	للاهمية النسبية	للمجال	للمجال		
7	%19,94	%89,38	143	المقدرة على حل	1
				المشكلات	
7	%18,82	%84,38	135	المناخ الإبداعي	2
7	%20,64	%92,50	148	المرونة الإدارية	3
7	%21,33	%95,63	153	الطلاقة اللفظية	4
7	%19,24	%86,25	138	السلوك الابداعي	5
35	%100		717	المجموع	

3-4-2 تحديد صلاحية فقرات مجالات كل مقياس (التنمية المهنية - الوعي النذاتي - الابداع الاداري):-

بعد أن قامت الباحثة بإعداد فقرات كل مقياس بالصيغة الأولية، والبالغ عددها (35) فقرة لمجالات مقياس التوعي الذاتي لمجالات مقياس التنمية المهنية ينظر ملحق (6)، و(39) فقرة لمجالات مقياس الوعي الذاتي ينظر ملحق (7)، و(35) فقرة لمجالات مقياس الابداع الاداري ينظر ملحق (8)، والتي تم عرضها على السادة المختصين في مجال الإدارة الرياضية وطرائق التدريس والبالغ عددهم (14) مختصاً ينظر ملحق (9)، لتحديد صلاحية تلك الفقرات وهل لها المقدرة على تمثيل المجالات، وهل هي بحاجة الى إضافة أو تعديل، وبعد تغريغ الاستبيانات الخاصة بكل مقياس من مقاييس الدراسة، تم معالجتها احصائياً باستعمال اختبار (كا²)، وذلك ليتم التعرف على الفقرات الصالحة من الفقرات غير الصالحة، إذ اظهرت النتائج التي تم التوصل اليها قبول الفقرات التي نالت على القيمة المحسوبة لـ (كا²) والتي هي اكبر من القيمة الجدولية لها والتي

تبلغ (3,84) وعند درجة الحرية البالغة (1) وبمستوى دال عند القيمة (0,05)، ومن خلال المعالجات الاحصائية، تم استبعاد الفقرات الآتية وبحسب كل متغير من متغيرات البحث:-

❖ متغير التنمية المهنية:-

تم استبعاد سبع فقرات من مقياس التنمية المهنية، والموزعة على مجالات المقياس، فمن مجال تنمية المناهج وطرق التدريس لم يتم استبعاد أي فقرة، ومن مجال تنمية ادارة العملية التعليمية استبعدت الفقرة (9,7,3)، ومن مجال تنمية الواجبات الذاتية نحو التعلم استبعدت الفقرة (1)، ومن مجال تنمية الاشراف والتدريب استبعدت الفقرات (8,5,2)، وكما موضح في الجدول (8).

جدول (8) يبين اتفاق الخبراء حول فقرات مقياس التنمية المهنية وقيمتى (كا²) المحسوبة والجدولية والدلالة الاحصائية

নিস	کا ²	قيمة		الخبراء	آراء		4			
الدلإلة الإحصائية	الجدولية	المحسوبة	النسبة المئوية لغير الموافقين	غير الموافقون	النسبة المئوية للموافقين	الموافقون	عدد الفقرات	ارقام الفقرات في المقياس	المجال	Ü
معنوية		14	صفر	صفر	%100	14	1	2	التدريس	
معنوية	3,84	7,14	%14,28	2	85,71 %	12	3	7-5-3	يج وطرق	1
معنوية		4,57	%21,42	3	78,57 %	11	3	6-4-1	تنمية المناهج وطرق التدريس	
معنوية	3,84	10,28	%7,14	1	92,85	13	1	10	; ^ ;	2
معنوية		7,14	%14,28	2	85,71 %	12	2	8-4	ملية التعليه	
معنوية		4,57	%21,42	3	78,57 %	11	4	6-5-2-1	تنمية ادارة العملية التعليمية	
غیر معنویة		2,57	%28,57	4	71,42 %	10	1	7	Ë:	

节次	کا ²	قيمة		الخبراء	آراء		a		* *	
الدلإلة الإحصائية	الجدولية	المحسوبة	النسبة المئوية لغير الموافقين	غير الموافقون	النسبة المئوية للموافقين	الموافقون	عدد الفقرات	ارقام الفقرات في المقياس	المجال	Ü
غیر معنویة		1,14	%35,71	5	64,28 %	9	2	9-3		
معنوية		14	صفر	صفر	%100	14	1	5		
معنوية	3,84	10,28	%7,14	1	92,85	13	2	4-2	التعلم	3
معنوية	3,04	7,14	%14,28	2	85,71 %	12	1	7	تنمية الواجبات الذاتية نحو	
معنوية		4,57	%21,42	3	78,57 %	11	2	6-3	بة الواجبات	
غیر معنویة		1,14	%35,71	5	64,28	9	1	1	È:	
معنوبية		14	صفر	صفر	%100	14	1	4		
معنوية		10,28	%7,14	1	92,85	13	2	11-9		4
معنوية	3,84	7,14	%14,28	2	85,71 %	12	3	7-6-1	والتدريب	
معنوية		4,57	%21,42	3	78,57 %	11	2	10-3	بة الإشراف والتدريب	
غير معنوية		2,57	%28,57	4	71,42 %	10	1	5	با م	
غير معنوية		0,28	%42,85	6	57,14 %	8	2	8-2		

❖ متغير الوعي الذاتي:-

تم استبعاد (ثلاث فقرات) من مقياس الوعي الذاتي، والموزعة على مجالات المقياس، فمن مجال تحقيق الذات لم يتم استبعاد أي فقرة، ومن مجال الثقة بالنفس ايضا لم يتم استبعاد أي فقرة، ومن مجال الذات الاجتماعية أي فقرة، ومن مجال الذات الاجتماعية

استبعدت الفقرة (3)، ومن مجال فهم الذات استبعدت الفقرة (2)، وكما موضح في الجدول (9).

جدول (9) يبين اتفاق الخبراء حول فقرات مقياس الوعي الذاتي وقيمتي (كا²) المحسوبة والجدولية والدلالة الاحصائية

2 2			آراء الخبراء				ا قاء الفقائد	tio ati	, ** .
الدلالة الاحصائية	المحسوبة	النسبة المئوية	غير الموافقون	النسبة المئوية	الموافقون	عدد الفقرات	ارقام الفقرات في المقياس	المجال	ij
معنوية	14	صفر	صفر	%100	14	2	7-1		
3,8 معنوية	7,14	%14,28	2	%85,71	12	3	6-5-2	تحقيق	1
	4,57	%21,42	3	%78,57	11	2	4-3	الذات	
معنوية									
معنوية	14	صفر	صفر	%100	14	2	2-1		
معنوية	10,28	%7,14	1	%92,85	13	4	8-7-5-4	الثقة	2
3,8 معنوية	7,14	%14,28	2	%85,71	12	2	6-3	بالنفس	
معنوية	14	صفر	صفر	%100	14	2	3-1		
معنوية	10,28	%7,14	1	%92,85	13	1	5		
3,8 معنوية	7,14	%14,28	2	%85,71	12	2	8-2		
معنوية	4,57	%21,42	3	%78,57	11	2	7-6	الذات	3
غير	1,14	%35,71	5	%64,28	9	1	4	الانفعالية	
معنوية									
معنوية	14	صفر	صفر	%100	14	3	8-6-4		
معنوية	10,28	%7,14	1	%92,85	13	2	7-5		
معنوية 3,8	7,14	%14,28	2	%85,71	12	1	2	الذات الاجتماعية	4
معنوية	4,57	%21,42	3	%78,57	11	1	1	الاجتماعية	
غیر معنویة	2,57	%28,57	4	%71,42	10	1	3		

it XI	کا ²	قيمة		فبراء	آراء الذ		y.	ارقام الفقرات	، المجال		
الدلالة الإحصائية	الجدولية	المحسوبة	النسبة المئوية	غير الموافقون	النسبة المئوية	الموافقون	عدد الفقرات	ارفام المقياس	المجان	ij	
معنوبية		14	صفر	صفر	%100	14	1	7			
معنوية		10,28	%7,14	1	%92,85	13	1	3			
معنوية	3,84	7,14	%14,28	2	%85,71	12	2	8-6	فهم الذات	5	
معنوية		4,57	%21,42	3	%78,57	11	3	5-4-1			
غير		1,14	%35,71	5	%64,28	9	1	2			
معنوية											

[❖] متغير الابداع الاداري:-

تم استبعاد (فقرة واحدة) من مقياس الابداع الاداري وهي الفقرة (4) من مجال المناخ الابداعي، وكما موضح في الجدول (10).

جدول (10) عبين اتفاق الخبراء حول فقرات مقياس الابداع الاداري وقيمتي (كا 2) المحسوبة والجدولية والدلالة الاحصائية

الدلالة الإحصائية	قيمة كا ²		آراء الخبراء				a	(724) 17 1	*1 *1	
	الجدولية	المحسوبة	النسبة المئوية	غير الموافقون	النسبة المئوية	الموافقون	عدد الفقرات	ارقام الفقرات في المقياس	المجال	ij
معنوية	3,84	14	صفر	صفر	%100	14	1	7		
معنوية		10,28	%7,14	1	%92,85	13	2	3-1	المقدرة على	1
معنوية		7,14	%14,28	2	%85,71	12	1	5	حل المشكلات	
معنوية		4,57	%21,42	3	%78,57	11	3	6-4-2		
معنوية	3,84	14	صفر	صفر	%100	14	3	7-6-3		
معنوية		7,14	%14,28	2	%85,71	12	1	5		
معنوية		4,57	%21,42	3	%78,57	11	2	2-1	المناخ الإبداعي	2
غیر معنویة		1,14	%35,71	5	%64,28	9	1	4		

节次	قيمة كا ²		آراء الخبراء				a		b) b)	
الدلإلة الإحصائية	الجدولية	المحسوبة	النسبة المئوية	غير الموافقون	النسبة المئوية	الموافقون	عدد الفقرات	ارقام الفقرات في المقياس	المجال	ij
معنوية	3,84	14	صفر	صفر	%100	14	4	7-6-4-1	المرونة	3
معنوية		10,28	%7,14	1	%92,85	13	3	5-3-2	الإدارية	
معنوبية		14	صفر	صفر	%100	14	4	7-6-5-1		
معنوية		7,14	%14,28	2	%85,71	12	1	3	الطلاقة	
معنوية	3,84	4,57	%21,42	3	%78,57	11	2	4-2	اللفظية	4
معنوية		14	صفر	صفر	%100	14	3	6-5-2		
معنوية		10,28	%7,14	1	%92,85	13	1	7		
معنوية	3,84	7,14	%14,28	2	%85,71	12	1	4	السلوك	5
معنوية		4,57	%21,42	3	%78,57	11	2	3-1	الابداعي	

6-2-4-3 صلاحية الفقرات من الناحية اللغوبة:-

للتأكد من صلاحية الفقرات من الناحية اللغوية وخلوها من الأخطاء، قامت الباحثة بعرض الفقرات على مختص في مجال اللغة العربية*، وتم الاخذ بالملاحظات والتعديلات التي ابداها، وبهذا تكون الفقرات سليمة وخالية من الأخطاء اللغوية.

7-2-4-3 اعداد تعليمات الإجابة على مقاييس البحث:-

من اجل أن تكون طريقة الإجابة على المقاييس واضحة ومفهومة للمستجيبين، قامت الباحثة بوضع عدد من التعليمات لكيفية الاجابة عليها، وبالتالي الحصول على استجابات تتمتع بقدر من الثقة لعمل التحليل الاحصائي المناسب لها بعملياته المختلفة، والتي تخدم البحث العلمي.

وعلى استناد ما تقدم، قامت الباحثة بإعداد هذه التعليمات التي لا بد من المستجيبين الاطلاع عليها قبل الاجابة، وهي كالاتي:-

^{*} م.د محمد سعد جواد، مديرية تربية بابل.

- 1- لا داعي لـذكر الاسم على الاستمارة؛ لان الاجابات ستكون سرية وستستخدم لأغراض البحث العلمي فقط.
 - 2- الاجابة بدقة وصراحة وعلى اساس ما موجود في الواقع.
 - 3- الاجابة على جميع الفقرات وعدم ترك أي فقرة.
 - 4- عدم الاستعانة باي شخص للإجابة على الفقرات.
 - 5- وضع علامة (\checkmark) في الحقل الذي ستختاره وإمام كل فقرة من الفقرات.

وقد قامت الباحثة باخفاء الغرض الحقيقي من مقاييس الدراسة (التنمية المهنية - الوعي النذاتي - الابداع الاداري)، من خلال عدم ذكر اسماء المقاييس وايضاً وضع مثالاً يوضح كيفية الاجابة على الفقرات، إذ تم كتابة الفقرات بصورة مجتمعة بدون ذكر اسم المجال التابعة لله، بحيث لا توجد اجابة صحيحة أو خاطئة وانما يتم اختيار الاجابة التي تعبر عن راي المدرس بكل وضوح ودقة، واصبحت المقاييس بالصيغة الاولية لمتغيرات البحث جاهزة وعلى النحو الآتي: -

1-مقياس التنمية المهنية:-

في الملحق (10) تم تبيان تعليمات الاجابة على مقياس التنمية المهنية بفقراته الد(28).

2-مقياس الوعي الذاتي:-

من خلال الملحق (11) تم تبيان تعليمات الاجابة على مقياس الوعي الذاتي بفقراته الد(36).

3- مقياس الابداع الاداري:-

في الملحق (12) يبين تعليمات الاجابة على مقياس الابداع الاداري بفقراته الـ(34).

3-4-4 استطلاع مقاييس البحث (التنمية المهنية - الوعي الذاتي - الابداع الاداري): -

قامت الباحثة بإجراء استطلاع لمقاييس الدراسة على عينه عشوائية مكونة من (20) مدرساً في مجال تدريس مادة التربية الرياضية لمديرية تربية بابل، وذلك بغرض معرفة وضوح التعليمات المرفقة مع الاستبيانات بما في ذلك من وضوح لبدائل الاجابة والفقرات الخاصة بكل مقياس من مقاييس البحث، وايضاً التعرف على المعوقات والصعوبات التي من المحتمل أن تواجه الباحثة أثناء النطبيق على العينات الاخرى لإكمال متطلبات البحث والعمل على تلافيها، وكذلك لتحديد الوقت اللازم للإجابة على فقرات كل مقياس، إذ قامت الباحثة بإجراء التجربة الاستطلاعية يـوم الاثنين بتاريخ (16/1/2023) ولغاية يـوم الاثنين التعليمات الموضوعة للمقاييس واضحة، وكان الوقت المستغرق للإجابة على مقياس النمية المهنية اقل وقت (15) دقيقة وبمتوسط وقت (12) دقيقة، والوقت المستغرق للإجابة على مقياس الوعي الذاتي كان اقل وقت (15) دقيقة وبمتوسط وقت (16) دقيقة، اما مقياس الابداع الاداري كان اقل وقت (15) دقيقة، وبحنوسط وقت (16) دقيقة وبمتوسط وقت (16) دقيقة، وبحنوسط وقت (16) دقيقة وبمتوسط وقت (16) دقيقة وبحنوسط وقت (16) دقيقة وبمتوسط وبعت (16) دقيقة وبمتوسط وبعت (16) دقيقة وبمتوسط وقت (16) دقيقة وبم

3-4-2 تطبيق مقاييس البحث (التنمية المهنية السوعي الذاتي الابداع الاداري) على عينة البناء:-

قامت الباحثة بتطبيق مقاييس البحث على عينة البناء والبالغ عددها (110) مدرساً، من مدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل للفترة من يوم الاحد (2023/1/29) ولغاية يوم الاحد (2023/3/5).

3-4-2 موضوعية الاستجابة لمتغيرات البحث:-

استخدمت الباحثة موضوعية الاستجابة للكشف عن جدية اجابة المستجيبين في الاجابة على مقاييس البحث، وذلك من خلال وضع بعض الفقرات المشابهة لفقرات مجالات كل مقياس من حيث المعنى وتختلف عنها من حيث الصياغة وعلى النحو الآتى:-

1-مقياس الوعي الذاتي:-

قامت الباحثة بإضافة فقرات موضوعية الاستجابة عدد (3) والموضحة في جدول (11).

جدول (11) يبين ارقام الفقرات الاصلية والمكررة لمقياس الوعى الذاتى

المجال	رقم الفقرة المكررة	رقم الفقرة الاصلية	Ü
الثقة بالنفس	37	10	1
الذات الانفعائية	38	19	2
فهم الذات	39	33	3

2-مقياس الابداع الاداري:-

كذلك اضافت الباحثة فقرات موضوعية الاستجابة عدد (3) والموضحة في الجدول (12).

جدول (12) يبين ارقام الفقرات الاصلية والمكررة لمقياس الابداع الاداري

المجال	رقم الفقرة المكررة	رقم الفقرة الاصلية	Ü
المقدرة على حل المشكلات	35	5	1
المناخ الابداعي	36	13	2
الطلاقة اللفظية	37	21	3

- ❖ تـم اتخاذ الإجراءات الآتية للتحقق من موضوعية الاستجابة لمتغيرات البحث (الـوعي الذاتي− الابداع الاداري):-
- 1- استخراج الفرق المطلق بين الدرجتين الاصلية والمكررة عند الفقرات التي فيها تشابه لكل استمارة.
 - 2- العمل على استخراج قيمة الفروق المطلقة ما بين الدرجات لكل فرد من افراد العينة.
 - 3- حساب كل من الوسط الحسابي والانحراف المعياري لمجموع الفروق المطلقة.
- 4- العمل على جمع الانحراف المعياري والوسط الحسابي؛ وذلك لإيجاد الدرجة المحكية التي تقبل عندها او من دونها الاجابات التابعة لأي مستجيب من افراد العينة.

إذ تم تطبيق هذه الإجراءات على كل متغيري (الوعي الذاتي- الابداع الاداري) وعلى النحو الآتي :-

1-متغير الوعي الذاتي:-

كان عدد الاستمارات الخاصة بهذا المتغير هو (110) استمارة، بعدد فقرات مكرره ومشابه للأصلية بعدد (3) فقرات، وعند إجراء المعالجات الاحصائية اللازمة لموضوعية الاستجابة اظهرت ان عدد الاستمارات الفعالة والقابلة للتحليل الاحصائي في الخطوات اللاحقة والتي فيها مجموع الفروق المطلقة اقل من الدرجة المحكية هي جميع الاستمارات وعددها (110) استمارة، إذ كانت قيمة الوسط الحسابي (2,45) اما قيمة الانحراف المعياري (0,518)، وعند جمع قيمة الوسط الحسابي مع قيمة الانحراف المعياري كانت الدرجة المحكية (2,968) والتي تقبل عندها او من دونها استجابات أي مستجيب من افراد العينة.

2-متغير الابداع الاداري:-

بنفس الإجراءات المتبعة مع متغير الوعي الذاتي، تم التعامل مع متغير الابداع الاداري، وكانت النتائج كما يأتي:-

- ⇒ عدد الاستمارات = (110) استمارة.
 - ❖ عدد الفقرات المكررة (3) فقرات.
- ❖ عدد الاستمارات القابلة للتحليل الاحصائي والتي فيها مجموع الفروق المطلقة اقل من الدرجة المحكية = (110) استمارة.
 - Itemud | 10,000
 Itemud | 10,000
 - الانحراف المعياري= (0,483).
 - الدرجة المحكية = الوسط الحسابي + الانحراف المعياري = (2,803).

11-2-4-3 تحديد مفتاح التصحيح لفقرات مقاييس البحث:-

بعد اطلاع الباحثة على العديد من البحوث والدراسات السابقة والمعلومات الخاصة باختيار أسلوب تصحيح فقرات المقاييس الملائمة للبحث الحالي، وجدت ان أنسب أسلوب هو أسلوب (لكرت) الثلاثي ذات الاوزان (موافق بشدة، موافق الي حد ما، غير موافق)؛ لان

الأسلوب الثلاثي يتفق مع الدراسات ذات الطابع الانساني وطبيعة مجتمع البحث، إذ أن تصحيح المقياس يكون من خلال وضع الدرجة الملائمة لكل فقرة وحسب الاجابة التي يبديها المستجيب، حيث أن وزن المفتاح (موافق بشدة) هو شلاث درجات ووزن المفتاح (موافق الى حد ما) هو درجتان، اما وزن مفتاح التصحيح (غير موافق) هو درجة واحدة.

3-4-2 التحليل الإحصائي لفقرات مقاييس البحث:-

الحصول على مقاييس مبنية على أسس علمية سليمة، يكون من خلال تحليل كل فقرة والابقاء على الفقرات الصالحة واستبعاد الفقرات الغير صالحة، حيث هناك عدد من الاساليب لتحليل فقرات المقياس ومنها المجموعتان الطرفيتان (القدرة التميزية)، وتعتمد فكرة هذه الطريقة على مقارنة متوسطات الدرجات العالية بمتوسطات الدرجات الدنيا، وعندما تصبح تلك الفروق دالة احصائياً يمكن القول أن الاختبار يميز بين الدرجات العليا والدرجات الدنيا ونطمئن الى صدقه، وكذلك معامل الاتساق الداخلي، حيث أن فكرة هذا الاسلوب تعتمد على ارتباط الفقرات مع بعضها البعض داخل الاختبار وايضاً ارتباط كل فقرة مع الاختبار ككل.

اولا: - المجموعتان الطرفيتان (القوة التميزية): -

لتمييز الفقرات والكشف عن القوة التميزية لها استخدمت الباحثة المجموعتان الطرفيتان لكل متغير من متغيرات البحث (التنمية المهنية- الوعي الذاتي- الابداع الاداري) من خلال اتباع الخطوات التالية:-

- العمل على ترتيب الدرجات التي حصل عليها المستجيبين من الاجابة على المقاييس ترتيباً تنازلياً (من الدرجة الاعلى الى الدرجة الاقل).
- نأخذ (27%) كنسبة من اعلى الترتيب والتي تمثل المجموعة العليا، وكذلك نسبة (27%) من اسفل الترتيب والتي تمثل المجموعة الدنيا.
 - استخراج قيم (الاوساط الحسابية والانحرافات المعيارية) للمجموعتين العليا والدنيا.
- استخدام الاختبار التائي (t-test) لعينتين مستقلتين متساويتين بالعدد كمعامل تمييز كل فقرة من فقرات المقاييس بواسطة الحقيبة الاحصائية (spss)، وذلك لإيجاد الفرق بين الاوساط الحسابية للمجموعتين الطرفيتين ولكل فقرة بصورة مستقلة.

❖ اذ تـم تطبيـق الخطـوات السـابقة علـى كـل مقيـاس مـن مقـاييس البحـث واظهـرت النتـائج الاتية: –

1- المجموعتان الطرفيتان لمقياس التنمية المهنية:-

بعد جمع الاستمارات وتغريغها ، تم ترتيب النتائج تنازلياً ، كانت نسبة (27%) ملامجموعة العليا (29) مدرساً ، ونسبة (27%) من المجموعة الدنيا ايضاً (29) مدرساً وبمجموع (58) مدرساً للمجموعتين العليا والدنيا، وبحساب معامل تمييز كل فقرة من فقرات مقياس التنمية المهنية والبالغ عددها (28) فقرة ، واستخدام اختبار (t-test) للعينات المستقلة، إذ اعتمدت القيمة التائية الدالة احصائياً مؤشراً لتمييز الفقرات، وبلغت قيمة (t) الجدولية (2,021) عند درجة حرية (56) وتحت مستوى دلالة (0,05)، وعند مقارنة قيم (t) المحسوبة لكل فقرة من فقرات المقياس مع قيمة (t) الجدولية، اظهرت النتائج أن جميع فقرات مقياس التنمية المهنية مميزة ، لان قيمة (t) المحسوبة لها اكبر من قيمة (t) الجدولية، وكما موضح في الجدول (13).

جدول (13) يبين قيم القدرة التميزبة لفقرات مقياس التنمية المهنية ودلالتها الاحصائية

قوة الفقرة	قیمة (t)	الدنيا	المجموعا	ة العليا	المجموع	تسلسل الفقرة
التميزية	المحسوبة	ع	– س	٤	– س	بالمقياس
مميزة	2,107	0,490	2,37	0,498	2,63	1
مميزة	7,503	0,803	1,90	0,000	3,000	2
مميزة	3,694	0,711	2,33	0,346	2,87	3
مميزة	2,397	0,490	2,37	0,479	2,67	4
مميزة	7,954	0,551	2,20	0,000	3,000	5
مميزة	6,446	0,607	2,10	0,305	2,90	6
مميزة	5,648	0,583	2,07	0,407	2,80	7
مميزة	6,008	0,607	2,10	0,346	2,87	8
مميزة	4,670	0,583	2,07	0,521	2,73	9
مميزة	3,661	0,702	2,30	0,379	2,83	10
مميزة	2,891	0,730	2,13	0,498	2,60	11
مميزة	2,316	0,504	2,57	0,379	2,83	12
مميزة	6,729	0,568	2,23	0,183	2,97	13

قوة الفقرة	قيمة (t)	الدنيا	المجموعة	ة العليا	المجموع	تسلسل الفقرة
التميزية	المحسوبة	ع	– س	ع	– س	بالمقياس
مميزة	5,042	0,507	1,47	0,750	2,30	14
مميزة	6,759	0,845	1,90	0,183	2,97	15
مميزة	3,447	0,648	2,17	0,535	2,70	16
مميزة	4,866	0,648	2,17	0,379	2,83	17
مميزة	3,722	0,669	2,03	0,498	2,60	18
مميزة	4,303	0,809	1,97	0,466	2,70	19
مميزة	3,876	0,828	2,07	0,450	2,73	20
مميزة	7,389	0,568	2,23	0,000	3,000	21
مميزة	5,764	0,640	2,27	0,183	2,97	22
مميزة	7,503	0,803	190	0,000	3,000	23
مميزة	3,912	0,809	2,03	0,466	2,70	24
مميزة	6,500	0,643	2,000	0,346	2,87	25
مميزة	3,722	0,669	2,03	0,498	2,60	26
مميزة	3,447	0,648	2,17	0,535	2,70	27
مميزة	4,906	0,607	2,10	0,430	2,77	28

^{*} قيمة t الجدولية عند درجة حربة 56 وتحت مستوى دلالة 0,05 والبالغة 2,021.

2- المجموعتان الطرفيتان لمقياس الوعي الذاتي:-

بعد اتمام الاجراءات الخاصة بموضوعية الاستجابة، بلغ عدد العينة والاستمارات الجاهزة للتحليل الاحصائي (110) استمارة، وبعد الترتيب تنازلياً، كانت نسبة (27%) المجموعة العليا (29) مدرساً، ونسبة (27%) من المجموعة الدنيا ايضاً (29) مدرساً، وبمجموع (58) مدرساً للمجموعتين العليا والدنيا، وبحساب معامل تمييز كل فقرة من فقرات مقياس الوعي الذاتي والبالغ عددها (36) فقرة، واستخدام اختبار (t-test) للعينات المستقلة، حيث اعتمدت القيمة التائية الدالة احصائياً مؤشراً لتمييز الفقرات، وبلغت قيمة (t) الجدولية حيث اعتمدت رجة حرية (56) وتحت مستوى دلالة (0,05)، وعند مقارنة قيم (t) المحسوبة لكل فقرة من فقرات المقياس مع قيمة (t) الجدولية، اظهرت النتائج ان جميع فقرات

المقياس مميزة، لأن قيمة (t) المحسوبة لها اكبر من قيمة (t) الجدولية، وكما موضح في الجدول (14).

جدول(14) يبين قيم القدرة التميزية لفقرات مقياس الوعي الذاتي ودلالتها الاحصائية

يبين حيم المجموعة العليا المجموعة الدنيا قيمة (t) قوة الفقرة						
		<u> </u>	المجموح	العدي	المجموعة	تسلسل الفقرة
التميزية	المحسوبة	ع	– س	٤	– س	العقوق بالمقياس
5 :	9,000	0,441	2,25	0,000	3,000	بحدیق
مميزة						
مميزة	7,796	0,315	1,89	0,460	2,71	2
مميزة	6,818	0,476	1,68	0,504	2,57	3
مميزة	8,600	0,441	1,25	0,460	2,29	4
مميزة	3,962	0,600	2,29	0,390	2,82	5
مميزة	8,345	0,315	2,11	0,356	2,86	6
مميزة	7,906	0,418	1,79	0,460	2,71	7
مميزة	9,950	4,18	2,21	0,000	3,000	8
مميزة	6,042	0,476	2,18	0,356	2,86	9
مميزة	7,615	0,508	1,96	0,356	2,86	10
مميزة	6,013	0,723	2,18	0,000	3,000	11
مميزة	5,582	0,508	2,46	0,000	3,000	12
مميزة	6,034	0,508	2,04	0,418	2,79	13
مميزة	4,302	0,476	2,32	0,390	2,82	14
مميزة	6,515	0,612	1,82	0,441	2,75	15
مميزة	2,714	0,418	2,79	0,000	3,000	16
مميزة	5,267	0,189	2,04	0,504	2,57	17
مميزة	5,161	0,663	2,07	0,390	2,82	18
مميزة	4,257	0,418	2,21	0,460	2,71	19
مميزة	5,267	0,189	2,04	0,504	2,57	20
مميزة	9,652	0,508	1,46	0,460	2,71	21
مميزة	9,029	0,315	1,89	0,418	2,79	22
مميزة	8,654	0,418	2,21	0,189	2,96	23
مميزة	8,151	0,331	1,96	0,418	2,79	24
مميزة	6,712	0,501	1,41	0,435	2,24	25

قوة الفقرة	قیمة (t)	لة الدنيا	المجموع	العليا	المجموعة	تسلسل
التميزية	المحسوبة	٤	– س	٤	– س	الفقرة بالمقياس
مميزة	7,715	0,412	1,79	0,471	2,69	26
مميزة	7,844	0,494	1,38	0,574	2,48	27
مميزة	8,089	0,494	1,38	0,574	2,52	28
مميزة	6,936	0,559	2,21	0,186	2,97	29
مميزة	4,577	0,506	2,45	0,258	2,93	30
مميزة	7,713	0,622	1,62	0,455	2,72	31
مميزة	3,962	0,600	2,29	0,390	2,82	32
مميزة	4,302	0,476	2,32	0,390	2,82	33
مميزة	9,940	0,494	1,38	0,484	2,66	34
مميزة	8,167	0,412	1,79	0,455	2,72	35
مميزة	7,304	0,412	1,79	0,484	2,66	36

^{*} قيمة t الجدولية عند درجة حرية 56 وتحت مستوى دلالة 0,05 والبالغة 2,021.

3- المجوعتان الطرفيتان لمقياس الابداع الاداري:-

بعد اتصام الإجراءات الخاصة بموضوعية الاستجابة، بلغ عدد العينة والاستمارات الجاهزة للتحليل الاحصائي (110) استمارة، وبعد الترتيب تنازلياً، كانت نسبة (27%) للمجموعة العليا (29) مدرساً، ونسبة (27%) من المجموعة الدنيا ايضاً (29) مدرساً، ونسبة (27%) من المجموعة الدنيا ايضاً (29) مدرساً معامل تمييز كل فقرة من فقرات وبمجموع (58) مدرساً للمجموعتين العليا والدنيا، وبحساب معامل تمييز كل فقرة من فقرات مقياس الابداع الاداري والبالغ عددها (34) فقرة، واستخدام اختبار (test) للعينات المستقلة، إذ اعتمدت القيمة التائية الدالة احصائياً مؤشراً لتمييز الفقرات، وبلغت قيمة (t) الجدولية (2,021) عند درجة حرية (56) وتحت مستوى دلالة (0,05)، وعند مقارنة قيم (t) المحسوبة لكل فقرة من فقرات المقياس مع قيمة (t) الجدولية، اظهرت النتائج ان جميع فقرات المقياس مميزة، لان قيمة (t) المحسوبة لها اكبر من قيمة (t) الجدولية، وكما موضح في الجدول (15).

جدول(15) يبين قيم القدرة التميزية لفقرات مقياس الابداع الاداري ودلالتها الاحصائية

قوة الفقرة	قيمة (t)	بة الدنيا	المجموع	ة العليا	المجموع	تسلسل الفقرة
التميزية	المحسوبة	٤	– س	ع	– س	بالمقياس
مميزة	7,746	0,509	1,48	0,509	2,52	1
مميزة	8,952	0,726	1,79	0,000	3,000	2
مميزة	9,189	0,566	2,03	0,000	3,000	3
مميزة	3,776	0,559	1,79	0,712	2,31	4
مميزة	5,867	0,797	1,72	0,455	2,72	5
غير مميزة	1,812	0,753	2,07	0,780	2,41	6
مميزة	6,780	0,530	1,93	0,516	2,86	7
غير مميزة	1,318	0,940	2,21	0,506	2,45	8
مميزة	3,209	0,704	1,93	0,668	2,52	9
مميزة	10,074	0,591	1,72	0,258	2,93	10
مميزة	3,745	0,679	1,77	0,556	2,37	11
مميزة	2,380	0,521	2,27	0,563	2,60	12
مميزة	6,860	0,000	2,000	0,541	2,69	13
مميزة	10,817	0,670	1,66	0,000	3,000	14
مميزة	5,824	0,435	1,76	0,509	2,48	15
مميزة	10,510	0,572	1,55	0,351	2,86	16
مميزة	10,462	0,384	1,83	0,409	2,90	17
مميزة	8,732	0,693	1,86	0,000	3,000	18
مميزة	7,257	0,628	1,59	0,471	2,69	19
مميزة	5,392	0,743	1,86	0,550	2,79	20
مميزة	6,813	0,506	1,45	0,471	2,31	21
مميزة	6,874	0,604	1,69	0,577	2,76	22
مميزة	8,473	0,528	1,72	0,412	2,79	23
مميزة	5,262	0,310	2,10	0,484	2,66	24
مميزة	9,478	0,484	1,80	0,403	2,90	25
مميزة	7,756	0,305	1,90	0,466	2,70	26
مميزة	6,413	0,507	1,47	0,430	2,23	27
مميزة	3,654	0,507	2,47	0,403	2,90	28
مميزة	7,257	0,628	1,59	0,471	2,69	29

قوة الفقرة	قیمة (t)	المجموعة الدنيا		ة العليا	تسلسل الفقرة	
التميزية	المحسوبة	٤	– س	٤	– س	بالمقياس
مميزة	2,121	0,658	1,83	0,670	2,23	30
مميزة	4,532	0,466	1,70	0,535	2,30	31
مميزة	6,780	0,530	1,93	0,516	2,86	32
مميزة	9,189	0,566	2,03	0,000	3,000	33
مميزة	3,371	0,571	2,47	0,346	2,87	34

^{*} قيمة t الجدولية عند درجة حرية 56 وتحت مستوى دلالة 0,05 والبالغة 2,021.

ثانيا: - معامل الاتساق الداخلي: -

استخدمت الباحثة معامل الاتساق الداخلي لإظهار مدى تجانس الفقرات في قياس كل متغير من متغير من متغيرات البحث، حيث ان هذا الاسلوب الاحصائي يعتمد على حساب معامل الارتباط بين درجة كل فقرة والدرجة الكلية للمجال التابعة له، وايضاً علاقة درجة كل فقرة بالدرجة الكلية للمقياس الذي تنتمي اليه، بالإضافة الى علاقة درجة كل مجال بالدرجة الكلية للمقياس الذي ينتمي اليه، إذ قامت الباحثة بتطبيق هذه الإجراءات الاحصائية على كل مقياس من مقاييس البحث وعلى النحو الآتي:-

1- معامل الاتساق الداخلي لمقياس التنمية المهنية:-

أ- علاقة درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمجال الذي تنتمي اليه لمقياس التنمية المهنة:-

قامت الباحثة باستخراج معامل الارتباط (بيرسون) للفقرات الخاصة بمقياس التنمية المهنية، ونتج عن هذا الإجراء الاحصائي أن جميع دلالات معاملات الارتباط المحسوبة بين درجة كل فقرة ودرجة المجال الذي تنتمي اليه، كانت معنوية عند مقارنتها بقيمة معامل الارتباط الجدولية والبالغة (0,195) عند درجة حرية (108) وتحت مستوى دلالة (0,05)، لان قيمة معامل الارتباط الجدولية، وكما موضح في الجدول (16):-

جدول (16) يبين قيم ارتباط درجة الفقرة بدرجة المجموع الكلي للمجال الذي تنتمي اليه لمقياس التنمية المهنية والدلالة الاحصائية لها

الدلالة الاحصائية	معامل الارتباط	تسلسل الفقرة بالمجال	اسم المجال	ت
معنوية	0,202*	1		
معنوية	0,568**	2		
معنوية	0,411**	3		
معنوية	0,199*	4	تنمية المناهج وطرق التدريس	1
معنوية	0,532**	5		
معنوية	0,504**	6		
معنوية	0,416**	7		
معنوية	0435**	8		
معنوية	0,368**	9		
معنوية	0,375**	10		
معنوية	0,342**	11	تنمية ادارة العملية التعليمية	2
معنوية	0,196*	12		
معنوية	0,463**	13		
معنوية	0,420**	14		
معنوية	0,591**	15		
معنوية	0,303**	16		
معنوية	0,519**	17		
معنوية	0,397**	18	تنمية الواجبات الذاتية نحو التعلم	3
معنوية	0,411**	19		
معنوية	0,439**	20		
معنوية	0,504**	21		
معنوية	0,482**	22		
معنوية	0,568**	23	تنمية الاشراف والتدريب	4
معنوية	0,397**	24		
معنوية	0,507**	25		
معنوية	0,424**	26		
معنوية	0,303**	27		
معنوية	0,394**	28		

^{*}القيمة الجدولية لدرجة الحرية (108) تحت مستوى دلالة (0,05) والبالغة (0,195).

ب- علاقة درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمقياس الذي تنتمي اليه لمقياس التنمية المهنية:-

في هذا الإجراء الاحصائي قامت الباحثة بإيجاد معامل الارتباط (بيرسون) بين درجة الفقرة والدرجة الكلية لمقياس التنمية المهنية على فقرات المقياس والبالغ عددها (28) فقرة، إذ اظهرت النتائج أن جميع معاملات الارتباط للفقرات معنوية، لان قيمتها المحسوبة كانت اكبر من قيمة معامل الارتباط الجدولية والبالغة (0,195) عند درجة حرية (108) وتحت مستوى دلالة (0,05)، وكما موضح في الجدول (17):-

جدول (17) يبين قيم ارتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية لمقياس التنمية المهنية ودلالتها الاحصائية

الدلالة	قيمة الارتباط	الفقرات	الدلالة	قيمة الارتباط	الفقرات
منت ت	0,392**	15	7	0,390**	1
معنوية			معنوية		2
معنوية	0,388**	16	معنوية	0,370**	
معنوية	0,575**	17	معنوية	0,433**	3
معنوية	0,577**	18	معنوية	0,483**	4
معنوية	0,673**	19	معنوية	0,256**	5
معنوية	0,447**	20	معنوية	0,275**	6
معنوية	0,479**	21	معنوية	0,359**	7
معنوية	0,502**	22	معنوية	0,433**	8
معنوية	0,499**	23	معنوية	0,463**	9
معنوية	0,478**	24	معنوية	0,339**	10
معنوية	0,432**	25	معنوية	0,420**	11
معنوية	0,534**	26	معنوية	0,338**	12
معنوية	0,570**	27	معنوية	0,502**	13
معنوية	0,544**	28	معنوية	0,343**	14

^{*}القيمة الجدولية لدرجة الحرية (108) تحت مستوى دلالة (0,05) والبالغة (0,195).

ج- علاقة درجة كل مجال بالمجموع الكلي لمقياس التنمية المهنية:-

أظهرت نتائج التحليل الاحصائي أن جميع درجات مجالات مقياس التنمية المهنية معنوية، لان قيم معامل الارتباط المحسوبة لها اكبر من القيمة الجدولية لمعامل الارتباط

والبالغة (0,195) عند درجة حرية (108) وتحت مستوى دلالة (0,05)، وكما موضح في الجدول (18):-

جدول (18) يبين قيم ارتباط درجات المجالات بالدرجة الكلية لمقياس التنمية المهنية ودلالتها الاحصائية

الدلالة	قيمة الارتباط	مجالات التنمية المهنية	ت
معنوية	0,646**	تنمية المناهج وطرق التدريس	1
معنوية	0,773**	تنمية ادارة العملية التعليمية	2
معنوية	0,726**	تنمية الواجبات الذاتية نحو التعلم	3
معنوية	0,816**	تنمية الاشراف والتدريب	4

^{*}القيمة الجدولية لدرجة الحربة (108) تحت مستوى دلالة (0,05) والبالغة (0,195).

2- معامل الاتساق الداخلي لمقياس الوعي الذاتي:-

أ- علاقة درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمجال الذي تنتمي اليه لمقياس الوعي الذاتي:-

قامت الباحثة باستخراج معامل الارتباط (بيرسون) للفقرات الخاصة بمقياس الوعي الداتي، وبعدد الفقرات (36) فقرة، ونتج عن هذا الإجراء الاحصائي أن جميع دلالات معاملات الارتباط المحسوبة بين درجة كل فقرة ودرجة المجال الذي تنتمي اليه كانت معنوية؛ لان قيمتها المحسوبة اكبر من قيمة معامل الارتباط الجدولية والبالغة (0,195) عند درجة حرية (108) وتحت مستوى دلالة (0,05)، وكما موضح في الجدول (19):-

جدول(19) يبين قيم ارتباط درجة الفقرة بدرجة المجموع الكلي للمجال الذي تنتمي اليه لمقياس الوعي الذاتي والدلالة الاحصائية لها

الدلالة الإحصائية	معامل الارتباط	تسلسل الفقرة بالمجال	اسم المجال	ت
معنوية	0,735**	1		
معنوية	0,640**	2		
معنوية	0,659**	3		
معنوية	0,495**	4	تحقيق الذات	1
معنوية	0,748**	5		
معنوية	0,444**	6		
معنوية	0,747**	7		

الدلالة الاحصائية	معامل الارتباط	تسلسل الفقرة بالمجال	اسم المجال	ت
معنوية	0,561**	8		
معنوية	0,445**	9		
معنوية	0,620**	10		
معنوية	0,613**	11	الثقة بالنفس	2
معنوية	0,540**	12		
معنوية	0,680**	13		
معنوية	0,480**	14		
معنوية	0,616**	15		
معنوية	0,417**	16		
معنوية	0,563**	17		
معنوية	0,613**	18	الذات الإنفعالية	3
معنوية	0,413**	19		
معنوية	0,496**	20		
معنوية	0,794**	21		
معنوية	0,708**	22		
معنوية	0,520**	23		
معنوية	0,670**	24		
معنوية	0,638**	25	الذات الاجتماعية	4
معنوية	0,630**	26		
معنوية	0,682**	27		
معنوية	0,676**	28		
معنوية	0,525**	29		
معنوية	0,426**	30		
معنوية	0739**	31		
معنوية	0,561**	32		
معنوية	0,654**	33	فهم الذات	5
معنوية	0,740**	34		
معنوية	0,675**	35		
معنوية	0,686**	36		

^{*}القيمة الجدولية لدرجة الحرية (108) تحت مستوى دلالة (0,05) والبالغة (0,195).

ب- علاقة درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمقياس الذي تنتمي اليه لمقياس الوعي الذاتي:-

في هذا الإجراء الاحصائي قامت الباحثة بإيجاد معامل الارتباط (بيرسون) بين درجة الفقرة والدرجة الكلية لمقياس الوعي الذاتي على الفقرات والبالغ عددها (36) فقرة، إذ اظهرت النتائج أن جميع معاملات الارتباط للفقرات معنوية، لان قيمتها المحسوبة كانت اكبر من قيمة معامل الارتباط الجدولية والبالغة (0,195) عند درجة حرية (108) وتحت مستوى دلالة (0,05)، باستثناء الفقرات (36–32) كانت قيمت معامل الارتباط المحسوبة لها اقل من قيمة معامل الارتباط الجدولية، وكما موضح في الجدول (20):-

جدول(20) يبين قيم ارتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية لمقياس الوعي الذاتي ودلالتها الاحصائية

الدلالة	قيمة الارتباط	الفقرات	الدلالة	قيمة الارتباط	الفقرات
معنوية	0,717**	19	معنوية	0,718**	1
معنوية	0,446**	20	معنوية	0,556**	2
معنوية	0,678**	21	معنوية	0,731**	3
معنوية	0,751**	22	معنوية	0,449**	4
معنوية	0,771**	23	معنوية	0,563**	5
معنوية	0,722**	24	معنوية	0,772**	6
معنوية	0,261**	25	معنوية	0,689**	7
معنوية	0,611**	26	معنوية	0,291**	8
معنوية	0,619**	27	معنوية	0,567**	9
معنوية	0,726**	28	معنوية	0,344**	10
معنوية	0,636**	29	معنوية	0,633**	11
معنوية	0,284**	30	معنوية	0,479**	12
معنوية	0,452**	31	معنوية	0,520**	13
غير معنوية	0,192	32	معنوية	0,618**	14
معنوية	0,494**	33	معنوية	0,609**	15
معنوية	0,506**	34	غير معنوية	0,172	16
معنوية	0,570**	35	معنوية	0,441**	17
معنوية	0,674**	36	معنوية	0,633**	18

^{*}القيمة الجدولية لدرجة الحرية (108) تحت مستوى دلالة (0,05) والبالغة (0,195).

ج- علاقة درجة كل مجال بالمجموع الكلي لمقياس الوعي الذاتي:-

اظهرت نتائج التحليل الاحصائي ان جميع درجات مجالات مقياس الـوعي الـذاتي معنوية، لان قيم معامل الارتباط المحسوبة لها اكبر من القيمة الجدولية لمعامل الارتباط والبالغة (0,195) عند درجة حرية (108) وتحت مستوى دلالـة (0,05)، وكما موضح في الجدول (21):-

جدول(21) يبين قيم ارتباط درجات المجالات بالدرجة الكلية لمقياس الوعى الذاتى ودلالتها الاحصائية

الدلالة	قيمة الارتباط	مجالات الوعي الذاتي	ت
معنوية	0,918**	تحقيق الذات	1
معنوية	0,845**	الثقة بالنفس	2
معنوية	0,737**	الذات الإنفعالية	3
معنوية	0,832**	الذات الاجتماعية	4
معنوية	0,896**	فهم الذات	5

^{*}القيمة الجدولية لدرجة الحربة (108) تحت مستوى دلالة (0,05) والبالغة (0,195).

3- معامل الاتساق الداخلي لمقياس الابداع الاداري:-

أ- علاقة درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمجال الذي تنتمي اليه لمقياس الابداع الاداري:-

قامت الباحثة باستخراج معامل الارتباط (بيرسون) للفقرات الخاصة الابداع الاداري بعد رفع الفقرات المستبعدة من القدرة التميزية، حيث اصبح عدد الفقرات (32) فقرة، ونتج عن هذا الإجراء الاحصائي أن جميع دلالات معاملات الارتباط المحسوبة بين درجة كل فقرة ودرجة المجال الذي تنتمي اليه كانت معنوية، لان قيمتها المحسوبة اكبر من قيمة معامل الارتباط الجدولية والبائغة (0,05) عند درجة حرية (108) وتحت مستوى دلالة (0,05)،

جدول (22) يبين قيم ارتباط درجة الفقرة بدرجة المجموع الكلي للمجال الذي تنتمي اليه لمقياس الابداع الاداري والدلالة الاحصائية لها

الدلالة الاحصائية	معامل الارتباط	تسلسل الفقرة بالمجال	اسم المجال	ت
معنوية	0,696**	1		
معنوية	0,482**	2		
معنوية	0,463**	3		
معنوية	0,523**	4	المقدرة على حل المشكلات	1
معنوية	0,634**	5		
		6		
معنوية	0,569**	7		
		8		
معنوية	0,538**	9		
معنوية	0,644**	10		
معنوية	0,722**	11	المناخ الابداعي	2
معنوية	0,634**	12		
معنوية	0,589**	13		
معنوية	0,559**	14		
معنوية	0,438**	15		
معنوية	0,625**	16	المرونة الادارية	3
معنوية	0,687**	17		
معنوية	0,518**	18		
معنوية	0,488**	19		
معنوية	0,6,25**	20		
معنوية	0,677**	21		
معنوية	0,774**	22		
معنوية معنوية	0,592**	23	الطلاقة اللفظية	4
معنوية	0,509**	24		
معنوية	0,445**	25		
معنوية	0,563**	26		
معنوية	0,426**	27		
معنوية	0,734**	28		
معنوية	0,542**	29		
معنوية	0,486**	30		

الدلالة الاحصائية	معامل الارتباط	تسلسل الفقرة بالمجال	اسم المجال	ت
معنوية	0,732**	31	السلوك الابداعي	5
معنوية	0,639**	32		
معنوية	0,596**	33		
معنوية	0,470**	34		

^{*}القيمة الجدولية لدرجة الحربة (108) تحت مستوى دلالة (0,05) والبالغة (0,195).

ب- علاقة درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمقياس الذي تنتمي اليه لمقياس الابداع الاداري:-

قامت الباحثة بإيجاد معامل الارتباط (بيرسون) بين درجة الفقرة والدرجة الكلية لمقياس الابداع الاداري على الفقرات المتبقية والبالغ عددها (32) فقرة، إذ اظهرت النتائج أن جميع معاملات الارتباط للفقرات معنوية، لان قيمتها المحسوبة كانت اكبر من قيمة معامل الارتباط الجدولية والبالغة (0,195) عند درجة حرية (108) وتحت مستوى دلالة (0,05)، وكما موضح في الجدول (23):-

جدول (23) يبين قيم ارتباط درجة الفقرة بالدرجة الكلية لمقياس الابداع الاداري ودلالتها الاحصائية

الدلالة	قيمة الارتباط	الفقرات الفقرات	الدلالة	بى عيم الرباط الرتباط الم	الفقرات
		 ,	-,-	_ 	- 9
معنوية	0,396**	18	معنوية	0,488**	1
معنوية	0,436**	19	معنوية	0,397**	2
معنوية	0,636**	20	معنوية	0,530**	3
معنوية	0,575**	21	معنوية	0,524**	4
معنوية	0,477**	22	معنوية	0,339**	5
معنوية	0,330**	23			6
معنوية	0,428**	24	معنوية	0,437**	7
معنوية	0,290**	25			8
معنوية	0,367**	26	معنوية	0,475**	9
معنوية	0,573**	27	معنوية	0,313**	10
معنوية	0,438**	28	معنوية	0,520**	11
معنوية	0,581**	29	معنوية	0,482**	12
معنوية	0,426**	30	معنوية	0,539**	13
معنوية	0,635**	31	معنوية	0,493**	14

الدلالة	قيمة الارتباط	الفقرات	الدلالة	قيمة الارتباط	الفقرات
معنوية	0,512**	32	معنوية	0,627**	15
معنوية	0,503**	33	معنوية	0,467**	16
معنوية	0,392**	34	معنوية	0,433**	17

^{*}القيمة الجدولية لدرجة الحربة (108) تحت مستوى دلالة (0,05) والبالغة (0,195).

ج- علاقة درجة كل مجال بالمجموع الكلي لمقياس الابداع الاداري:-

أظهرت نتائج التحليل الاحصائي أن جميع درجات مجالات مقياس الابداع الاداري معنوية، لان قيم معامل الارتباط المحسوبة لها اكبر من القيمة الجدولية لمعامل الارتباط والبالغة (0,195) عند درجة حرية (108) وتحت مستوى دلالة (0,05)، وكما موضح في الجدول (24):-

جدول(24) يبين قيم ارتباط درجات المجالات بالدرجة الكلية لمقياس الابداع الاداري ودلالتها الاحصائية

الدلالة	قيمة الارتباط	مجالات الكفايات الادائية	ت
معنوية	0,872**	المقدرة على حل المشكلات	1
معنوية	0684**	المناخ الابداعي	2
معنوية	0,752**	المرونة الادارية	3
معنوية	0,733**	الطلاقة اللفظية	4
معنوية	0,865**	السلوك الابداعي	5

^{*}القيمة الجدولية لدرجة الحرية (108) تحت مستوى دلالة (0,05) والبالغة (0,195).

3-4-4 الخصائص السيكو مترية لمقاييس البحث:-

اولاً:- صدق مقاييس البحث:-

يعد الصدق من أهم الخصائص التي يجب أن يتوفر عليها المقياس، إذ أن (صدق المقياس يشير الى أن يقيس الاختبار الوظيفة المخصص لقياسها وليس قياس وظيفة

اخرى)⁽¹⁾، حيث قامت الباحثة بالتحقق من صدق مقاييس البحث (التنمية المهنية - الوعي الذاتي - الابداع الاداري)، من خلال اسلوبين قامت الباحثة باتباعهما وهما: -

❖ صدق المحتوي: -

يعبر هذا الصدق الى (الحكم المنطقي على وجود السمة أو الصفة أو القدرة المراد قياسها للتحقق من أن وسيلة القياس المتبعة تقيسها فعلا ام لا، وأن تقديرات الخبراء أو الحكام هي المحكات المستخدمة لتحديد الصدق)(2)، ولذلك عرضت الباحثة المقاييس بصيغتها الاولية على مجموعة من الخبراء والمختصين في مجال الإدارة الرياضية وطرائق التدريس ينظر الملحق (9)، لتحديد مدى صلاحية فقرات مقاييس البحث وتمثيلها للمجالات التابعة لها، وبناء على هذا الإجراء تم حذف الفقرات الغير صالحة والابقاء على الفقرات الصالحة بالإضافة الى تعديل بعض الفقرات.

❖ الصدق البنائي: -

يعبر هذا الصدق عن مدى قياس الاختبار لتكوين فرضي الذي من المفترض انه يشكل في مجموعه اختبار واضح يعمل على أن يقيس ظاهرة معينة، وبناء على ذلك قامت الباحثة بالتحقق من الصدق البنائي لمقاييس البحث مستخدمتا المجموعتان الطرفيتان، ينظر الجدول (13) الذي يبين القدرة التميزية لفقرات مقياس التنمية المهنية والجدول (14) الذي يبين القدرة التميزية لفقرات مقياس الوعي الذاتي وكذلك الجدول (15) الذي يبين القدرة التميزية لفقرات مقياس الابداع الاداري، ومعامل الاتساق الداخلي والذي يتكون من:-

• علاقة درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمجال الذي تنتمي اليه، ينظر الى الجداول التالية، لمقياس التنمية المهنية ينظر الجدول (16) ولمقياس الوعي الذاتي ينظر الجدول (19) ولمقياس الابداع الاداري ينظر الجدول (22).

¹⁾ سامي سلطي و (آخرون): القياس والتشخيص في التربية الخاصة، ط1، عمان، دار ياف للطباعة والنشر، 2015، ص111.

²⁰¹² علي سموم الفرطوسي و (أخرون): القياس والاختبار والتقويم في المجال الرياضي، بغداد، مطبعة المهيمن، 2014، 198.

- علاقة درجة الفقرة بالدرجة الكلية للمقياس الذي تنتمي اليه، ينظر الى الجداول التالية، لمقياس النتمية المهنية ينظر الجدول (17) ولمقياس الوعي الذاتي ينظر الجدول (20) ولمقياس الابداع الاداري ينظر الجدول (23).
- علاقة درجة المجال بالدرجة الكلية للمقياس الذي تنتمي اليه، ينظر الى الجداول التالية، لمقياس التنمية المهنية ينظر الجدول (18) ولمقياس الوعي الذاتي ينظر الجدول (21). ولمقياس الابداع الاداري ينظر الجدول (24).

ثانيا: - ثبات مقاييس البحث: -

يعبر مدى تماسك بنية المقياس ودقته في البيانات التي يزودنا بها عن الظاهرة المقاسة ومدى الاتساق في ما بينها، وللتحقق من ثبات المقاييس استخدمت الباحثة طريقة التجزئة النصفية و معامل الفا كرونباخ وعلى النحو الآتى:-

اولاً: - طريقة التجزئة النصفية لمقاييس البحث: -

فيها يتم تقسيم المقياس الى نصفين يتكون القسم الاول من الفقرات ذات الارقام الفردية والقسم الثاني من الفقرات ذات الارقام الزوجية ثم حساب الارتباطات بين النصفين، وقامت الباحثة بتطبيق هذا الإجراء الاحصائي على كل مقياس من مقاييس البحث وعلى النحو الآتى:-

1- التجزئة النصفية لمقياس التنمية المهنية

قامت الباحثة بتقسيم فقرات مقياس التنمية المهنية والتي عددها (28) فقرة الى قسمين احتوى القسم الأول على الفقرات ذات الارقام الفردية والبالغ عددها (14) فقرة، واحتوى القسم الثاني على الفقرات ذات الارقام الزوجية والتي بلغ عددها (14) فقرة، وبعدها تأكدت الباحثة من تجانس النصفين باستعمال اختبار (f)، وعند تطبيق معدلة النسبة الفائية كانت قيمة (f) المحسوبة (1,045) وهي اصغر من قيمتها الجدولية البالغة (1,28) تحت مستوى دلالة (0,05) وعند درجتي حرية (108 – 108) وهذا يشير الى عشوائية الفروق بين قسمي المقياس ولهما نسبة تجانس جيدة، ثم قامت الباحثة بحساب معامل ارتباط بعن قسمي المقياس، حيث ظهر أن قيمة معامل ارتباط نصف المقياس بلغت

(0,861)، وحيث أن هذه القيمة تمثل ثبات نصف المقياس، لذا لجات الباحثة الى استعمال معادلة (سبيرمان – براون) لاستخراج قيمة المقياس كاملا والتي بلغت (0,926) والذي يؤكد ان هذا المقياس يتمتع بدرجة ثبات موثوق بها، وكما موضح في الجدول (25).

2- التجزئة النصفية لمقياس الوعي الذاتي:-

بتطبيق نفس الاجراءات على مقياس الوعى الذاتي ظهرت لنا النتائج الاتية:-

- عدد فقرات المقياس كاملاً (34) فقرة.
- عدد فقرات القسم الأول الفردي وقيمها:-
 - عدد الفقرات (17) فقرة.
- عدد فقرات القسم الثاني الزوجي وقيمها:-
 - عدد الفقرات (17) فقرة.
- قيمة النسبة الفائية (f) المحسوبة (1,020) وهي اصغر من قيمتها الجدولية البالغة (1,28) تحت مستوى دلالة (0,05) وعند درجتي حرية (108 108) وهذا يؤكد عشوائية الفروق بين نصفى المقياس وإنهما متجانسين.
 - قيمة معامل ارتباط ثبات نصف المقياس (0,844).
- قيمة معادلة (سبيرمان براون) لثبات المقياس كاملا (0,915) وهذا يؤكد ان لمقياس الوعي الذاتي درجة ثبات يمكن الوثوق بها، وكما موضح في الجدول (25).

3- التجزئة النصفية لمقياس الابداع الاداري:-

بنفس الاجراءات المتبعة مع المقياسين السابقين تم الحصول على النتائج الاتية:-

- عدد فقرات المقياس كاملا (32) فقرة.
- عدد فقرات القسم الأول الفردي وقيمها:-
 - عدد الفقرات (16) فقرة.
- عدد فقرات القسم الثاني الزوجي وقيمها:-
 - عدد الفقرات (16) فقرة.

- قيمة النسبة الفائية (f) المحسوبة (1,087) وهي اصغر من قيمتها الجدولية البالغة (1,28) تحت مستوى دلالة (0,05) وعند درجتي حرية (108 108) وهذا يؤكد عشوائية الفروق بين نصفى المقياس وإنهما متجانسين.
 - قيمة معامل ارتباط ثبات نصف المقياس (0,821).
- قيمة معادلة (سبيرمان براون) لثبات المقياس كاملا (0,902) وهذا يؤكد ان لمقياس الابداع الاداري درجة ثبات يمكن الوثوق بها وكما موضح في الجدول (25).

ثانيا: - معامل الفاكرونباخ لمقاييس البحث: -

يستخدم معامل الفا كرونباخ للتعرف على مدى ثبات المقاييس ويسمى ايضاً بمعامل التجانس إذ يشير الى (مدى الاتساق الداخلي لبنية المقياس وقوة الارتباطات بين الفقرات داخل المقياس)⁽¹⁾، وقامت الباحثة بتطبيقه على عينات البناء لمقاييس البحث والتي اشتملت على (110) مدرساً لمقياس النوعي الذاتي و (110) مدرساً لمقياس الوعي الذاتي و (110) مدرساً لمقياس الابداع الاداري، وقد أظهرت النتائج أن قيم معامل الثبات لمقاييس البحث ذات مؤشر عال ويمكن الوثوق بها، كما موضح في الجدول (25).

جدول (25) يبين ثبات مقاييس البحث بطريقتي معادلة (سبير مان – براون) ومعامل الفا كرونباخ

الدلالة	معامل الفا كونباخ	معادلة (سبير مان- براون)	اسم المقياس	Ü
معنوية	0,889	0,926	التنمية المهنية	1
معنوية	0892	0,915	الوعي الذاتي	2
معنوية	0896	0,902	الابداع الاداري	3

3-4-3 التجربة الرئيسية على عينة التطبيق:-

بعد أن قامت الباحثة بتطبيق مقاييس البحث (التنمية المهنية - البوعي الذاتي - الابداع الاداري) على عينة البناء والمتمثلة بمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل، تم تطبيق مقاييس البحث بصورتها النهائية وبتعليماتها وفقراتها على عينة التطبيق الرئيسية والبالغة عددها (100) مدرساً في يصوم الاثنين الموافق (2023/3/27) ولغايسة يصوم الاحد

¹⁾ صلاح الدين محمود علام: القياس والتقويم التربوي والنفسي، القاهرة، دار الفكر العربي، 2000، ص165.

(13)، وبلغ عدد فقرات مقياس الوعي الذاتي (34) فقرة ينظر الملحق (14)، بينما بلغ عدد فقرات مقياس الوعي الذاتي (34) فقرة ينظر الملحق (14)، بينما بلغ عدد فقرات مقياس الوعي الذاتي (34) فقرة ينظر الملحق (15)، وبعد الانتهاء من تطبيق فقرات مقياس الابداع الاداري (32) فقرة ينظر الملحق (15)، وبعد الانتهاء من تطبيق المقاييس على عينة التطبيق، قامت الباحثة بالعمل على جمع الاستمارات وتفريغ بياناتها استعداداً لإجراء المعالجات الاحصائية.

3-4-4 الوسائل الاحصائية المستخدمة في البحث:-

لتحليل ومعالجة البيانات قامت الباحثة باستعمال الحقيبة الاحصائية للعلوم الاجتماعية (SPSS) واستخرجت منها ما يأتي:-

- الاهمية النسبية.
- اختبار مربع کای.
- اختبار (T) للعينتين مستقلتين.
 - اختبار (T) لعينة واحدة.
 - الوسط الحسابي.
 - الانحراف المعياري.
 - معامل ارتباط بیرسون.
 - التجزئة النصفية.
- معادلة (سبيرمان- براون) لتصحيح ثبات المقياس.
 - معادلة الفا كرونباخ.
 - الوسط الفرضي.

الفصل الرابع

- 4- عرض النتائج وتحليلها ومناقشتها:-
- 4-1عرض وتحليل ومناقشة واقع التنمية المهنية لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل:
- 4-2 عرض وتحليل ومناقشة واقع الوعي الذاتي لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل:
- 4-3 عرض وتحليل ومناقشة واقع الابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل:
 - 4-4 عرض نتائج علاقة الارتباط (مصفوفة الارتباط) بين التنمية المهنية والوعي الذاتى والابداع الاداري:
 - 4-5 مناقشة نتائج العلاقات الارتباطية بين التنمية المهنية والوعي الذاتي والابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل:-

الفصل الرابع

4- عرض النتائج وتحليلها ومناقشتها:-

يتضمن هذا الفصل عدة إجراءات وهي عرض وتحليل ومناقشة النتائج التي تم التوصل اليها في ضوء الأهداف الموضوعة الناتجة عن تطبيق أدوات البحث المتمثلة بمقاييس البحث التنمية المهنية والوعي الذاتي والابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل، حيث اشتملت عينة التطبيق على (100) مدرساً لكل مقياس من مقاييس البحث.

4-1عرض وتحليل ومناقشة واقع التنمية المهنية لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل:-

بعد أن قامت الباحثة باعداد مقياس التنمية المهنية وتطبيقه على افراد عينة البحث الرئيسية وعددهم (100) مدرساً، والذي يتضمن (4) مجالات و (28) فقرة بواقع (7) فقرات لمجال تنمية المناهج وطرق التدريس، (7) فقرات لمجال تنمية ادارة العملية التعليمية، (6) فقرات لمجال تنمية الاشراف والتدريب، فقرات لمجال تنمية الواجبات الذاتية نحو التعلم، (8) فقرات لمجال تنمية الاشراف والتدريب، ثم قامت الباحثة باستخراج قيم الوسط الحسابي والانحراف المعياري لدرجات العينة على المقياس، ومن ثم حساب قيمة الوسط الفرضي والبالغ (56)، وذلك لتحقيق الهدف الثالث للبحث في التعرف على واقع التنمية المهنية لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل، إذ أظهرت النتائج أن الوسط الحسابي المتحقق لعينة البحث (77,83) بانحراف معياري وجود (17,553)، وعندها قامت الباحثة بالمقارنة بين الوسط الحسابي والوسط الفرضي تبين وجود فرقاً دالاً احصائياً بين الوسطين، اذ بلغت قيمة (T) المحسوبة (9,879) وهي اكبر من قيمتها الجدولية البالغة (2,000) عند درجة حرية (99) وتحت مستوى دلالة (0,05)، كما موضح في الجدولية البالغة (26,00)،

جدول (26) يبين دلالة الفروق بين الوسط الحسابي المتحقق والوسط الفرضي لمقياس التنمية المهنية

الدلالة	قيمة (T)		الوسط	الانحراف	الوسط		
الاحصائية	الجدولية	المحسوبة	الفرضي	المعياري	الحسابي	العينة	المقياس
معنوي	2,000	9,879	56	17,553	77,83	100	التنمية المهنية

تظهر النتائج في الجدول أعلاه أن هناك فرق لصاح الوسط الحسابي المتحقق لمقياس التنمية المهنية، مما يدل على أن المستوى الذي يتمتع به مدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل من التنمية المهنية هو مستوى فوق الوسط، إذ بلغت قيمة (T) المحسوبة (9,879) وهي ذات دلالة احصائية، لأنها اكبر من قيمة (T) الجدولية التي تبلغ قيمتها (2,000) عند درجة حربة (99) وتحت مستوى دلالة (0,05)، وهذا يشير الى أن مستوى التنمية المهنية لدى عينة البحث هو مستوى فوق الوسط وبالشكل الدال احصائياً، وكما موضح في الجدول (26)، ويمكن تفسير هذه النتيجة بأن مدرسي التربية الرياضية في محافظة بابل يمتلكون مستوى من التنمية المهنية الذي يمكنهم من اداء المهم الوظيفية المتعلقة بمهنة تدريس مادة التربية الرباضية، وتعزو الباحثة هذه النتيجة الي أن مدرسي التربية الرباضية يعق على عاتقهم الكثير من والواجبات المتداخلة والمكملة بعضها للبعض الاخر، للوصول الي النتائج المنشودة من العملية التعليمية، والتي يكون فيها المسؤولية مشتركة بين الجهات ذات العلاقة في مديرية التربية والنشاط الرياضي في اقامة الدورات والندوات وتوفير الاجهزة والادوات والوسائل التعليمية التي من شانها مساعدة مدرس التربية الرياضية في اداء مهام وظيفته، بالاضافة الي دور مدير المدرسة والكادر التدريسي في تقدير وضع المدرس في كثرة الواجبات واحتياجه الى الطلاب في اعداد الفرق المختلفة المتمثلة بالفرقة الكشفية والفرق الرياضية للالعاب المختلفة لاقامة البطولات المدرسية او المشاركة في البطولات التي يقيمها النشاط الرباضي ضمن البطولات المدرسية، والمسؤولية الاخرى تقع على عاتق مدرس التربية الرباضية نفسه في العمل على تنمية وتطوير نفسه بمختلف مجلات مهنة التدريس من كفايات تخطيطية وتنفيذية وتقويمية، ومهارات ادارية وقيادية، وهذا ياتي من خلال المشاركة الفعالية في الدورات والبرامج التدريبة التطويرية وايضا المجهود الذاتي من قبل مدرس التربية الرباضية، وإن ينقل خبراته ومعارفة ومهاراته الي الطلاب والعمل على رفع مستواهم في اداء المهارات الرياضية التي يتضمنها منهج تدريس مادة التربية الرياضية المقرر من وزارة التربية والتعليم، لذلك فأن تنمية المناهج وطرق التدريس تعد من المقومات الضرورية لنجاح العملية التعليمية ومواكبة التطور الحاصل في هذا المجال، اذ يعتمد تحقيق الاهداف الموضوعة والنتائج المرغوبة على التخطيط وكيفية تنفيذه ومدى ملائمة الطرق والاساليب التدربسية لفهم

وإدراك ومستوبات وقدرات الطلاب 1 ، اما من ناحية تنمية ادارة العملية التعليمية فيحتاج درس التربيــة الرباضــية الــي التنميــة المسـتمرة والمسـاهمة الفعالــة مــن قبــل الجهــات المسـؤولة والكــادر ومدرس التربية الرباضية في انجاح العملية التعليمية ككل، فدرس التربية الرباضية يحتاج الي توفير الامكانات والادوات التي تساهم في انجاح الدرس، لذلك لابد ان يكون مدرس التربية الرباضية على دراية بجميع متطلبات مهنته والعوامل التي تؤودي الي انجاحها، حيث ان تحقيق التوافق بين توفير المتطلبات وتحقيق الاهداف من جهة وبين اشباع حاجات المدرس والطلاب من جهة اخرى هو الطربق الى تحقيق النتائج المرغوبة من العملية التعليمية2، اما في ما يتعلق بتنمية الواجبات الذاتي نحو التعلم، حيث ان ادراك مدرس التربية الرياضية لمهام ومتطلبات وظيفته تحتم عليه تنمية مهاراته وقدراته باستمرار من الناحية الجسدية والفكرية، ان مقدرة المدرس على التخطيط السليم وقدرته على التنفيذ تاتي من خلال الممارسة والاطلاع كل ما يتعلق بمهنة تدريس مادة التربية الرياضة والتي تمكنه من ترتيب الاولويات واكتشاف مهاراته الكامنة وتنميتها ونقلها الى الطلاب والعمل على رفع مستواهم من الناحية الادراكية والفكرية والادائية 3، اما مجال تنمية الاشراف والتدريب فان اقامة الدورات التدريبة لها دور في رفع مستوى مدرس التربية الرباضية اذا كانت لها اهداف وإضحة ومبنية على حسب الحاجه في تنميـة أي جانـب مـن الجوانـب الضـرورية والاساسـية لمهنـة تـدريس مـادة التربيـة الرياضـية، حيث ان الحاجة الى مدرسين لديهم مستوى جيد من الكفاية المهنية هو امر ضروري في نمو وتطور العملية التعليمية 4.

4-2 عرض وتحليل ومناقشة واقع الوعي الذاتي لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل:-

بعد أن قامت الباحثة باستكمال بناء مقياس الوعي الذاتي وتطبيقه على افراد عينة البحث الرئيسية وعددهم (100) مدرساً، والذي يتضمن (5) مجالات و (34) فقرة بواقع (7) فقرات لمجال الذات المجال تحقيق الذات، (8) فقرات لمجال الذات

¹⁾ نوال ابراهيم شلتوت ومرفت خفاجة: طرق التدريس في التربية الرياضية،ط1، الاسكندرية، مطبعة الاشعاع الفني، 2002، ص57.

²⁾ عبد الله عبد الواحد: القيادة التربوية، الرياض، دار الكفاح للنشر، 2013، ص112.

³⁾ محمد حسنين: الادارة والتخطيط التربوي، عمان، دار المسيرة للنشر والتوزيع، 2013، ص274.

⁴⁾ محمود داود الربيعي: المناهج التربوية المعاصرة، ط1، عمان، دار صفاء للنشر، 2016، ص90.

الانفعالية، (7) فقرات لمجال الذات الاجتماعية، (6) فقرات لمجال فهم الذات، ثم قامت الباحثة باستخراج قيم الوسط الحسابي والانحراف المعياري لدرجات العينة على المقياس ومن ثم حساب قيمة الوسط الفرضي والبالغ (68)، وذلك لتحقيق الهدف الثالث للبحث في التعرف على واقع الوعي الذاتي لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل، حيث أظهرت النتائج أن الوسط الحسابي المتحقق لعينة البحث (76,68) بانحراف معياري (18,825)، وعندما قامت الباحثة بالمقارنة بين الوسط الحسابي والوسط الفرضي تبين وجود فرقاً دالاً احصائياً بين الوسطين، إذ بلغت قيمة (7) المحسوبة (7,460) وهي اكبر من قيمتها الجدولية البالغة الوسطين، إذ بلغت قيمة (99) وتحت مستوى دلالة (0,05)، كما موضح في الجدول. (27)

جدول (27) يبين دلالة الفروق بين الوسط الحسابي المتحقق والوسط الفرضي لمقياس الوعي الذاتي

الدلالة	قيمة (T)		الوسط	الانحراف	الوسط		
الاحصائية	الجدولية	المحسوبة	الفرضي	المعياري	الحسابي	العينة	المقياس
معنوي	2,000	7,460	68	18,825	76,68	100	الوعي الذاتي

تظهر النتائج في الجدول اعلاه أن هناك فرق لصاح الوسط الحسابي المتحقق لمقياس الوعي الذاتي، مما يدل على أن المستوى الذي يتمتع به مدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل من الوعي الذاتي هو مستوى فوق الوسط، إذ بلغت قيمة (T) المحسوبة (7,460) وهي ذات دلالة احصائية، لأنها اكبر من قيمة (T) الجدولية التي تبلغ قيمتها (2,000) عند درجة حرية (99) وتحت مستوى دلالة (0,05)، وهذا يشير الى أن مستوى الوعي الذاتي لدى عينة البحث هو مستوى فوق الوسط وبالشكل الدال احصائياً، وكما موضح في الجدول (27)، ويمكن تفسير هذه النتيجة بأن مدرسي التربية الرياضية في محافظة بابل يتمتعون بالوعي الذاتي الذي يمكنهم من إدارة الانشطة الحياتية لهم وكذلك الأنشطة المتعددة والمختلفة لمهنة تدريس مادة التربية الرياضية، حيث هناك مستوى متفاوت في مدى امتلاك المدرسين للوعي الذاتي، ففي مجال تحقيق الذات لا بد للانسان ان يكون له اهداف على مستوى الحياة الشخصية وكذلك على المستوى الوظيفي والا يكون قد فقد الشغف بالحياة، فمدرس التربية الرياضية يجب ان يكون له طموح في رفع مستواه الوظيفي وتنمية قدراته ومهاراته لتحقيق الرياضية يجب ان يكون له طموح في رفع مستواه الوظيفي وتنمية قدراته ومهاراته لتحقيق

نتائج تعليمية جيدة وبالتالي هي جزء من تحقيقه لذاته، وإن شعور الفرد بتحقيق ذاته يققيه من الاضطرابات النفسية وتحقيق النذات يعتمد على تحصيل وتحقيق الاهداف1، اما في المجال الثاني الثقة بالنفس فلا بد يتمتع مدرس التربية الرباضة بالثقة بقدراته ومهاراته وبعمل على تتميتها وبالتالي تمكنه من ادراة مختلف الانشطة والمتطلبات الوظيفية للدرس التربية الرباضية، وإن الثقة بالنفس تعبر عن مدى ادراك الفرد لكفاءته ومهاراته وقدراته الجسمية والنفسية والتي تمكنه من التفاعل مع المواقف المختلفة²، اما في ما يخص الذات الانفعالية فهي تعتمد علي ضبط النفس وردود الافعال في المواقف المختلفة التي من الممكن ان تواجه مدرس التربية الرباضية، فنلاحظ في بعض الاحيان وجود بعض الطلاب المشاكسين او الطلاب الذين يكون مستواهم ضعيف في اداء المهارات الرباضية او ان يكون مدير المدرسة والكادر التدربسي غير متعاون مع مدرس التربية الرياضة وغيرها من الامور التي تحتم على مدرس التربية الرباضية ان يمتلك الخبرة والصبر وضبط ردود افعاله للتفاعل معها، لذلك يجب على الفرد ضبط انفعالاته والتحكم بها في مواقف الشدة والغضب3، وفي الذات الاجتماعية أن يكون مدرس التربية الرباضية يتمتع بالمقدرة على التواصل وبناء العلاقات لجيدة مع جميع من حوله، لأن بناء العلاقات الجيدة يسهل من مهمة المدرس مع كل من حوله بما في ذلك الطلاب، اما في ما يتعلق بمجال فهم الذات فإن هذا المجال يعبر ادراك مدرس التربية الرباضية لطبيعة المهنة التي يمتهنها بالاضافة الي ادراكه لجوانب نفسه البشربة وما تحمله من تعقيدات، لذلك حتى يكون المدرس انسان سوى عليه ان يفهم ذاته وبعدل من سلوكياته السلبية بسلوكيات اخرى ايجابية، وكذلك يعمل على تعزيز السلوكيات الايجابية لديه وهذا يعتبر كجزء من اخلاق الوظيفة التي يمارسها، حيث ان الفرد يجب ان يمتلك المقدرة على ادراك ذاته بابعادها الجسدية والعقلية وفكرته عن ذاته وإدراك جوانب القوة والقصور فيها4.

¹⁾ حوراء عباس: اتساق الذات وعلاقتها بالخجل لدى طلبة كليات التربية في جامعات الفرات الاوسط، رسالة ماجستير، جامعة بابل، كلية التربية، ص17.

²⁾ صالح يحيى: اضطرابات الكلام وعلاقتها بالثقة بالنفس وتقديرات الذات لدى عينة من طلاب المرحلة المتوسطة، اطروحة دكتوراه، مكة المكرمة، جامعة ام القرى، 2009، ص44.

³⁾ هناء احمد: فاعلية برنامج لتنمية الوعي بالذات لدى اطفال ما قبل المدرسة ذوي صعوبات التعلم النمائية، مجلة البحث العلمي في التربية، العدد 21، 2020، ص377.

⁴⁾ صالح محمد علي: علم النفس التربوي، عمان، دار المسيرة للنشر والتوزيع، 2005، ص188.

4-3 عرض وتحليل ومناقشة واقع الابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل:-

بعد أن قامت الباحثة باستكمال بناء مقياس الابداع الاداري وتطبيقه على افراد عينة البحث الرئيسية وعددهم (100) مدرساً، والذي يتضمن (5) مجالات و (32) فقرة بواقع (6) فقرات لمجال المقدرة على حل المشكلات، (5) فقرات لمجال المناخ الابداعي، (7) فقرات لمجال المرونة الادارية، (7) فقرات لمجال الطلاقة اللفظية، (7) فقرات لمجال السلوك الابداعي، ثم قامت الباحثة باستخراج قيم الوسط الحسابي والانحراف المعياري لدرجات العينة على المقياس ومن ثم حساب قيمة الوسط الفرضي والبالغ (64)، وذلك لتحقيق الهدف الثالث للبحث في التعرف على واقع الابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل، إذ اظهرت النتائج أن الوسط الحسابي المتحقق لعينة البحث (67,92) بانحراف معياري فرقاً دالاً احصائياً بين الوسط المسلين، اذ بلغت قيمة (T) المحسوبة (2,892) وهي اكبر من فرقاً دالاً احصائياً بين الوسطين، اذ بلغت قيمة (T) المحسوبة (2,892) وهي اكبر من قيمتها الجدولية البالغة (2,000) عند درجة حرية (99) وتحت مستوى دلالة (0,05)، كما موضح في الجدول (28).

جدول (28) يبين دلالة الفروق بين الوسط الحسابي المتحقق والوسط الفرضي لمقياس الابداع الاداري

الدلالة	قيمة (T)		الوسط	الانحراف	الوسط		
الاحصائية	الجدولية	المحسوبة	الفرضي	المعياري	الحسابي	العينة	المقياس
معنوي	2,000	2,892	64	14,341	67,92	100	الابداع الاداري

تظهر النتائج في الجدول اعلاه أن هناك فرق لصالح الوسط الحسابي المتحقق لمقياس الابداع الاداري، مما يدل على أن المستوى الذي يتمتع به مدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل من الابداع الاداري هو مستوى فوق الوسط، إذ بلغت قيمة (T) المحسوبة (2,892) وهي ذات دلالة احصائية، لأنها اكبر من قيمة (T) الجدولية التي تبلغ قيمتها (2,000) عند درجة حربة (99) وتحت مستوى دلالة (0,05)، وهذا يشير الى أن مستوى

الابداع الاداري لدى عينة البحث هو مستوى فوق الوسط وبالشكل الدال احصائياً، وكما موضح في الجدول (28)، ويمكن تفسير هذه النتيجة بأن مدرسي التربية الرياضية في محافظة بابل يتمتعون بالابداع الاداري ولكن ليس بمستوى عالى، لأن الابداع في أي مجال يحتاج الى توفر الامكانات والمستلزمات التي تساهم في الابداع هذا من جانب، اما من الجانب الاخر فان هناك بعض الجوانب التي يكون فيها مدرس التربية الرياضية مبدعا وخصوصا تلك التي تعتمد على المجهودات الذاتية او بعض المساهمات التي تساهم في ابداع مـدرس التربيــة الرباضــة، ففــي المجــال الاول المقـدرة علــي حــل المشـكلات نلاحــظ فــي بعــض الاحيان يصادف مدرس التربية الرباضية بعض المشاكل في عمله والتي تتطلب منه الذكاء وحسن التصرف في حلها سواء الفروق الفردية بين الطلاب او الطلاب المشاغبين وكيفية التعامل معهم، بالاضافة الى قدرته على ايجاد البدائل المناسبة في البيئة المحيطة التي تسهل من عمله في تدريس مادة التربية الرياضة، لذلك يجب ان يعمل مدرس التربية الرياضية على تحديد المشكلة والعمل على حلها باتخاذ القرار السليم بالاعتماد على ما يمتلكه من خبرة واختيار افضل البدائل الموجودة 1، ولانجاح أي عمل لابد من توفير المناخ الذي يساعد على نجاح هذا العمل فتدربس مادة التربية الرباضية يستلزم توفر الساحات الرباضية والاجهزة والادوات والمستلزمات الرياضية، وبالتالي اعطاء الفرصة لمدرس التربية الرياضية ان يبدع في عمله وهذا ينعكس على الطلاب في اظهار مهاراتهم وقدراتهم، وهذا يتطلب توفر البيئة الملائمة ومعها تكتمل متطلبات مدرس التربية الرياضية كقائد للنشاطات المدرسية الذي يكون له تاثيره على الاخرين بصورة اكبر 2، اما في مجال المرونة الادارية لابد على مدرس التربية الرباضية ان يتمتع بالمرونة العقلية والتي تقوده الي المرونة في ادارة النشاطات داخل وخارج المدرسة وذلك بسبب كثرة المسؤوليات علية وتوليه قيادة الانشطة المدرسية كمراسيم رفع العلم وغيرها من الاحتفالات، وعلى مدرس التربية الرباضية ان يمتلك اللغة السليمة والصوت الواضح والتي تعتبر مكملة لشخصية مدرس التربية الرباضية باعتباره مخططا للنشاطات وعريفًا ومنفذًا لها بمساعدة كادر المدرسة، ولهذا يجب أن يتمتع مدرس الربية الرياضية بسرعة

¹⁾ محمد عبد الغني: مهارات حل المشكلات واتخاذ القرار، القاهرة، مركز تطوير الاداء للنشر والتوزيع، 2010، ص41.

²⁾ فتحي عبد الرحمن: الابداع ومؤسسات المجتمع المدني، الكويت، النادي العلمي، 2013، ص7.

البديهة على اختيار الكلمات المناسبة في المواقف المحددة كجزء من نجاحه في عمله 1، اما السلوك الابداعي فان الشخص المبدع له بعض الصفات والسلوكيات التي تدل على انه مبدع ويظهر ذلك من خلال طريقة تفكيره والامور التي يقوم بها، وعلى مدرس التربية الرياضية ان يسلك السلوك الابداعي وان يعمل على اظهار الطاقات الكامنة لدى الطلاب من خلال التوع بالانشطة الرياضية المراد تعلمها وتوجيههم نحو الالعاب الرياضية التي تناسب مهاراتهم وقدراتهم العقلية والجسمية.

4-4 عرض نتائج علاقة الارتباط (مصفوفة الارتباط) بين التنمية المهنية والوعي الذاتي والابداع الادارى:-

جدول (29) يبين معاملات الارتباط بين متغيرات البحث

الإبداع الاداري	الوعي الذاتي	التنمية المهنية	المتغيرات	Ĺ
0,714	0,792		التنمية المهنية	1
0,733			الوعي الذاتي	2
			الابداع الاداري	3

تشير النتائج في الجدول (29) الى أن هناك علاقة ارتباطية بين التنمية المهنية وبين النوعي الذاتي والابداع الاداري، إذ بلغت قيمة العلاقة الارتباطية بين التنمية المهنية والوعي الذاتي (0,792) وهي علاقة ارتباطية عالية تعطي لنا مؤشراً يوضح بأن الوعي الذاتي يسير باتجاه التنمية المهنية، وأن قيمة العلاقة الارتباطية بين التنمية المهنية والابداع الاداري بلغت (0,714) وهي علاقة ارتباطية جيدة تشير الى أن الابداع الاداري يسير بنفس اتجاه التنمية المهنية وبلغت قيمة العلاقة الارتباطية بين الوعي الذاتي والابداع الداري (0,733) وهي علاقة ارتباطية بين الوعي الذاتي والابداع الداري (0,733)

-

¹⁾ نجم العزاوي وطلال نصير: اثر الابداع الاداري على تحسين مستوى اداء الموارد البشرية في البنوك التجارية الاردنية، عمان، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، العدد 33، 2012، ص46.

4-5 مناقشة نتائج العلاقات الارتباطية بين التنمية المهنية والوعي الذاتي والابداع الاداري لمدرسي التربية الرباضية في مديربة تربية بابل:-

يوضح الجدول (29) وجود علاقات ارتباطية معنوبة بين التنمية المهنية والوعى الذاتي قيمتها (0,792)، وبين التنمية المهنية والابداع الاداري قيمتها (0,714)، وبين الوعي الذاتي والابداع الاداري قيمتها (0,733)، وهي علاقات ارتباطية جيدة، تشير الي أن متغيرات البحث مرتبطة مع بعضها البعض، وإن هذا الارتباط ياتي نتيجة المهام والانشطة التي يقوم بها مدرس التربية الرياضية والتي تتطلب منه تنمية مهاراته وقدراته المهنية من خلال المجهود الذاتي في البحث عن سبل تطويرها او المشاركة في الندوات والبرامج التدريبية والتطويرية التي يقيمها النشاط الرياضي، حيث ان التنمية المهنية تعتمد على رفع قدرات الافراد وكفاياتهم في المجالات المعرفية والمهاربة والقيادية 1، بالاضافة الي تمتعه بالقدرات الذاتية المختلفة المتمثلة بالعمل على تحقيق ذاته وفهما ووضع الاهداف المهنية والشخصية والسعى الى تحقيقها، وهذا يتطلب الثقة بالنفس والمقدرة على حل المشكلات وضبط ردود الافعال في المواقف المختلفة، وقدرته على التواصل والانسجام مع محيط عمله والمحيط الخارجي الذلك لابد على مدرس التربية الرياضية متابعة تصرفاته والتعرف على مشاعره وافكاره وانفعالاته وكيفية اتخاذ القرارات التي تساهم في نجاحه على المستوى الشخصيي والوظيفي2، وايضا عمل مدرس التربيـة الرياضـية يتطلب ان يكـون لديـه ابـداع فـي اداء واجباتـه لانـه محـور النشـاطات فـي المدرسة فعلية ان يسلك السلوك الابداعي والمقدرة على ادارة النشاطات من خلال اللغة السليمة وكيفية التحدث وانتقائه للمفردات، بالاضافة ان يكون هناك مناخ ابداعي لعمل مدرس التربية الرياضية وان يخلق المدرس مناخ ابداعي لتعلم الطلاب مختلف المهارات والنشاطات الرباضية، وبهذا يكون لدى مدرس التربية الرباضية مزيج من القدرات التي تمكنه من انتاج الافكار الابداعية القابلة للتنفيذ بهدف حل المشكلات او تطبيق اساليب وطرق تدربسية وغيرها من الاشياء التي لها دور في خدمة العملية التعليمة، وإن الانسجام بين متغيرات البحث والترابط بينها يمكن مدرس التربية الرباضية من انجاز مهم عمله بافضل صورة.

¹⁾ سالم الشحري: التنمية المهنية التربوية بدولة قطر في ضوء مدخل ادارة الجودة الشاملة، اطروحة دكتوراه، جامعة عين شمس، كلية التربية، 2004، ص14.

²⁾ عبد الرحمن بن منيف: مصدر سبق ذكره، ص6.

الفصل الخامس

- 5- الاستنتاجات والتوصيات:-
 - 1-5 الاستنتاجات.
 - 5-2 التوصيات.

الفصل الخامس

5- الاستنتاجات والتوصيات:-

1-5 الاستنتاجات:-

على ضوء النتائج من البحث، توصلت الباحثة الى الاستنتاجات الآتية:-

- 1. استنتجت الباحثة ان الوسط الحسابي لمقياس (التنمية المهنية) والبالغ (77,83) هو اكبر من الوسط الفرضى البالغ (56).
- 2. استنتجت الباحثة ان قيمة (t) المحسوبة لمقياس (التنمية المهنية) البالغة (9,879) هي اكبر من قيمة (t) الجدولية البالغة (2,000).
- 3. قدرة مقياس التنمية المهنية الذي تم اعداده في قياس مدى تمتع مدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل بالتنمية المهنية.
- 4. استنتجت الباحثة ان الوسط الحسابي لمقياس (الوعي الذاتي) والبالغ (76,68) هو اكبر من الوسط الفرضي البالغ (68).
- استنتجت الباحثة ان قيمة (t) المحسوبة لمقياس (الوعي الذاتي) البالغة (7,460) هي اكبر من قيمة (t) الجدولية البالغة (2,000).
 - 6. قدرة مقياس الوعي الذاتي الذي تم بناءه في قياس مدى تمتع مدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل بالوعي الذاتي.
 - 7. استنتجت الباحثة ان الوسط الحسابي لمقياس (الابداع الاداري) والبالغ (67,92) هو اكبر من الوسط الفرضى البالغ (64).
 - 8. استنتجت الباحثة ان قيمة (t) المحسوبة لمقياس (الابداع الاداري) البالغة (2,892) هي اكبر من قيمة (t) الجدولية البالغة (2,000).
 - 9. قدرة مقياس الابداع الاداري الذي تم بناءه في قياس مدى تمتع مدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل بالابداع الاداري.
- 10. وجود علاقة ارتباطية معنوية بين التنمية المهنية والوعي الذاتي والابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل.

2-5 التوصيات: -

- على ضوء الاستنتاجات التي توصل اليها البحث، أوصت الباحثة بالتوصيات الآتية:-
- 1 وضع البرامج التي تعنى بالاهتمام بجانب التنمية المهنية من قبل الاعداد والتدريب لما له من اهمية في رفع الجانب المهنى لدرس التربية الرباضية.
- 2- عقد الندوات التي تهتم بالوعي الذاتي المرتبط بمدرس التربية الرياضية والتي لها علاقة بتنمية دات المدرس عن نفسه وعن مهنته وعن علاقة مهنته واهميتها للطلاب والمجتمع.
 - 3- اقامة الورش التي لها دور في زيادة حماس مدرس التربية الرياضية حول الابتكار والابداع وإيجاد افضل الوسائل والبدائل التي لها نتائج ايجابية على درس التربية الرياضية.
- 4- اعتماد المقاييس التي تم اعدادها وبناؤها التنمية المهنية والوعي الذاتي والابداع الاداري وتطبيقها على عينات اخرى.
 - 5- التطوير المستمر لقدرات ومهارات مدرسي التربية الرياضية في التنمية المهنية والوعي الذاتي والابداع الاداري، وتوفير البرامج التدريبية والتطويرية والامكانات والوسائل والمناخ الذي يساعد على ذلك
 - 6- إجراء دراسات وبحوث متماثلة مع الدراسة الحالية على مدرسي التربية الرياضية.

المصادر العربية:

- القرآن الكريم.
- ابو النجا احمد عز الدين: التدريس الفعال و تكنولوجيا التعليم ، مطبعة 6 اكتوبر للطابعة و النشر ، المنصورة، 2005.
- احمد حجي: ادارة بيئة التعليم والتعلم النظرية والممارسة، القاهرة، دار الطلائع للنشر والتوزيع، 2000.
- احمد زياد يوسف: اثر ادارة المعرفة على الابداع الاداري في المدارس الخاصة بالأردن، رسالة ماجستير، جامعة ال البيت، كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، الاردن، 2018.
- جبار وادي العكيلي: الـذكاء الشخصي و علاقته بالاقناع الاجتماعي و الاستهواء المضاد لدى الطلبة المتميزين، اطروحة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية ، الجامعة المستنصرية، 2011.
- حلا محمود: مستوى التنمية المهنية لدى اعضاء الهيئة التدريسية في جامعة النجاح الوطنية من وجهة نظرهم، رسالة ماجستير، نابلس، جامعة النجاح الوطنية، 2010.
- حمد الخطيب وعادل معايعة: الإدارة الإبداعية للجامعات، عمان، جدارا للكتاب العالمي، 2006.
- حوراء عباس: اتساق الذات وعلاقتها بالخجل لدى طلبة كليات التربية في جامعات الفرات الاوسط، رسالة ماجستير، جامعة بابل، كلية التربية.
- ردمان محمد وتوفيق علي: التنمية المهنية لاعضاء هيئة التدريس مدخل للجودة الشاملة في التعليم الجامعي، المجلة العربية لضمان جودة التعليم الجامعي، العدد (1)، 2008.
- رضا حاتم: الإبداع الإداري وعلاقته بالأداء الوظيفي ، دراسة تطبيقية على الأجهزة الأمنية بمطار الملك عبد العزيز الدولي بجدة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، أكاديمية نايف العربية للعلوم الأمنية الرباض ،2003.

- رمضان عمومن: علاقة الانماط القيادية بمستوى الابداع الاداري والتطوير التنظيمي للمؤسسات الجامعية، اطروحة دكتوراه، الجزائر، جامعة قاصدي، كلية العلوم الانسانية والاجتماعية، 2014.
- رياض هاتف، هبة عيدان: تقويم برامج الاعداد المهني للمعلمين في العراق في ضوء معايير استراتيجية اعداد المعلم وتطويره، مجلة العلوم الانسانية، كلية التربية للعلوم الانسانية، المجلد (27) العدد (5)، 2021.
- زيد الهويدي: الإبداع: ماهيته، اكتشافه، تنميته ، ط2 ، العين ، دار الكتاب الجامعي ، 2007.
- سالم الشحري: التنمية المهنية التربوية بدولة قطر في ضوء مدخل ادارة الجودة الشاملة، اطروحة دكتوراه، جامعة عين شمس، كلية التربية، 2004.
 - سامي سلطي و (آخرون): القياس والتشخيص في التربية الخاصة، ط1، عمان، دار يافا للطباعة والنشر، 2015.
- سعاد جبر سعيد: <u>سيكولوجية التفكير و الـوعي بالـذات</u>، عمان ، الاردن ، عالم الكتـب الحديث ، للنشر و التوزيع ، ط1، 2008.
 - صالح محمد على: علم النفس التربوي، عمان، دار المسيرة للنشر والتوزيع، 2005.
- صالح يحيى: اضطرابات الكلام وعلاقتها بالثقة بالنفس وتقديرات الذات لدى عينة من طلاب المرحلة المتوسطة، اطروحة دكتوراه، مكة المكرمة، جامعة ام القرى، 2009.
- صلاح الدين محمود علام: القياس والتقويم التربوي والنفسي، القاهرة، دار الفكر العربي، 2000.
- ضياء ابو عاصي: الوعي بالذات والمشاركة الوجدانية كمنبئين بالتمكين النفسي لدى اعضاء هيئة التدريس بالجامعة ومعاونيهم، جامعة بني سويف، مجلة كلية التربية، عدد يناير، الجزء الاول، 2021.
- ضيف الله النفيعي: الإبداع من أجل التطوير الإداري في الأجهزة الحكومية بمدينة الرباض ، المجلد 16 العدد الأول، 2003.
- عامر سعيد: بناء مقياس للعدوانية وتقنينه على لاعبي كرة القدم وتحديد مستوياته والمقارنة به حسب مركز اللعب، جامعة بغداد، كلية التربية الرباضية، اطروحة دكتوراه، 2016.

- عبد الـرحمن بـن منيـف: الـوعي الـذاتي وعلاقتـه بـالتوافق النفسـي لـدى طـلاب وطالبـات المرحلة الثانوية، رسالة ماجستير، الرياض، جامعة الملك بن عبد العزيز، 2014.
 - عبد الكريم بكار: تجديد الوعى ، بيروت ، دار القلم دمشق ، دار الشامية، 2000.
- عبد الكريم سامر الشمري: وعي الذات وعلاقته بالتوافق المهني لدى الموظفين في المؤسسات المهنية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الاداب جامعة بغداد، 2000.
 - عبد الله عبد الواحد: القيادة التربوبة، الرباض، دار الكفاح للنشر، 2013.
- علي سموم الفرطوسي و (آخرون): القياس والاختبار والتقويم في المجال الرياضي، بغداد،
 مطبعة المهيمن، 2014.
- فاء العساف: واقع الإبداع الإداري ومعوقاته لدى مديرات المدارس بمدينة الرياض، رسالة ماجستير، جامعة الملك سعود، الرباض، 2004.
- فارس كمال نظمي: الحرمان النسبي و الهوية الاجتماعية و علاقتها بسلوك الاحتجاج لدى العاطلين عن العمل ، اطروحة دكتوراه غير منشورة ، كلية الاداب ، جامعة بغداد، 2008.
 - فتحى عبد الرحمن: الابداع ومؤسسات المجتمع المدنى، الكويت، النادي العلمى، 2013.
- كاظم محسن الكعبي: الشعور بالذات الخاصة وعلاقتها بالشخصية المزاجية لدى طلبة الجامعة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الجامعة المستنصرية، 2012.
 - كامل علوان : دراسات في الصحة النفسية ، كلية الاداب ، جامعة بغداد، 2005.
 - محمد حسنين: الادارة والتخطيط التربوي، عمان، دار المسيرة للنشر والتوزيع، 2013.
- محمد صبحي حسانين، امين الخولي: برامج الصقل والتدريب اثناء الخدمة للعاملين في التربية الرياضية والترويح والادارة الرياضية والاعلام الرياضي والرياضة للجميع، القاهرة، دار الفكر العربي، 2001.
- محمد عبد الغني: مهارات حل المشكلات واتخاذ القرار، القاهرة، مركز تطوير الاداء للنشر والتوزيع، 2010.
- محمد عبد المحسن: احتياجات مدرس التربية الرياضية من التدريب اثناء الخدمة، رسالة ماجستير، مكتبة كلية التربية الرياضية للبنين جامعة حلوان، 2003.

- محمود الحديدي ، ليندا رمضان دهمش: الحاجات التدريبية لمعلمات التربية الرياضية في المدارس الاساسية العليا الاردنية من وجهة نرهن ، مجلة جامعة النجاح للعلوم الانسانية ، فلسطين، 2013.
 - محمود داود الربيعي: المناهج التربوية المعاصرة، ط1، عمان، دار صفاء للنشر، 2016.
- محمود سلمان: السلوك التنظيمي في منظمات الاعمال، عمان، دار وائل للنشر والتوزيع، 2008.
- مكارم حلمي و (آخرون): مناهج التربية الرياضية، ط1، القاهرة، مركز الكتاب للنشر، 1999.
- منصور محمد السيد ابراهيم: التفاعل بين المكونات العالمية للوعي و علاقتها بالذكاء و بعض العمليات المعرفية ، اطروحة دكتوراه غير منشوره، 2001.
- نادر أحمد أبو شيخة: إدارة الموارد البشرية، ط2 ، عمان ، دار صفاء للنشر والتوزيع 2010.
- نجم العزاوي وطلال نصير: اثر الابداع الاداري على تحسين مستوى اداء الموارد البشرية في البنوك التجارية الاردنية، عمان، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية، العدد 33، 2012.
- نـوال ابـراهيم شـلتوت ومرف ت خفاجة: طرق التـدريس في التربية الرياضية،ط1، الاسكندرية، مطبعة الاشعاع الفني، 2002.
- هناء احمد: فاعلية برنامج لتنمية الوعي بالذات لدى اطفال ما قبل المدرسة ذوي صعوبات التعلم النمائية، مجلة البحث العلمي في التربية، العدد 21، 2020.
- وفاء ابراهيم: التنمية المهنية وعلاقتها بالتكيف الوظيفي لمعلمي المدارس الثانوية الحكومية في محافظة العاصمة عمان، رسالة ماجستير، جامعة الشرق الاوسط، عمان، 2020.

المصادر الاجنبية:

- Coolley, john.W. & Lubet steven, (2003): Arbitration advocacy.
- Duval, S.&Wiklund , R.A.(0894) : A theory of objective self awareness
 Academic press :New Yourk.

- Ickes, W. layden, M.A. Barnes R.D.(0899): Objective self- Awareness, and individuation An empirical, Link, Journal of Personality, N. 21.
- Bandura A (0899) :Social Learning theory Englewgood cliffs , Prentice –
 Hall. New York.
- Farthing, G.W.(0884): the psychology consciousness, New Jersey:
 Prentice Hall, Asimon& Schuster company.
- Buss, AH. (0891): Self Consciousness and Social Anxiety, University of Texas, W, H. Freeman and Company.
- Weiten, w.(0882): psychology: themes and Variations 3e, London:
 Brooks Cole publishing. Company.
- Diener E, (0898) :De individuation Self Awareness and Disinhibition
 Journal of Personality social psychology 39.
- Buss, AH. (0891): Self Consciousness and Social Anxiety, University of Texas, W, H. Freeman and Company.

ملحق (1) المحتصين الخاصة بالمقابلات الشخصية واقرار عنوان الرسالة

مكان العمل	الاختصاص	اللقب العلمي والاسم	Ü
جامعة كربلاء/كلية التربية البدنية وعلوم	طرائق تدريس/ الكرة الطائرة	أ.د حيدر سلمان محسن	1
الرياضة			
جامعة كربلاء /كلية التربية البدنية وعلوم	علم نفس/ کرة يد	أ.د علي حسين علي	2
الرياضة		الجاسم	
جامعة كربلاء /كلية التربية البدنية وعلوم	علم نفس/ كرة سلة	أ.م.د نضال عبيد حمزة	3
الرياضة			
جامعة الكوفة/كلية التربية البدنية وعلوم	الادارة الرياضية	أ.م.د غسان محمد عبد	4
الرياضة		السادة	
جامعة كربلاء /كلية التربية البدنية وعلوم	طرائق تدریس/ کرة ید	أ.م.د حسام غالب	5
الرياضة			
جامعة كربلاء /كلية التربية البدنية وعلوم	علم نفس/ كرة سلة	أ.م.د محمد عبد الرضا	6
الرياضة		سلطان	
جامعة بابل/كلية التربية البدنية وعلوم	طرائق التدريس	أ.م.د مضر عبد الباقي	7
الرياضة		سلم	
جامعة كربلاء /كلية التربية البدنية وعلوم	طرائق تدریس/ کرة ید	أ.م.د ثريا جويد محين	8
الرياضة			
جامعة الكوفة/ كلية التربية للبنات/ قسم	الادارة الرياضية	أ.م.د علي محمد جواد	9
التربية البدنية وعلوم الرياضة			
جامعة بابل/كلية التربية البدنية وعلوم	علم النفس الرياضي	أ.م.د رعد عبد الامير	10
الرياضة		فنجان	
جامعة كربلاء /كلية التربية البدنية وعلوم	الادارة الرياضية/ كرة قدم	م.د محمد جابر	11
الرياضة			

ملحق (2) استبيان مجالات متغير التنمية المهنية



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي جامعة كربلاء كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة الدراسات العليا – الماجستير

استمارة استطلاع آراء الخبراء والمختصين لتحديد المجالات المقترحة لمقياس (التنمية المهنية) بصيغته الاولية: -

الاستاذ الفاضل المحترم

تحية طيبة:

تروم الباحثة القيام باعداد مقياس (التنمية المهنية) لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل، المشمولين بدراستها الموسومة (التنمية المهنية وعلاقتها بالوعي الذاتي والابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل)، ونظراً لما تعهده فيكم من خبرة ودراية علمية في هذا المجال، يرجوا بيان اهمية كل مجال من المجالات الخاصة بمقياس التنمية المهنية المدرجة ضمن الاستمارة مع ادراج أي مجال ترونه مناسباً....

مع الشكر والتقدير

الاسم:-

اللقب العلمي:-

مكان العمل:-

الإختصاص:-

التوقيع: –

الباحثة

ساهرة حسن حسين

التنمية المهنية: - هي عبارة عن تلك العملية التي يتم من خلالها تدريب المدرسين على المهام والممارسات التي يقومون بها بهدف تحسين أداء هؤلاء المدرسين لرفع كفاءة العملية التعليمية ومسايرة التغيرات العالمية المعاصرة.

تبيان الأهمية النسبية للمجالات المقترحة لمقياس التنمية المهنية

				لاهمية	رجة ا)	المجالات المقترحة لمتغير التنمية المهنية	Ü			
10	9	8	7	6	5	4	3	2	1		
										تنمية المناهج وطرق التدريس: - تطوير الاهداف من	1
										العملية التعليمية من حيث الصياغة والتنوع بما في	
										ذلك تطوير المحتوى التعليمي واساليب تنظيمه بناء الى	
										احدث ما وصل اليه مجال التخصص.	
										تنمية ادارة العملية التعليمية: - تشير الى التطوير	2
										والتحسين المستمرين للوصول الى افضل الصور	
										الممكنة وتوفير كل سبل نجاح العملية التعليمية وصولا	
										الى تحقيق الاهداف المنشودة.	
										تنمية الواجبات الذاتية نحو التعلم: - وهي طريقة	3
										تساعد المدرسين على فهم وإدراك متطلبات العمل	
										وتقبل الاشخاص الاخرين مما يساهم في تنسيق	
										الجهود.	
										تنمية الاشراف والتدريب: - وهو عملية منظمة يتم من	4
										خلالها تقديم المعلومات والمعارف التعليمية والتربوية	
										وفق مناهج معدة مسبقا بهدف التنمية المهنية الايجابية	
										للمدرسين	

الاقتراحات: -

•••••	
•••••	
	•••••

ملحق (3) استبيان مجالات متغير الوعي الذاتي



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي جامعة كربلاء كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة الدراسات العليا – الماجستير

استمارة استطلاع آراء الخبراء والمختصين لتحديد المجالات المقترحة لمقياس (الوعي الذاتي) بصيغته الاولية:-

الاستاذ الفاضلالمحترم

تحية طيبة:

تروم الباحثة القيام ببناء مقياس (الوعي الذاتي) لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل، المشمولين بدراستها الموسومة (التنمية المهنية وعلاقتها بالوعي الذاتي والابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل)، ونظراً لما تعهده فيكم من خبرة ودراية علمية في هذا المجال، يرجوا بيان اهمية كل مجال من المجالات الخاصة بمقياس الوعي الذاتي المدرجة ضمن الاستمارة مع ادراج أي مجال ترونه مناسباً....

مع الشكر والتقدير

الاسم:-

اللقب العلمي:-

مكان العمل:-

الإختصاص:-

التوقيع: –

الباحثة

ساهرة حسن حسين

الوعي الذاتي: - يشير الى الوعي بالجوانب المختلفة للذات، أي ادراك الشخص لكل ما يحدث له ويدور حولة وادراكه ايضا لردود افعاله ويشمل كذلك ادراك نقاط القوة والضعف الخاصة بكل شخص .

تبيان الاهمية النسبية للمجالات المقترحة لمقياس الوعي الذاتي

			ä	الاهمي	درجة	1					
	_	_					_			المجالات المقترحة لمتغير الوعي	ت
10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الذاتي	
										اتساق الذات: - يشير الى الاستقرار النفسي	1
										العالي للفرد ما بين افكاره ومعتقداته وبين	
										سلوكياته التي يظهرها، ويتطلب الوصول الى	
										اتساق الذات مجهود عال وظروف مناسبة.	
										تحقيق الذات: - هو حاجة الفرد للوصول الى	2
										اقصى ما يمكن تحقيقه من امكانات وقدرات	
										لغرض اشباع حاجاته والقيام بمسؤولياته	
										وواجباته.	
										الثقة بالنفس: - هي سمة شخصية يشعر	3
										معها الفرد بالقدرة على مواجهة الظروف	
										المختلفة لتحقيق اهدافه وهي مزيج ايجابي من	
										الفكر والشعور والسلوك.	
										النات الانفعالية: - قدرة الشخص على	4
										الاستجابة للمطالب من خلال العواطف	
										بطريقة مرنة ومقبولة اجتماعيا عن طريق	
										السيطرة او تاخير ردود الافعال الى الوقت	
										المناسب.	
										نقد الذات: - يشير الى الكيفية التي يقيم الفرد	5
										فيها نفسه بهدف تعديل السلوك والنقاط السلبية	
										في شخصية الفرد.	
										النات الاجتماعية: - تشير الى ادراك	6
										السلوكيات النابعة من الفرد فيما يتعلق	
										بالاشخاص الاخرين وتتضمن بناء العلاقات	
										والتواصل والتعاطف.	
										فهم الذات: - هو تنظيم عقلي ومعرفي عن	7
										ذات الفرد وتتمثل بمجموعة من القيم والمفاهيم	

	درجة الاهمية										
								المجالات المقترحة لمتغير الوعي	ت		
10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الذاتي	
										ترتبط بالفرد وتعتبر سمه من سماته.	

الإقتراحات: –

ملحق (4) استبيان مجالات متغير الابداع الاداري



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي جامعة كربلاء كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة الدراسات العليا – الماجستير

استمارة استطلاع آراء الخبراء والمختصين لتحديد المجالات المقترحة لمقياس (الابداع الاداري) بصيغته الاولية: -

الاستاذ الفاضل المحترم

تحية طيبة:

تروم الباحثة القيام ببناء مقياس (الابداع الاداري) لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل، المشمولين بدراستها الموسومة (التنمية المهنية وعلاقتها بالوعي الذاتي والابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل)، ونظراً لما تعهده فيكم من خبرة ودراية علمية في هذا المجال، يرجوا بيان اهمية كل مجال من المجالات الخاصة بمقياس الابداع الاداري المدرجة ضمن الاستمارة مع ادراج أي مجال ترونه مناسباً....

مع الشكر والتقدير

الاسم:-

اللقب العلمي:-

مكان العمل:-

الإختصاص: –

التوقيع: –

الباحثة

ساهرة حسن حسين

الابداع الاداري: - هو استخدام الموظف لما يمتلكه من مهارات في استنباط اساليب جديدة او توصله الى حلول لمشاكل المؤسسة التي يعمل بها وهو يتصل بالادراك الحسي القائم على التحليل المنطقي.

تبيان الاهمية النسبية للمجالات المقترحة لمقياس الابداع الاداري

			ä	لاهميا	رجة ا	د				
10	10 9 8 7 6 5 4 3 2 1				المجالات المقترحة لمتغير الابداع	ت				
									الإداري	
									المقدرة على حل المشكلات: - هي مقدرة	1
									الشخص على استخدام مهاراته لوضع الحلول	
									لمشكلة تعيق التقدم في العمل.	
									المناخ الابداعي: - وهو يعبر عن توفير البيئة	2
									الملائمة للافراد من خلال توفير متطلبات	
									العمل وما يرتبط به من رفع لمستوياتهم	
									ومهاراتهم وقدراتهم المختلفة.	
									الاصالة: - مقدرة الفرد على التفكير بصورة	3
									مستقلة والاتيان باشياء مبتكرة غير منقولة.	
									المرونة الإدارية: - تعبر عن القرار الذي يتم	4
									اتخاذه دون المساس او الانتهاك او الاهمال	
									لأي من واجبات الوظيفة.	
									الطلاقة اللفظية: - تشير الى سرعة ودقة الفرد	5
									في اختيار الكلمات المناسبة والمرتبة في نسق	
									جيد في جلسات الحوار والنقاش.	
									السلوك الابداعي: - يشير الى التصرفات	6
									والسلوكيات التي يتبعها الفرد والتي تخص	
									المجال الذي يعمل به من خلال اظهار مهاراته	
									الفكريـة وقدراتـه العقليـة علـى ارض الواقـع	
									وتاثيرها على البيئة التي يعمل بها.	

	الفكريــة وقدرا	<u> ا</u> تــه العقليــة علــى ارض الواقــع						
	وتاثيرها على	البيئة التي يعمل بها.						
الاقن	نراحات: –							
	• • • • • • • • • • •							
•••	, 	•••••	• • • • • • • •	• • • • • •				
•••		•••••	• • • • • • • •	•••••				
	• • • • • • • • • • •	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •						

ملحق (5) اسماء السادة المختصين والخبراء الخاصة باستبيان مجالات متغيرات البحث

مكان العمل	الاختصاص	اللقب العلمي والاسم	Ü
جامعة المثنى/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	الادارة الرياضية	أ.د عماد عزيز نشمي	1
جامعة المثنى/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	الادارة الرياضية	أ.د خالد اسود لايخ	2
جامعة ذي قار/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	الادارة الرياضية	أ.د باسم سامي شهيد	3
جامعة الانبار/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	المناهج والادارة الرياضية	أ.د وعد عبد الرحيم فرحان	4
جامعة كربلاء/ كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	علم النفس الرياضي/ كرة يد	أ.د علي حسين الجاسم	5
جامعة البصرة/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	الادارة الرياضية/ كرة سلة	أ.د قصىي فوزي خلف	6
جامعة بغداد/ كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	الادارة الرياضية	أ.م.د ثامر حماد رجه	7
جامعة البصرة/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	الادارة الرياضية	أ.م.د فؤاد عبد المهدي	8
		محمود	
جامعة القادسية/ كلية التربية للبنات/ قسم التربية	الادارة الرياضية	أ.م.د نبيل حسين عباس	9
البدنية وعلوم الرياضة			
جامعة كربلاء/ كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	طرائق التدريس/ كرة يد	أ.م.د حسام غالب الموسوي	10
جامعة كربلاء/ كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	طرائق التدريس/ كرة يد	أ.م.د ثريا جويد محين	11
مديرية تربية نينوى	الادارة الرياضية	م.د مثنی حازم نایف	12
وزارة التربية	ادارة وتنظيم	م.د محمد علي فياض	13
جامعة الموصل/ كلية التربية الاساسية/ قسم التربية	ادارة وتنظيم	م.د محمد خالد احمد	14
البدنية وعلوم الرياضة			
جامعة الموصل/كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة	ادارة وتنظيم	م.د ابراهيم جمعة حمزة	15
مديرية تربية بغداد/ الكرخ الثالثة	الادارة والتنظيم/ كشافة	م.د حيدر عبد الحسين جاسم	16

ملحق (6) استبيان آراء السادة المختصين والخبراء لفقرات مقياس التنمية المهنية



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي جامعة كربلاء كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة الدراسات العليا /الماجستير

استبيان الستطلاع آراء السادة الخبراء والمختصين في تحديد فقرات مقياس التنمية المهنية

لاستاذالمحترم
حية طيبة
تروم الباحثة إجراء بحثها الموسوم (التنمية المهنية وعلاقتها بالوعي الذاتي والابداع الاداري
مدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل) وأن أحد أهداف الدراسة هو اعداد مقياس التنميا
لمهنية لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل ، ونظراً لما تتمتعون به من خبرة ودراية علمية
حيث يعد رايكم امراً ضروريًا يسهم في كسب البحث رصانة علمية لذا ارتأت الباحثة أن تضع بين يديك
عدد من الفقرات المقترحة للمجالات المختارة ، وعليه ارجو من حضراتكم ابقاء أو حذف أو اضافة اي
عبارة بما يخدم كل مجال من المقياس.
لتوقيع: –
سم الخبير :
الباحثة الباحثة
كان العمل:

1- تنمية المناهج وطرق التدريس: - تطوير الاهداف من العملية التعليمية من حيث الصياغة والتنوع بما في ذلك تطوير المحتوى التعليمي واساليب تنظيمه بناء الى احدث ما وصل اليه مجال التخصص.

آراء الخبراء		الفقرات	Ü	
بحاجة الى تعديل	لا تصلح	تصلح		
			اتبنى الاتجاهات المعاصرة في طرق	1
			التدريس.	
			لدي المقدرة على صياغة الاهداف	2
			التعليمية.	
			اتعاون مع زملائي في تحديد نقاط القوة	3
			والضعف في المحتوى الدراسي.	
			تسعى ادارة المدرسة الى توفير الاجهزة	4
			اللازمة للانشطة المتنوعة.	
			اتباحث مع زملائي في مجال تدريس	5
			التربيـة الرياضـية الـي أي مـدى تلائـم	
			المهارات المتعلمة لقدرات الطلاب.	
			اتعاون مع زملائي من الاختصاصات	6
			المختلفة داخل المدرسة في طرق معالجة	
			ضعف مستوى الطلاب.	
			اشجع على ربط المادة التعليمية بواقع	7
			الحياة الاجتماعية.	

2- تنمية ادارة العملية التعليمية: - تشير الى التطوير والتحسين المستمرين للوصول الى افضل الصور الممكنة وتوفير كل سبل نجاح العملية التعليمية وصولا الى تحقيق الاهداف المنشودة.

آراء الخبراء			الفقرات	ت
بحاجة الى تعديل	لا تصلح	تصلح		
			اساعد زملائي في تنمية الادارة الصفية.	1
			يتابع مدير المدرسة مدى فاعليتي في اداء	2
			اعمالي.	
			اسعى الى توظيف استراتيجيات التدريس	3
			الحديثة.	
			هناك تعاون بين الادارة وكادر المدرسة في	4
			حل المعوقات التي تواجه العملية التعليمية.	
			تحرص ادارة المدرسة على رفع الكفاءة	5
			التعليمية للمدرسين.	
			يتم تعميم الخبرات الناجحة للمدرسين	6
			ليستفيد منها الاخرين.	
			تسعى ادارة المدرسة الى تنمية جوانب القوة	7
			في اداء المدرسين.	
			يساعد التقويم السليم بمخرجاته التربوية	8
			على رفع كفاءة العملية التعليمية.	
			تلبي المدرسة الاحتياجات التربوية لانجاز	9
			الاهداف التعليمية.	
			اعمل على مراعاة التوزيع الزمني للانشطة	10
			داخل الدرس.	

3- تنمية الواجبات الذاتية نحو التعلم: - وهي طريقة تساعد المدرسين على فهم وادراك متطلبات العمل وتقبل الاشخاص الاخرين مما يساهم في تنسيق الجهود.

آراء الخبراء			الفقرات	Ü
بحاجة الى تعديل	لا تصلح	تصلح		
			احرص على حضور المؤتمرات التربوية	1
			المتعلقة بالتنمية المهنية.	
			اتباحث مع زملائي حول سبل تنمية	2
			المدرسين وتطويرهم.	
			اطلع على البحوث والدراسات في مجال	3
			التنمية المهنية.	
			اعمل على الالتحاق بالدورات التدريبية التي	4
			تتعلق بالنمو المهني.	
			تسعى ادارة المدرسة الى تعزيز انتماء	5
			المدرسين لمهنة التدريس.	
			اتناقش مع المسؤولين حول سبل تنمية	6
			وتطوير العملية التعليمية.	
			تعمل ادارة المدرسة على احداث التاثير	7
			الايجابي لدى المدرسين.	

4- تنمية الاشراف والتدريب: - وهو عملية منظمة يتم من خلالها تقديم المعلومات والمعارف التعليمية والتربوية وفق مناهج معدة مسبقا بهدف التنمية المهنية الايجابية للمدرسين .

آراء الخبراء			الفقرات	Ü
بحاجة الى تعديل	لا تصلح	تصلح		
			يتم زيارة المدرسين لمتابعة ادائهم.	1
			تشجع ادارة المدرسة المدرسين على اجراء	2
			البحوث التربوية.	
			التزم بالتعليمات الموجة من قبل المشرف.	3
			اتابع تنفيذ ما ورد في الخطة السنوية	4
			والشهرية من اجراءات وانشطة.	
			هناك اهتمام بتزويد المدرسين بالتوجيهات	5
			اللازمة في الدورات والندوات.	
			يراعي قسم الاعداد والتدريب تنمية مهارات	6
			المدرسين على استخدام الوسائل التعليمية.	
			يحرص المحاضرين في الدورات التدريبية	7
			على تنمية المعارف النظرية لمدرسي	
			التربية الرياضية.	
			تسعى ادارة المدرسة الى نقل الخبرات	8
			والتجارب الناجحة بين المدرسين.	
			تتيح ادارة المدرسة فرص متكافئة للمدرسين	9
			لحضور الدورات والبرامج التدريبية.	
			يتم متابعة تطبيق المهارات المكتسبة من	10
			البرامج التدريبية.	
			يتم قياس التغذية الراجعة من الدورات	11
			التدريبية لمدرسي التربية الرياضية.	

ملحق (7)

استبيان آراء السادة المختصين والخبراء لفقرات مقياس الوعى الذاتي



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي جامعة كربلاء كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة الدراسات العليا / الماجستير

استبيان الستطلاع آراء السادة الخبراء والمختصين في تحديد عبارات مقياس الوعي الذاتي

		حبة طبية

تروم الباحثة إجراء بحثها الموسوم (التنمية المهنية وعلاقتها بالوعي الذاتي والابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل) وأن أحد أهداف الدراسة هو بناء مقياس الوعي الذاتي لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل، ونظراً لما تتمتعون به من خبرة ودراية علمية، حيث يعد رايكم امراً ضروريًا يسهم في كسب البحث رصانة علمية لذا ارتأت الباحثة أن تضع بين يديكم عدد من الفقرات المقترحة للمجالات المختارة ، وعليه ارجو من حضراتكم ابقاء أو حذف أو اضافة اي عبارة بما يخدم كل مجال من المقياس.

التوقيع: –	
اسم الخبير :	
الإختصاص:	الباحثة
مكان العمل:	ساهرة حسن حسير

1-تحقيق الذات: - هو حاجة الفرد للوصول الى اقصى ما يمكن تحقيقه من امكانات وقدرات لغرض اشباع حاجاته والقيام بمسؤولياته وواجباته.

آراء الخبراء			الفقرات	Ü
بحاجة الى تعديل	لا تصلح	تصلح		
			اضع الاهداف واعمل على تحقيقها في	1
			المستقبل.	
			تحقيق مستوى جيد من رسالة المؤسسة	2
			التعليمية والتربوية هي جزء من تحقيقي	
			لذاتي.	
			لدي المقدرة على تقبل النقد الذي ينمي من	3
			قدراتي الذاتية.	
			اشعر بالرضا من ادائي لمهام وظيفتي	4
			كمدرس تربية رياضية.	
			اعتمد على قدراتي الذاتية في انجاز المهام	5
			المطلوبة مني.	
			انمي قدراتي المهارية والمعرفية للارتقاء	6
			بمستواي الوظيفي.	
			تقدم مستوى طلابي بالمهارات الرياضية	7
			يجعلني فخور بنفسي.	

2- الثقــة بــالنفس: - هــي سـمة شخصــية يشـعر معها الفـرد بالقـدرة علــي مواجهـة الظـروف المختلفة لتحقيق اهدافه وهي مزيج ايجابي من الفكر والشعور والسلوك.

آراء الخبراء			الفقرات	ت
بحاجة الى تعديل	لا تصلح	تصلح		
			لدي ثقة بقدراتي وامكاناتي في مجال	1
			تدريس مادة التربية الرياضية.	
			لا اتحرج من ابداء ارائي حتى وان كانت	2
			مخالفة لاراء الاخرين.	
			لدي المقدرة على تعلم اشياء جديدة تعزز	3
			من عملي الوظيفي.	
			اعمل على تنمية ثقة الطلاب بانفسهم	4
			وقدراتهم.	
			لا اتحرج من مقابلة اشخاص جدد والتعامل	5
			معهم.	
			ادرك نقاط الضعف لدي واعمل على	6
			تعديلها.	
			لدي المقدرة على ادارة الاحتفالات المدرسية	7
			بثقة عالية.	
			اشعر باني استطيع التغلب على مختلف	8
			الظروف التي تواجهني.	

3- الدات الانفعالية: - قدرة الشخص على الاستجابة للمطالب من خلال العواطف بطريقة مرنة ومقبولة اجتماعيا عن طريق السيطرة او تاخير ردود الافعال الى الوقت المناسب.

آراء الخبراء			الفقرات	ت
بحاجة الى تعديل	لا تصلح	تصلح		
			استطيع السيطرة على انفعالاتي في	1
			المواقف المختلفة.	
			لدي المقدرة على التحلي بالصبر اذا لم	2
			احقق نتائج جيدة.	
			ادرك ان السلوكيات المتبعة لها نتائج	3
			متوقعة.	
			لدي المقدرة على ادراك مشاعر الاخرين	4
			دون ان يتحدثوا بها.	
			اراعي الفروق الفدية بين الطلاب واعمل	5
			على تنمية مهاراتهم.	
			ادرك ان النقاش والحوار هي الطريق	6
			لتسوية الخلافات.	
			استطيع السيطرة على الافكار السلبية	7
			والمضىي قدما.	
			لا تتاثر حياتي الخاصة بحياتي الوظيفية	8
			واعمل على الفصل بينهما.	

4- الندات الاجتماعية: - تشير الى ادراك السلوكيات النابعة من الفرد فيما يتعلق بالاشخاص الاخرين وتتضمن بناء العلاقات والتواصل والتعاطف.

آراء الخبراء			الفقرات	ت
بحاجة الى تعديل	لا تصلح	تصلح		
			اتمتع بعلاقات جيدة مع زملائي وطلابي.	1
			اساهم في تعزيز العلاقات الايجابية بين	2
			زملائي في المدرسة.	
			اساعد زملائي في تيسير اعمالهم داخل	3
			وخارج المدرسة.	
			اشجع الطلاب على التعاون في ما بينهم	4
			لاداء المهارات الرياضية وغيرها من	
			النشاطات.	
			اتعامل مع زملائي وطلابي باحترام.	5
			اعمل على غرس الاخلاق الحميدة في	6
			نفوس الطلاب.	
			استخدم مبدا المناقشة الايجابية مع طلابي	7
			عند ادارتي لنشاطات الدروس.	
			لدي المقدرة على ادارة جلسات الحوار	8
			والاجتماعات باستعمال الطرق والاساليب	
			الملائمة.	

5-فهم الذات: - هو تنظيم عقلي ومعرفي عن ذات الفرد وتتمثل بمجموعة من القيم والمفاهيم ترتبط بالفرد وتعتبر سمه من سماته.

آراء الخبراء			الفقرات	ت
بحاجة الى تعديل	لا تصلح	تصلح		
			لدي المقدرة على ادراك دوافعي الداخلية.	1
			امتك المقدرة على تحمل مسؤولياتي	2
			الوظيفية والعائلية.	
			افكاري متوافقة مع تصرفاتي ومنسجمة	3
			معها.	
			لدي المقدرة على فهم تصرفات الاخرين	4
			والتعامل معهم على اساسها.	
			اود لو اني استطيع تغير بعض سلوكياتي.	5
			لا احتاج الى التوجيه لاداء مهامي	6
			الوظيفية.	
			ارى ان مدرس التربية الرياضية هو محور	7
			ادارة النشاطات في المدرسة.	
			لدي المقدرة على الاعتناء بنفسي	8
			وبمتطلبات وظيفتي.	

ملحق (8) استبيان آراء السادة المختصين والخبراء لفقرات مقياس الابداع الاداري



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي جامعة كربلاء كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة الدراسات العليا / الماجستير

الدراسات العليا / الماجسير استبيان لاستطلاع آراء السادة الخبراء والمختصين في تحديد عبارات مقياس الابداع الاداري الاستاذ ...

تروم الباحثة إجراء بحثها الموسوم (التنمية المهنية وعلاقتها بالوعي الذاتي والابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل) وأن أحد أهداف الدراسة هو بناء مقياس الابداع الاداري لمدرسي التربية الرياضية في مديرية تربية بابل، ونظراً لما تتمتعون به من خبرة ودراية علمية، حيث يعد رايكم امراً ضروريًا يسهم في كسب البحث رصانة علمية لذا ارتأت الباحثة أن تضع بين يديكم عدد من الفقرات المقترحة للمجالات المختارة ، وعليه ارجو من حضراتكم ابقاء أو حذف أو اضافة اي عبارة بما يخدم كل مجال من المقياس.

لتوقيع: –	
سم الخبير :	
لإختصاص:	الباحثة
كان العمل:	ساهرة حسن حسين

1- المقدرة على حل المشكلات: - هي مقدرة الشخص على استخدام مهاراته لوضع الحلول لمشكلة تعيق التقدم في العمل.

آراء الخبراء			الفقرات	Ü
بحاجة الى تعديل	لا تصلح	تصلح		
			اقوم بجمع المعلومات اللازمة لحل	1
			المشكلات التي تواجهني.	
			لدي المقدرة على حسم الامور من خلال	2
			اقناع الاخرين بوجهة نظري.	
			اتخذ القرارات لحل المشكلات من خلال	3
			مقدرتي على ضبط النفس.	
			استعين بزملائي لحل المشكلات التي	4
			تواجهني.	
			استعمل البدائل الملائمة لمواجهة متطلبات	5
			مهنتي.	
			اتدخل لحل المشكلات التي من المحتمل	6
			ان تحدث داخل المدرسة.	
			امتلك المقدرة على التصرف اذا حدثت	7
			اخطاء اثناء اداء مهام وظيفتي.	

2- المناخ الابداعي: - وهو يعبر عن توفير البيئة الملائمة للافراد من خلال توفير متطلبات العمل وما يرتبط به من رفع لمستوياتهم ومهاراتهم وقدراتهم المختلفة.

آراء الخبراء			الفقرات	ت
بحاجة الى تعديل	لا تصلح	تصلح		
			تشجع الجهات المسؤولة على تحويل	1
			الافكار الابداعية الى واقع ملموس.	
			تتيح مديرية التربية الفرصة للمدرسين على	2
			المشاركة في اتخاذ القرارات.	
			اوفر قدر الامكان المناخ الذي يظهر	3
			طاقات ومهارات الطلاب الابداعية.	
			يهتم قسم الاعداد والتدريب بإقامة الدورات	4
			التدريبية والتطويرية الهادفة.	
			تحرص مديرية التربية على دعم المدرسين	5
			المبدعين.	
			يوفر النشاط الرياضي التجهيزات	6
			والامكانات اللازمة لعمل مدرس التربية	
			الرياضية.	
			تساعدني ادارة المدرسة والكادر التدريسي	7
			على اداء مهام وظيفتي كمدرس تربية	
			رياضية.	

3- المرونة الادارية: - تعبر عن القرار الذي يتم اتخاذه دون المساس او الانتهاك او الاهمال لأي من واجبات الوظيفة.

آراء الخبراء			الفقرات	Ü
بحاجة الى تعديل	لا تصلح	تصلح		
			اتشارك مع زملائي في اللجان المختلفة	1
			القيام بالانشطة المختلفة.	
			استمع الى افاكر ادارة المدرسة والكادر	2
			واطبق الملائم منها.	
			بصفتي القائد لنشاطات المدرسة اوفق بين	3
			الحزم واللين مع الكار والطلاب.	
			استمع الى وجهات نظر طلابي وأرائهم	4
			باهتمام.	
			عند ادارتي لنشاطات الدرس استعمل	5
			حركات الجسد وتعابير الوجه مع الطلاب	
			عند حدوث عائق لتلافي ضياع الوقت.	
			اساعد زملائي من خلال تزويدهم	6
			بالمعلومات والمعارف ولا احتكرها لنفسي.	
			امنح الطلاب فرصة للتفكير والاكتشاف	7
			والمناقشة عند ادارتي لنشاطات درس	
			التربية الرياضية.	

4- الطلاقة اللفظية: - تشير الى سرعة ودقة الفرد في اختيار الكلمات المناسبة والمرتبة في نسق جيد في جلسات الحوار والنقاش.

آراء الخبراء			الفقرات	Ü
بحاجة الى تعديل	لا تصلح	تصلح		
			امتلك المقدرة على التعبير عن مطالبي	1
			بوضوح.	
			لدي المقدرة على ادارة نشاطات الدروس	2
			المختلفة لامتلاكي المعارف والقدرات	
			المهارية اللازمة لذلك.	
			لدي المقدرة على اداء مراسيم رفع العلم	3
			والاحتفالات المدرسية.	
			اطلع على مختلف مجالات الحياة لزيادة	4
			رصيدي الثقافي والفكري.	
			اشجع الطالب على عدم الخجل والمشاركة	5
			في الانشطة والاحتفالات المدرسية كجزء	
			من بناء شخصيته.	
			استعمل المهارات الفنية الخاصة بالتواصل	6
			اللفظي وغير اللفظي مع الطلاب.	
			اعمل على توظيف التكنلوجيا السمعية	7
			والبصرية لتعزيز عملي كمدرس تربية	
			رياضية عند ادارة النشاطات المختلفة.	

5- السلوك الابداعي: - يشير الى التصرفات والسلوكيات التي يتبعها الفرد والتي تخص المجال الذي يعمل به من خلال اظهار مهاراته الفكرية وقدراته العقلية على ارض الواقع وتاثيرها على البيئة التي يعمل بها.

آراء الخبراء صلح لا تصلح المناس تعديل			الفقرات	ت
بحاجة الى تعديل	لا تصلح	تصلح		
			ادعم الافكار الجديدة واشجع عليها.	1
			اطور من مستوى طلابي بمختلف الوسائل	2
			المتاحة.	
			اتوصل الى افكار مبتكرة من خلال	3
			المناقشة مع زملائي من نفس	
			الاختصاص.	
			اطلع على التجارب التربوية الناجحة	4
			لانجاح متطلبات وظيفتي.	
			اوجه طلابي على تطوير مستواهم المعرفي	5
			والمهاري من خلال الاستعانة بالوسائل	
			التكنلوجية.	
			اوفر بعض الهدايا التحفيزية للطلاب	6
			المتفوقين.	
			اعمل على اقتراح تطوير عمل المؤسسات	7
			التربوية في الدورات والندوات.	

ملحق (9) اسماء السادة المختصين والخبراء الخاصة بصلاحية فقرات مقاييس البحث

مكان العمل	الاختصاص	اللقب العلمي والاسم	ت
جامعة الانبار/كلية التربية البدنية	الادارة الرياضية	أ.د وعد عبد الرحيم فرحان	1
وعلوم الرياضة			
جامعة كربلاء/كلية التربية البدنية	طرائق تدريس/ الكرة	أ.د حيدر سلمان محسن	2
وعلوم الرياضة	الطائرة		
جامعة كربلاء/كلية التربية البدنية	علم نفس/ كرة يد	أ.د علي حسين علي الجاسم	3
وعلوم الرياضة			
جامعة كربلاء/كلية التربية البدنية	علم نفس/ كرة سلة	أ.م.د نضال عبيد حمزة	4
وعلوم الرياضة			
جامعة كربلاء/كلية التربية البدنية	طرائق تدريس/ كرة يد	أ.م.د حسام غالب	5
وعلوم الرياضة			
جامعة الكوفة/كلية التربية البدنية	الادارة الرياضية	أ.م.د غسان محمد عبد	6
وعلوم الرياضة		السادة	
جامعة البصرة/كلية التربية البدنية	الادارة الرياضية	أ.م.د فؤاد عبد المهدي	7
وعلوم الرياضة		محمود	
جامعة كربلاء/كلية التربية البدنية	طرائق تدريس/ كرة يد	أ.م.د ثريا جويد محين	8
وعلوم الرياضة			
جامعة الكوفة/ كلية التربية للبنات/	الادارة الرياضية	أ.م.د علي محمد جواد	9
قسم التربية البدنية وعلوم الرياضة			
جامعة بابل/كلية التربية البدنية وعلوم	علم النفس الرياضي	أ.م.د رعد عبد الامير فنجان	10
الرياضة			
جامعة الانبار / كلية التربية البدنية	الادارة الرياضية	أ.م.د ياسين علي خلف	11
وعلوم الرياضة			
جامعة الموصل/كلية التربية البدنية	الادارة الرياضية	م.د ابراهیم جمعة	12
وعلوم الرياضة			
مديرية تربية بغداد	ادارة وتنظيم	م.د حيدر عبد الحسين	13
وزارة التربية	الادارة والتنظيم	م.د محمود سعيد لطيف	14

ملحق (10) مقياس التنمية المهنية بتعليماته وفقراته لعينة البناء



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي جامعة كربلاء كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة الدراسات العليا /الماجستير

م / استبانة

الاستاذ المحترم:-

تحية طيبة

تضع الباحثة هذه الاستبانة بين ايديكم، والتي تم اعدادها لقياس المتغيرات الخاصة برسالتها، املتا من حضراتكم الاجابة على ما فيها من فقرات بدقة، نظراً لما تتمتعون به من خبره ودراية في مجال تدريس مادة التربية الرياضية، ومن اجل الحصول على نتائج تخدم البحث العلمي.

- ❖ وفي ما يلي بعض التعليمات التي لا بد من الاطلاع عليها قبل الاجابة على المقياس:-
- 1- لا داعي لـذكر الاسـم علـى الاسـتمارة؛ لان الاجابـات سـتكون سـرية وستسـتخدم لأغـراض البحث العلمي فقط.
 - 2- الاجابة بدقة وصراحة وعلى اساس ما موجود في الواقع.
 - 3- الاجابة على جميع الفقرات وعدم ترك أي فقرة.
 - 4- عدم الاستعانة باي شخص للإجابة على الفقرات.
- 5- وضع علامة (\checkmark) في الحقل الذي ستختاره وامام كل فقرة من الفقرات، وكما في المثال الاتي:-

غیر موافق	موافق الى	موافق بشدة	الفقرات	ت
	\checkmark		الدورات التدريبية لها تاثير ايجابي على ادائي المهني.	1

مع الشكر والتقدير..... الباحثة

غیر موافق	موافق الى حد ما	موافق بشدة	الفقرات	ij
			اتبنى الاتجاهات المعاصرة في طرق التدريس.	1
			لدي المقدرة على صياغة الاهداف التعليمية والسلوكية.	2
			اتعاون مع زملائي في تحديد نقاط القوة والضعف في المحتوى الدراسي.	3
			تسعى ادارة المدرسة الى توفير الاجهزة والوسائل اللازمة للانشطة	4
			المتنوعة.	
			اتباحث مع زملائي في مجال تدريس التربية الرياضية الى أي مدى	5
			تلائم المهارات المتعلمة لقدرات ومهارات الطلاب.	
			اتعاون مع زملائي من الاختصاصات المختلفة داخل المدرسة في طرق	6
			معالجة ضعف مستوى الطلاب.	
			اعمل على ربط محتوى المادة التعليمية بواقع الحياة الاجتماعية.	7
			اساعد زملائي في تنمية عملية الادارة الصفية.	8
			يتابع مدير المدرسة مدى فاعليتي في اداء مهامي الوظيفية.	9
			هناك تعاون بين الادارة وكادر المدرسة في تذليل المعوقات التي تواجه	10
			العملية التعليمية.	
			تحرص ادارة المدرسة على رفع الكفاءة التعليمية للمدرسين.	11
			يتم تعميم الخبرات الناجحة للمدرسين المتميزين ليستفيد منها الاخرين.	12
			يساعد التقويم السليم بمخرجاته التربوية على رفع كفاءة العملية التعليمية.	13
			اعمل على مراعاة التوزيع الزمني للانشطة داخل خطة الدرس.	14
			اتباحث مع زملائي حول سبل تنمية مهارات وقدرات المدرسين	15
			وتطويرهم.	

غیر موافق	موافق الى	موافق بشدة	الفقرات	Ü
			اطلع على البحوث والدراسات في مجال التنمية المهنية.	16
			اعمل على الالتحاق بالدورات التدريبية التي تتعلق بالنمو المهني وغيره	17
			كجزء من الواجب الرسمي.	
			تسعى ادارة المدرسة الى تعزيز انتماء المدرسين لمهنة التدريس.	18
			اتناقش مع المسؤولين في المناسبات المختلفة حول سبل تنمية وتطوير	19
			العملية التعليمية.	
			تعمل ادارة المدرسة على احداث التاثير الايجابي لدى المدرسين.	20
			يتم زيارة المدرسين من قبل الاشراف لمتابعة مستوى ادائهم الوظيفي.	21
			اعمل على تطبيق التعليمات الموجه من قبل الاشراف.	22
			اتابع تنفيذ ما ورد في الخطة السنوية والشهرية من اجراءات وانشطة.	23
			يراعي قسم الاعداد والتدريب تنمية مهارات المدرسين على استخدام	24
			الوسائل التعليمية.	
			يحرص المحاضرين في الدورات التدريبية على توجيه المدرسين لتنمية	25
			المعارف النظرية لمدرسي التربية الرياضية.	
			تتيح ادارة المدرسة فرص متكافئة للمدرسين لحضور الدورات والبرامج	26
			التدريبية.	
			يتم متابعة تطبيق المهارات المكتسبة من البرامج التدريبية.	27
			يتم قياس التغذية الراجعة من الدورات التدريبية لمدرسي التربية	28
			الرياضية.	

ملحق (11)

مقياس الوعى الذاتى بتعليماته وفقراته لعينة البناء



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي جامعة كربلاء كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة الدراسات العليا /الماجستير

م / استبانة

الاستاذ المحترم:-

تحية طيبة

تضع الباحثة هذه الاستبانة بين ايديكم، والتي تم اعدادها لقياس المتغيرات الخاصة برسالتها، املتا من حضراتكم الاجابة على ما فيها من فقرات بدقة، نظراً لما تتمتعون به من خبره ودراية في مجال تدريس مادة التربية الرياضية، ومن اجل الحصول على نتائج تخدم البحث العلمي.

- ❖ وفي ما يلي بعض التعليمات التي لا بد من الاطلاع عليها قبل الاجابة على المقياس:-
- 1- لا داعي لذكر الاسم على الاستمارة؛ لان الاجابات ستكون سرية وستستخدم لأغراض البحث العلمي فقط.
 - 2- الاجابة بدقة وصراحة وعلى اساس ما موجود في الواقع.
 - 3- الاجابة على جميع الفقرات وعدم ترك أي فقرة.
 - 4- عدم الاستعانة باي شخص للإجابة على الفقرات.
- 5- وضع علامة (\checkmark) في الحقل الذي ستختاره وامام كل فقرة من الفقرات، وكما في المثال الاتى:-

غیر موافق	موافق الى حد ما	الفقرات	Ü
	\checkmark	اعمل على تنفيذ الدرس وكما موجود في الخطة المعدة.	1

مع الشكر والتقدير..... الباحثة

غیر موافق	موافق الى	موافق بشدة	الفقرات	ت
			اضع الاهداف لحياتي الخاصة والوظيفية واعمل على تحقيقها	1
			في المستقبل.	
			تحقيق مستوى جيد من رسالة المؤسسة التعليمية والتربوية هي	2
			جزء من تحقيقي لذاتي.	
			اتقبل النقد الذي ينمي من قدراتي الذاتية.	3
			اشعر بالرضا من ادائي لمهام وظيفتي كمدرس تربية رياضية.	4
			اعتمد على قدراتي الذاتية في انجاز المهام المطلوبة مني ضمن	5
			نطاق تخصصي.	
			انمي قدراتي المهارية والمعرفية للارتقاء بمستواي الوظيفي.	6
			تقدم مستوى طلابي باداء المهارات الرياضية يجعلني فخور	7
			بنفسي.	
			لدي ثقة بقدراتي ومهاراتي في مجال تدريس مادة التربية	8
			الرياضية.	
			لا اتحرج من ابداء ارائي حتى وان كانت مخالفة لاراء الاخرين.	9
			لدي المقدرة على تعلم اشياء جديدة تعزز من عملي الوظيفي.	10
			اعمل على تنمية ثقة الطلاب بانفسهم وقدراتهم.	11
			لا اتحرج من مقابلة اشخاص جدد والتعامل معهم.	12
			ادرك نقاط الضعف لدي واعمل على تعديلها.	13
			لدي المقدرة على ادارة الانشطة والاحتفالات المدرسية بثقة	14
			عالية.	

غیر موافق	موافق الى	موافق بشدة	الفقرات	Ü
			اشعر باني استطيع التغلب على مختلف الظروف التي	15
			تواجهني.	
			استطيع السيطرة على انفعالاتي في المواقف المختلفة.	16
			لدي المقدرة على التحلي بالصبر اذا لم احقق نتائج جيدة.	17
			ادرك ان السلوكيات المتبعة لها نتائج متوقعة.	18
			اراعي الفروق الفردية بين الطلاب واعمل على تنمية مهاراتهم	19
			دون انفعال.	
			ادرك ان النقاش والحوار هي الطريق لتسوية الخلافات.	20
			استطيع السيطرة على الافكار السلبية والمضي قدما.	21
			لا تتاثر حياتي الخاصة بحياتي الوظيفية واعمل على الفصل	22
			بينهما.	
			اتمتع بعلاقات جيدة مع زملائي وطلابي.	23
			اساهم في تعزيز العلاقات الايجابية بين زملائي في المدرسة.	24
			اشجع الطلاب على التعاون في ما بينهم لاداء المهارات	25
			الرياضية وغيرها من النشاطات.	
			اتعامل مع زملائي وطلابي بود باحترام.	26
			اعمل على غرس الاخلاق الحميدة في نفوس الطلاب.	27
			استخدم مبدا المناقشة الايجابية مع طلابي عند ادارتي لنشاطات	28
			الدروس.	
			لدي المقدرة على ادارة جلسات الحوار والاجتماعات باستعمال	29
			الطرق والاساليب الملائمة.	

غیر موافق	موافق الى حد ما	موافق بشدة	الفقرات	Ü
مواتق	~ -	224	لدي المقدرة على ادراك دوافعي الداخلية.	30
			افكاري متوافقة مع تصرفاتي ومنسجمة معها.	31
			لدي المقدرة على فهم تصرفات الاخرين والتعامل معهم على اساسها.	32
			اود لو اني استطيع تغير بعض سلوكياتي.	33
			لا احتاج الى التوجيه لاداء مهامي الوظيفية ومتطلبات مهنتي.	34
			ارى ان مدرس التربية الرياضية هو محور ادارة النشاطات في المدرسة.	35
			لدي المقدرة على الاعتناء بنفسي وبمتطلبات وظيفتي.	36
			ادعم عملي الوظيفي بالاطلاع على اشياء جديدة.	37
			عندما تكون مستويات الطلاب متفاوتة اعمل على رفع مستواهم	38
			دون انزعاج. احاول تعديل بعض تصرفاتي التي تعيق من تقدمي.	39

ملحق (12) مقياس الابداع الاداري بتعليماته وفقراته لعينة البناء



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي جامعة كربلاء كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة الدراسات العليا /الماجستير

م / استبانة

الاستاذ المحترم:-

تحية طيبة

تضع الباحثة هذه الاستبانة بين ايديكم، والتي تم اعدادها لقياس المتغيرات الخاصة برسالتها، املتا من حضراتكم الاجابة على ما فيها من فقرات بدقة، نظراً لما تتمتعون به من خبره ودراية في مجال تدريس مادة التربية الرياضية، ومن اجل الحصول على نتائج تخدم البحث العلمى.

- ❖ وفي ما يلي بعض التعليمات التي لا بد من الاطلاع عليها قبل الاجابة على المقياس:-
- 1- لا داعي لذكر الاسم على الاستمارة؛ لان الاجابات ستكون سرية وستستخدم لأغراض البحث العلمي فقط.
 - 2- الاجابة بدقة وصراحة وعلى اساس ما موجود في الواقع.
 - 3- الاجابة على جميع الفقرات وعدم ترك أي فقرة.
 - 4- عدم الاستعانة باي شخص للإجابة على الفقرات.
- 5- وضع علامة (\checkmark) في الحقل الذي ستختاره وامام كل فقرة من الفقرات، وكما في المثال الاتي:-

غیر موافق	موافق الى حد ما	موافق بشدة	الفقرات	ت
	√		اتابع الطلاب الموهوبين واعمل على تنمية مهاراتهم.	1

مع الشكر والتقدير....

ت	الفقرات	موافق	موافق الى	غير
i 1	اقوم بجمع المعلومات اللازمة لحل المشكلات التي تواجهني.	بشدة	حد ما	موافق
" 1	الوم بجمع المعلومات الكرزمة لكل المسكرات التي تواجهتي.			
<u>2</u>	لدي المقدرة على حسم الامور من خلال اقناع الاخرين بوجهة نظري.			
3	اتخذ القرارات لحل المشكلات من خلال مقدرتي على ضبط النفس.			
4	استعين بزملائي لحل المشكلات التي تواجهني.			
5	استعمل البدائل الملائمة لمواجهة متطلبات مهنتي.			
6 ان	اتدخل لحل المشكلات التي من المحتمل ان تحدث داخل المدرسة.			
7 اه	امتلك المقدرة على التصرف اذا حدثت اخطاء اثناء اداء مهام			
و	وظيفتي.			
ت 8	تشجع الجهات المسؤولة على تحويل الافكار الابداعية الى واقع			
۵	ملموس.			
<u>u</u> 9	تتيح مديرية التربية والنشاط الرياضي الفرصة للمدرسين على المشاركة			
فر	في اتخاذ القرارات.			
10	اوفر قدر الامكان المناخ الذي يظهر طاقات ومهارات الطلاب			
1	الابداعية.			
11 ت	تحرص مديرية التربية والنشاط الرياضي على دعم المدرسين			
12	المبدعين.			
12 يـ	يوفر النشاط الرياضي التجهيزات والامكانات اللازمة لعمل مدرس			
12	التربية الرياضية.			
ت 13	تساعدني ادارة المدرسة والكادر التدريسي على اداء مهام وظيفتي			
2	كمدرس تربية رياضية والابداع فيها.			

غیر موافق	موافق الى	موافق بشدة	الفقرات	ت
			اتشارك مع زملائي في اللجان المختلفة للقيام بالانشطة المختلفة.	14
			استمع الى اراء وافاكر ادارة المدرسة والكادر واطبق الملائم منها.	15
			بصفتي القائد لنشاطات المدرسة اوفق بين الحزم واللين مع الكار	16
			والطلاب.	
			استمع الى وجهات نظر طلابي وآرائهم باهتمام.	17
			عند ادارتي لنشاطات الدرس استعمل حركات الجسد وتعابير الوجه مع	18
			الطلاب عند حدوث عائق لتلافي ضياع الوقت.	
			اساعد زملائي من خلال تزويدهم بالمعلومات والمعارف ولا احتكرها	19
			النفسي.	
			امنح الطلاب فرصة للتفكير والاكتشاف والمناقشة عند ادارتي	20
			لنشاطات درس التربية الرياضية.	
			امتلك المقدرة على التعبير عن مطالبي بوضوح.	21
			لدي المقدرة على ادارة نشاطات الدروس المختلفة لامتلاكي المعارف	22
			والقدرات المهارية اللازمة لذلك.	
			لدي المقدرة على اداء مراسيم رفع العلم والاحتفالات المدرسية بصوت	23
			واضح ولغة سليمة.	
			اطلع على مختلف مجالات الحياة لزيادة رصيدي الثقافي والفكري.	24
			اشجع الطالب على عدم الخجل والمشاركة في الانشطة والاحتفالات	25
			المدرسية كجزء من بناء شخصيته.	
			استعمل المهارات الفنية الخاصة بالتواصل اللفظي وغير اللفظي مع	26
			الطلاب.	
			اعمل على توظيف التكنلوجيا السمعية والبصرية لتعزيز عملي كمدرس	27

غير	موافق الى	موافق	الفقرات	Ü
موافق	حد ما	بشدة		
			تربية رياضية عند ادارة النشاطات المختلفة.	
			ادعم الافكار الجديدة واشجع على تطبيقها.	28
			اطور من مستوى طلابي بمختلف الوسائل والامكانات المتاحة.	29
			اتوصل الى افكار مبتكرة قابلة للتنفيذ من خلال المناقشة مع زملائي	30
			من نفس الاختصاص.	
			اطلع على التجارب التربوية الناجحة لانجاح متطلبات وظيفتي.	31
			اوجه طلابي على تطوير مستواهم المعرفي والمهاري من خلال	32
			الاستعانة بالوسائل التكنلوجية.	
			اوفر بعض الهدايا التحفيزية للطلاب المتفوقين.	33
			اعمل على اقتراح تطوير عمل المؤسسات التربوية في الدورات	34
			والندوات.	
			الجأ الى الوسائل المشابهة للوسائل الاصلية لاتمام واجباتي الوظيفية.	35
			جزء من انجاح عملي الوظيفي ناتج عن تعاون ادارة المدرسة وزملائي	36
			المدرسين	
			لا اتردد عندما احتاج طلب الامور التي تدعم عملي الوظيفي.	37

ملحق (13)

مقياس التنمية المهنية بتعليماته وفقراته لعينة التطبيق



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي جامعة كربلاء كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة الدراسات العليا / الماجستير

م / استبانة

الاستاذ المحترم:-

تحية طيبة

تضع الباحثة هذه الاستبانة بين ايديكم، والتي تم اعدادها لقياس المتغيرات الخاصة برسالتها، آملتا من حضراتكم الاجابة على ما فيها من فقرات بدقة، نظراً لما تتمتعون به من خبره ودراية في مجال تدريس مادة التربية الرياضية، ومن اجل الحصول على نتائج تخدم البحث العلمي.

- ❖ وفي ما يلي بعض التعليمات التي لا بد من الاطلاع عليها قبل الاجابة على المقياس:-
- 1- لا داعي لـذكر الاسـم على الاسـتمارة؛ لان الاجابـات سـتكون سـرية وستسـتخدم لأغـراض البحث العلمي فقط.
 - 2- الاجابة بدقة وصراحة وعلى اساس ما موجود في الواقع.
 - 3- الاجابة على جميع الفقرات وعدم ترك أي فقرة.
 - 4- عدم الاستعانة باي شخص للإجابة على الفقرات.
- 5- وضع علامة (\checkmark) في الحقل الذي ستختاره وامام كل فقرة من الفقرات، وكما في المثال الاتي:-

غیر موافق	موافق الى	موافق بشدة	الفقرات	Ĺ
	\checkmark		الدورات التدريبية لها تاثير ايجابي على ادائي المهني.	1

مع الشكر والتقدير..... الباحثة

غیر موافق	موافق الى حد ما	موافق بشدة	الفقرات	ij
			اتبنى الاتجاهات المعاصرة في طرق التدريس.	1
			لدي المقدرة على صياغة الاهداف التعليمية والسلوكية.	2
			اتعاون مع زملائي في تحديد نقاط القوة والضعف في المحتوى الدراسي.	3
			تسعى ادارة المدرسة الى توفير الاجهزة والوسائل اللازمة للانشطة	4
			المتنوعة.	
			اتباحث مع زملائي في مجال تدريس التربية الرياضية الى أي مدى	5
			تلائم المهارات المتعلمة لقدرات ومهارات الطلاب.	
			اتعاون مع زملائي من الاختصاصات المختلفة داخل المدرسة في طرق	6
			معالجة ضعف مستوى الطلاب.	
			اعمل على ربط محتوى المادة التعليمية بواقع الحياة الاجتماعية.	7
			اساعد زملائي في تنمية عملية الادارة الصفية.	8
			يتابع مدير المدرسة مدى فاعليتي في اداء مهامي الوظيفية.	9
			هناك تعاون بين الادارة وكادر المدرسة في تذليل المعوقات التي تواجه	10
			العملية التعليمية.	
			تحرص ادارة المدرسة على رفع الكفاءة التعليمية للمدرسين.	11
			يتم تعميم الخبرات الناجحة للمدرسين المتميزين ليستفيد منها الاخرين.	12
			يساعد التقويم السليم بمخرجاته التربوية على رفع كفاءة العملية التعليمية.	13
			اعمل على مراعاة التوزيع الزمني للانشطة داخل خطة الدرس.	14
			اتباحث مع زملائي حول سبل تنمية مهارات وقدرات المدرسين	15
			وتطويرهم.	

غير	موافق الى	موافق	الفقرات	ت
موافق	حد ما	بشدة		
			اطلع على البحوث والدراسات في مجال التنمية المهنية.	16
			اعمل على الالتحاق بالدورات التدريبية التي تتعلق بالنمو المهني وغيره	17
			كجزء من الواجب الرسمي.	
			تسعى ادارة المدرسة الى تعزيز انتماء المدرسين لمهنة التدريس.	18
			اتناقش مع المسؤولين في المناسبات المختلفة حول سبل تنمية وتطوير	19
			العملية التعليمية.	
			تعمل ادارة المدرسة على احداث التاثير الايجابي لدى المدرسين.	20
			يتم زيارة المدرسين من قبل الاشراف لمتابعة مستوى ادائهم الوظيفي.	21
			اعمل على تطبيق التعليمات الموجه من قبل الاشراف.	22
			اتابع تنفيذ ما ورد في الخطة السنوية والشهرية من اجراءات وانشطة.	23
			يراعي قسم الاعداد والتدريب تنمية مهارات المدرسين على استخدام	24
			الوسائل التعليمية.	
			يحرص المحاضرين في الدورات التدريبية على توجيه المدرسين لتنمية	25
			المعارف النظرية لمدرسي التربية الرياضية.	
			تتيح ادارة المدرسة فرص متكافئة للمدرسين لحضور الدورات والبرامج	26
			التدريبية.	
			يتم متابعة تطبيق المهارات المكتسبة من البرامج التدريبية.	27
			يتم قياس التغذية الراجعة من الدورات التدريبية لمدرسي التربية	28
			الرياضية.	

ملحق (14) مقياس الوعي الذاتي بتعليماته وفقراته لعينة التطبيق



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي جامعة كربلاء كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة الدراسات العليا / الماجستير

م / استبانة

الاستاذ المحترم:-

تحية طيبة

تضع الباحثة هذه الاستبانة بين ايديكم، والتي تم اعدادها لقياس المتغيرات الخاصة برسالتها، آملاتا من حضراتكم الاجابة على ما فيها من فقرات بدقة، نظراً لما تتمتعون به من خبره ودراية في مجال تدريس مادة التربية الرياضية، ومن اجل الحصول على نتائج تخدم البحث العلمي.

- ❖ وفي ما يلي بعض التعليمات التي لا بد من الاطلاع عليها قبل الاجابة على المقياس:-
- 1- لا داعي لذكر الاسم على الاستمارة؛ لان الاجابات ستكون سرية وستستخدم لأغراض البحث العلمي فقط.
 - 2- الاجابة بدقة وصراحة وعلى اساس ما موجود في الواقع.
 - 3- الاجابة على جميع الفقرات وعدم ترك أي فقرة.
 - 4- عدم الاستعانة باي شخص للإجابة على الفقرات.
- 5 وضع علامة (\checkmark) في الحقل الذي ستختاره وامام كل فقرة من الفقرات، وكما في المثال الاتي:-

بير إفق	موافق الى حد ما	الفقرات	ت
	\checkmark	اعمل على تنفيذ الدرس وكما موجود في الخطة المعدة.	1

مع الشكر والتقدير....

ت	الفقرات	موافق بشدة	موافق الى حد ما	غیر موافق
1	اضع الاهداف لحياتي الخاصة والوظيفية واعمل على تحقيقها			
i	في المستقبل.			
2	تحقيق مستوى جيد من رسالة المؤسسة التعليمية والتربوية هي			
	جزء من تحقيقي لذاتي.			
3	اتقبل النقد الذي ينمي من قدراتي الذاتية.			
4	اشعر بالرضا من ادائي لمهام وظيفتي كمدرس تربية رياضية.			
5	اعتمد على قدراتي الذاتية في انجاز المهام المطلوبة مني ضمن			
ذ	نطاق تخصصي.			
6	انمي قدراتي المهارية والمعرفية للارتقاء بمستواي الوظيفي.			
7	تقدم مستوى طلابي باداء المهارات الرياضية يجعلني فخور			
į.	بنفسي.			
8	لدي ثقة بقدراتي ومهاراتي في مجال تدريس مادة التربية			
	الرياضية.			
9	لا اتحرج من ابداء ارائي حتى وان كانت مخالفة لاراء الاخرين.			
10	لدي المقدرة على تعلم اشياء جديدة تعزز من عملي الوظيفي.			
11	اعمل على تنمية ثقة الطلاب بانفسهم وقدراتهم.			
12	لا اتحرج من مقابلة اشخاص جدد والتعامل معهم.			
13	ادرك نقاط الضعف لدي واعمل على تعديلها.			
14	لدي المقدرة على ادارة الانشطة والاحتفالات المدرسية بثقة			

غیر موافق	موافق الى	موافق بشدة	الفقرات	Ü
			عالية.	
			اشعر باني استطيع التغلب على مختلف الظروف التي	15
			تواجهني.	
			لدي المقدرة على التحلي بالصبر اذا لم احقق نتائج جيدة.	16
			ادرك ان السلوكيات المتبعة لها نتائج متوقعة.	17
			اراعي الفروق الفردية بين الطلاب واعمل على تنمية مهاراتهم	18
			دون انفعال.	
			ادرك ان النقاش والحوار هي الطريق لتسوية الخلافات.	19
			استطيع السيطرة على الافكار السلبية والمضي قدما.	20
			لا تتاثر حياتي الخاصة بحياتي الوظيفية واعمل على الفصل	21
			بينهما.	
			اتمتع بعلاقات جيدة مع زملائي وطلابي.	22
			اساهم في تعزيز العلاقات الايجابية بين زملائي في المدرسة.	23
			اشجع الطلاب على التعاون في ما بينهم لاداء المهارات	24
			الرياضية وغيرها من النشاطات.	
			اتعامل مع زملائي وطلابي بود باحترام.	25
			اعمل على غرس الاخلاق الحميدة في نفوس الطلاب.	26
			استخدم مبدا المناقشة الايجابية مع طلابي عند ادارتي لنشاطات	27
			الدروس.	
			لدي المقدرة على ادارة جلسات الحوار والاجتماعات باستعمال	28
			الطرق والاساليب الملائمة.	

غير	موافق الى	موافق	الفقرات	Ĺ
موافق	حد ما	بشدة		
			لدي المقدرة على ادراك دوافعي الداخلية.	29
			افكاري متوافقة مع تصرفاتي ومنسجمة معها.	30
			اود لو اني استطيع تغير بعض سلوكياتي.	31
			لا احتاج الى التوجيه لاداء مهامي الوظيفية ومتطلبات مهنتي.	32
			ارى ان مدرس التربية الرياضية هو محور ادارة النشاطات في	33
			المدرسة.	
			لدي المقدرة على الاعتناء بنفسي وبمتطلبات وظيفتي.	34

ملحق (15) مقياس الابداع الاداري بتعليماته وفقراته لعينة التطبيق



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي جامعة كربلاء كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة الدراسات العليا / الماجستير

م / استبانة

الاستاذ المحترم:-

تحية طيبة

تضع الباحثة هذه الاستبانة بين ايديكم، والتي تم اعدادها لقياس المتغيرات الخاصة برسالتها، آملاتا من حضراتكم الاجابة على ما فيها من فقرات بدقة، نظراً لما تتمتعون به من خبره ودراية في مجال تدريس مادة التربية الرياضية، ومن اجل الحصول على نتائج تخدم البحث العلمى.

- ❖ وفي ما يلى بعض التعليمات التي لا بد من الاطلاع عليها قبل الاجابة على المقياس:-
- 1- لا داعي لـذكر الاسـم على الاسـتمارة؛ لان الاجابـات سـتكون سـرية وستسـتخدم لأغـراض البحث العلمي فقط.
 - 2- الاجابة بدقة وصراحة وعلى اساس ما موجود في الواقع.
 - 3- الاجابة على جميع الفقرات وعدم ترك أي فقرة.
 - 4- عدم الاستعانة باي شخص للإجابة على الفقرات.
- 5- وضع علامة (\checkmark) في الحقل الذي ستختاره وامام كل فقرة من الفقرات، وكما في المثال الاتي:-

غیر موافق	موافق الى	موافق بشدة	الفقرات	Ü
	√		ارى ان الابداع والابتكار يحتاج الى امكانيات وادوات كثيرة.	1

مع الشكر والتقدير....

ت	الفقرات	موافق موافق الى	غير
		بشدة حد ما	موافق
1	اقوم بجمع المعلومات اللازمة لحل المشكلات التي تواجهني.		
2	لدي المقدرة على حسم الامور من خلال اقناع الاخرين بوجهة نظري.		
3	اتخذ القرارات لحل المشكلات من خلال مقدرتي على ضبط النفس.		
4	استعين بزملائي لحل المشكلات التي تواجهني.		
5	استعمل البدائل الملائمة لمواجهة متطلبات مهنتي.		
6	امتلك المقدرة على التصرف اذا حدثت اخطاء اثناء اداء مهام		
	وظيفتي.		
7	تتيح مديرية التربية والنشاط الرياضي الفرصة للمدرسين على المشاركة		
	في اتخاذ القرارات.		
8	اوفر قدر الامكان المناخ الذي يظهر طاقات ومهارات الطلاب		
	الابداعية.		
9	تحرص مديرية التربية والنشاط الرياضي على دعم المدرسين		
	المبدعين.		
10	يوفر النشاط الرياضي التجهيزات والامكانات اللازمة لعمل مدرس		
	التربية الرياضية.		
11	تساعدني ادارة المدرسة والكادر التدريسي على اداء مهام وظيفتي		
	كمدرس تربية رياضية والابداع فيها.		
12	اتشارك مع زملائي في اللجان المختلفة للقيام بالانشطة المختلفة.		
13	استمع الى اراء وافاكر ادارة المدرسة والكادر واطبق الملائم منها.		

غیر موافق	موافق الى	موافق بشدة	الفقرات	ت
			بصفتي القائد لنشاطات المدرسة اوفق بين الحزم واللين مع الكادر	14
			والطلاب.	
			استمع الى وجهات نظر طلابي وآرائهم باهتمام.	15
			عند ادارتي لنشاطات الدرس استعمل حركات الجسد وتعابير الوجه مع	16
			الطلاب عند حدوث عائق لتلافي ضياع الوقت.	
			اساعد زملائي من خلال تزويدهم بالمعلومات والمعارف ولا احتكرها	17
			النفسي.	
			امنح الطلاب فرصة للتفكير والاكتشاف والمناقشة عند ادارتي	18
			لنشاطات درس التربية الرياضية.	
			امتلك المقدرة على التعبير عن مطالبي بوضوح.	19
			لدي المقدرة على ادارة نشاطات الدروس المختلفة لامتلاكي المعارف	20
			والقدرات المهارية اللازمة لذلك.	
			لدي المقدرة على اداء مراسيم رفع العلم والاحتفالات المدرسية بصوت	21
			واضح ولغة سليمة.	
			اطلع على مختلف مجالات الحياة لزيادة رصيدي الثقافي والفكري.	22
			اشجع الطالب على عدم الخجل والمشاركة في الانشطة والاحتفالات	23
			المدرسية كجزء من بناء شخصيته.	
			استعمل المهارات الفنية الخاصة بالتواصل اللفظي وغير اللفظي مع	24
			الطلاب.	
			اعمل على توظيف التكنلوجيا السمعية والبصرية لتعزيز عملي كمدرس	25
			تربية رياضية عند ادارة النشاطات المختلفة.	
			ادعم الافكار الجديدة واشجع على تطبيقها.	26

غير	موافق الى	موافق	الفقرات	Ü
موافق	حد ما	بشدة		
			اطور من مستوى طلابي بمختلف الوسائل والامكانات المتاحة.	27
			اتوصل الى افكار مبتكرة قابلة للتنفيذ من خلال المناقشة مع زملائي	28
			من نفس الاختصاص.	
			اطلع على التجارب التربوية الناجحة لانجاح متطلبات وظيفتي.	29
			اوجه طلابي على تطوير مستواهم المعرفي والمهاري من خلال	30
			الاستعانة بالوسائل التكنلوجية.	
			اوفر بعض الهدايا التحفيزية للطلاب المتفوقين.	31
			اعمل على اقتراح تطوير عمل المؤسسات التربوية في الدورات	32
			والندوات.	

the adoption of the standards that were prepared and built and applied to other samples. Continuous development of the abilities and skills of teachers of physical education in professional development, self-awareness and administrative creativity, and the provision of training and development programs and the capabilities, means and climate that helps to do so.

لجنة الترجمة وسلامة النخة الانكليزية

Abstract

Professional development and its relationship to self-awareness and administrative creativity for teachers of physical education in the Education Directorate of Babylon Governorate

Researcher

Supervisors

Sahira Hassan Hussain

Prof. Dr. Aamir Hussain Ali

2023

The aim of the research is to identify professional development and its relationship to self-awareness and administrative creativity for teachers of physical education in the Directorate of Education of Babylon, and to identify the level of each of these variables in the research sample, and their correlation with each other and their impact on the job performance of a teacher of physical education. The researcher used the descriptive approach using the survey method and correlational relationships, and the research population consisted of teachers of physical education in the Directorate of Education of Babylon, and their number reached (487) teachers distributed among the sectors of the province. The conclusions reached by the researcher. The ability of the professional development scale that was prepared to measure the extent to which physical education teachers in the Directorate of Education of Babel enjoy professional development. The ability of the two measures of selfawareness and administrative creativity that were built to measure the extent to which teachers of physical education in the Directorate of Education of Babylon enjoy self-awareness and administrative creativity. As well as the existence of a significant correlation between professional development, selfawareness and administrative creativity of physical education teachers in the

,



Ministry of Higher Education & Scientific Research University of Kerbala College of Physical Education & Sport Science

Professional Development and Its Relationship To Self-Awareness and Administrative Creativity For Teachers of Physical Education In The Education Directorate of Babylon Governorate

By

Sahira Hassan Hussain

A Thesis Submitted to the Council of the College of Physical Education & Sport Science, University of Kerbala as Partial Fulfillment of the Requirement of Master Degree in Physical Education & Sport Science

Supervised by

Prof. Dr. Amir Hussain Ali

2023 AD / July

1445 AH / Muharam